



**BUKU 1**

# **ANALISIS STRATEGIS SMART CITY**

**KABUPATEN LUWU  
2023**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN DEPAN</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	v
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>1. PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 LATAR BELAKANG .....	2
1.2 MAKSUD DAN TUJUAN .....	4
1.3 KONSEP SMART CITY KOMINFO .....	5
1.3.1 Elemen Smart City Kominfo .....	5
1.3.2 Dimensi dan Indikator Smart City Kominfo .....	6
<b>1.4 KERANGKA KERJA</b> .....	<b>12</b>
<b>2. ANALISIS MASA DEPAN</b> .....	14
2.1 ANALISIS VISI PEMBANGUNAN DAERAH.....	15
2.1.1 Visi dan Misi Pembangunan Daerah dalam RPJPD Kabupaten Luwu .....	15
2.1.2 Visi dan Misi Pembangunan Daerah dalam RPJMD Kabupaten Luwu .....	16
2.1.3 Tujuan dan Sasaran RPJMD Kabupaten Luwu .....	17
2.1.4 Arah Kebijakan Pembangunan Kabupaten Luwu .....	19
2.1.5 Pemetaan Misi, Tujuan, dan Sasaran Pembangunan Daerah pada Dimensi Smart City .....	20
2.1.6 Analisis Perilaku dan Harapan Masyarakat dan Stakeholder Daerah .....	27
2.1.7 Analisis Daya Saing Daerah.....	35
2.1.8 Analisis Kelembagaan dan Pemerintah Daerah yang Relevan dengan Kebutuhan Seluruh Stakeholder yang Ada.....	42
2.2 ANALISIS KONDISI EKSTERNAL .....	44
<b>3. ANALISIS KESIAPAN DAERAH</b> .....	50
3.1 ANALISIS KESIAPAN KONDISI ALAM (NATURE) .....	51
3.1.1 Letak dan Batas Wilayah.....	51
3.1.2 Topografi .....	54

ii

3.1.3	Penggunaan Lahan .....	54
3.1.4	Rawan Bencana .....	55
3.1.5	Pertanian dan Perkebunan .....	56
3.1.6	Kelautan dan Perikanan.....	57
3.1.7	Potensi Alam .....	57
3.1.8	Pariwisata .....	58
3.2	ANALISIS KESIAPAN STRUKTUR DAERAH.....	59
3.2.1	Kesiapan Sumber Daya Manusia (SDM).....	59
3.2.2	Kesiapan Sumber Daya Aparatur Pemerintah Daerah ...	67
3.2.3	Kesiapan Sumber Daya Anggaran .....	71
3.3	ANALISIS KESIAPAN INFRASTRUKTUR .....	74
3.3.1	Kesiapan Infrastruktur Fisik .....	74
3.3.2	Kesiapan Infrastruktur Digital atau TIK .....	79
3.3.3	Kesiapan Infrastruktur Sosial .....	80
3.4	ANALISIS KESIAPAN SUPRASTRUKTUR .....	86
3.4.1	Kesiapan Kebijakan (Peraturan Daerah) .....	86
3.4.2	Kelembagaan .....	87
3.4.3	Organisasi Masyarakat Daerah .....	89
3.5	ANALISIS KULTUR DAERAH .....	92
3.5.1	Komposisi Penduduk Berdasarkan Agama.....	92
3.5.2	Kemiskinan .....	93
3.6	POTENSI DAN PERMASALAHAN .....	94
<b>4.</b>	<b>ANALISIS STRATEGI PEMBANGUNAN SMART CITY .....</b>	<b>97</b>
4.1	ANALISIS GAP (KESENJANGAN).....	98
4.1.1	Analisis Gap Smart Governance .....	98
4.1.2	Analisis Gap Smart Branding .....	100
4.1.3	Analisis Gap Smart Economy .....	102
4.1.4	Analisis Gap Smart Living .....	103
4.1.5	Analisis Gap Smart Society .....	106
4.1.6	Analisis Gap Smart Environment.....	108
4.1.7	Target Smart City Kabupaten Luwu .....	110
4.2	ANALISIS SWOT .....	112
4.2.1	Analisis SWOT Smart Governance .....	112
4.2.2	Analisis SWOT Smart Branding .....	114

"

4.2.3	Analisis SWOT Smart Economy .....	115
4.2.4	Analisis SWOT Smart Living .....	117
4.2.5	Analisis SWOT Smart Society .....	119
4.2.6	Analisis SWOT Smart Environment.....	121
4.3	ANALISIS TOWS .....	122
4.3.1	Analisis TOWS Dimensi Smart Governance .....	122
4.3.2	Analisis TOWS Dimensi Smart Branding .....	124
4.3.3	Analisis TOWS Dimensi Smart Economy .....	125
4.3.4	Analisis TOWS Dimensi Smart Living .....	127
4.3.5	Analisis TOWS Dimensi Smart Society .....	128
4.3.6	Analisis TOWS Dimensi Smart Environment .....	130
<b>5.</b>	<b>ANALISIS VISI DAN PEMBANGUNAN SMART CITY .....</b>	<b>132</b>
5.1	VISI DAN MISI SMART CITY KABUPATEN LUWU .....	133
5.2	TUJUAN DAN SASARAN SMART CITY KABUPATEN LUWU .....	135
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>141</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Keterhubungan Elemen-Elemen Kesiapan Smart City .....	6
Gambar 2	Dimensi Smart City .....	6
Gambar 3	Kerangka Kerja Analisis Strategis dalam Penyusunan Master Plan Smart City Kabupaten Luwu .....	12
Gambar 4	Arah Kebijakan Pembangunan Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024 .....	20
Gambar 5	Penggunaan Teknologi dalam Pelaksanaan Pemerintahan di Kabupaten Luwu .....	28
Gambar 6	Salah Satu Pelayanan Publik di Desa yang Memanfaatkan Perkembangan TIK .....	29
Gambar 7	(kiri) Salah Satu Cagar Budaya di Kabupaten Luwu dan (kanan) Salah Satu Kegiatan Budaya yang Ada di Kabupaten Luwu.....	30
Gambar 8	Portal Website Dinas Perizinan yang Memuat Mengenai Proses Perizinan dan Belum Memiliki Peta Potensi Daerah.....	31
Gambar 9	Bentuk Inovasi OTO QRIS Untuk Memudahkan Pembayaran Pajak Daerah.....	32
Gambar 10	Terminal Belopa yang Dulu Ramai oleh Aktivitas Pengangkutan dan Bongkar Muat Perdagangan .....	33
Gambar 11	Salah Satu TPA di Kabupaten Luwu yang Cukup Mendapatkan Atensi karena Dampaknya pada Lingkungan Permukiman di Sekitarnya .....	33
Gambar 12	Beberapa Potret Tidak Terkelolanya Sampah di Kabupaten Luwu.....	34
Gambar 13	Hutan Penelitian Kayu Lara yang Mengalami Pembalakan Liar dan Mengalami Kerusakan .....	35
Gambar 14	Peta Wilayah Kabupaten Luwu.....	53
Gambar 15	Wisata Alam Wai Tiddo yang Dikembangkan oleh Pengusaha Lokal Luwu.....	58
Gambar 16	Galeri yang Direncanakan untuk Pengembangan UMKM di Kabupaten Luwu .....	77
Gambar 17	Alun-Alun Kabupaten Luwu (Lapangan Andi Djemma) .....	81
Gambar 18	Taman Hijau Andi Benni, Belopa .....	82

"

Gambar 19	Ruang Terbuka Hijau Taman Kota Belopa .....	82
Gambar 20	Perpustakaan Umum Daerah Kabupaten Luwu .....	83
Gambar 21	Situs OpenSID .....	89
Gambar 22	Website Desa Sampano.....	90
Gambar 23	Peninjauan Anjungan Digital Desa di Desa Senga, Kabupaten Luwu.....	90
Gambar 24	Interpretasi Misi Smart City dari Misi RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024 .....	134

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1	Struktur Ekonomi Kabupaten Luwu Tahun 2020-2022 .....	38
Grafik 2	Jumlah Penduduk Kabupaten Luwu Tahun 2018-2022 .....	60
Grafik 3	Piramida Penduduk Kabupaten Luwu Tahun 2022 .....	61
Grafik 4	Perbandingan IPM Kabupaten Luwu, Provinsi Sulawesi Selatan, dan Nasional .....	63
Grafik 5	Jumlah PNS di Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024.....	68
Grafik 6	Kondisi Jalan di Kabupaten Luwu .....	75
Grafik 7	Rasio Jalan dengan Kondisi Baik .....	76
Grafik 8	Komposisi Penduduk Berdasarkan Agama yang Dianut .....	92
Grafik 9	Kondisi Kemiskinan di Kabupaten Luwu.....	94
Grafik 10	Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Governance .....	100
Grafik 11	Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Smart Branding .....	101
Grafik 12	Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Economy .....	103
Grafik 13	Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Living.....	105
Grafik 14	Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Society.....	107
Grafik 15	Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Environment .....	109
Grafik 16	Perbandingan Gap Dimensi Smart City Kabupaten Luwu ....	111

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Subdimensi dan Indikator Smart Governance.....	7
Tabel 2	Subdimensi dan Indikator Smart Branding .....	8
Tabel 3	Subdimensi dan Indikator Smart Economy .....	9
Tabel 4	Subdimensi dan Indikator Smart Living.....	9
Tabel 5	Subdimensi dan Indikator Smart Society.....	10
Tabel 6	Subdimensi dan Indikator Smart Environment .....	11
Tabel 7	Tujuan dan Sasaran Pembangunan Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024 .....	18
Tabel 8	Sinkronisasi Misi, Tujuan, Sasaran Pembangunan terhadap Smart City .....	22
Tabel 9	Perbandingan Luas Kabupaten Luwu dengan Kabupaten/Kota Sekitarnya .....	36
Tabel 10	Perbandingan Laju Pertumbuhan PDRB Kabupaten Luwu terhadap Kabupaten/Kota Sekitarnya .....	37
Tabel 11	PDRB Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha Tahun 2020-2022 .....	39
Tabel 12	Perbandingan Penduduk Usia Produktif Kabupaten Luwu Dibandingkan dengan Kabupaten/Kota di Sekitarnya.....	41
Tabel 13	Perbandingan Nilai IPM Kabupaten Luwu dibandingkan Kabupaten/Kota Sekitarnya .....	41
Tabel 14	Prediksi Dampak Faktor Eksternal Terhadap Pengembangan Smart City di Kabupaten Luwu .....	46
Tabel 15	Data Kecamatan di Kabupaten Luwu .....	52
Tabel 16	Luas Kawasan Berdasarkan Ketinggian dan Kemiringan Lahan.....	54
Tabel 17	Kondisi Ketenagakerjaan Kabupaten Luwu Tahun 2022 .....	61
Tabel 18	Perbandingan IPM Kabupaten,Provinsi, dan Nasional.....	62
Tabel 19	Analisis Sumber Daya Manusia di Kabupaten Luwu Berdasarkan Komponen Penilaian Kominfo.....	64
Tabel 20	Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	68
Tabel 21	Penilaian Kesiapan Sumber Daya Pemerintahan .....	69
Tabel 22	Pendapatan Kabupaten Luwu Tahun 2019-2020 .....	71
Tabel 23	Analisis Kesiapan Kemampuan Anggaran Daerah.....	73



Tabel 24	Panjang Jalan berdasarkan Kondisi Jalan.....	75
Tabel 25	Perkerasan Jalan di Kabupaten Luwu .....	76
Tabel 26	Analisis Kesiapan Infrastruktur Fisik .....	78
Tabel 27	Kondisi Bidang Komunikasi dan Informatika di Kabupaten Luwu.....	79
Tabel 28	Analisis Kesiapan Infrastruktur Digital .....	80
Tabel 29	Kondisi Keperpustakaan Kabupaten Luwu.....	83
Tabel 30	Kondisi Keolahragaan Kabupaten Luwu .....	84
Tabel 31	Analisis Kesiapan Infrastruktur Sosial .....	85
Tabel 32	Analisis Kesiapan Kebijakan .....	86
Tabel 33	Analisis Kesiapan Kelembagaan .....	88
Tabel 34	Analisis Kesiapan Organisasi Daerah.....	91
Tabel 35	Jumlah Tempat Ibadah di Kabupaten Luwu.....	93
Tabel 36	Potensi dan Permasalahan di Kabupaten Luwu .....	95
Tabel 37	Data Eksisting dan Target Smart Governance .....	98
Tabel 38	Data Eksisting dan Target Smart Branding .....	101
Tabel 39	Data Eksisting dan Target Smart Economy .....	102
Tabel 40	Data Eksisting dan Target Smart Living.....	104
Tabel 41	Data Eksisting dan Target Smart Society.....	106
Tabel 42	Data Eksisting dan Target Smart Environment .....	108
Tabel 43	Kesenjangan Smart City Kabupaten Luwu .....	110
Tabel 44	Analisis SWOT Dimensi Smart Governance .....	113
Tabel 45	Analisis SWOT Dimensi Smart Branding .....	114
Tabel 46	Analisis SWOT Dimensi Smart Economy .....	116
Tabel 47	Analisis SWOT Dimensi Smart Living .....	118
Tabel 48	Analisis SWOT Dimensi Smart Society .....	120
Tabel 49	Analisis SWOT Dimensi Smart Environment .....	121
Tabel 50	Analisis TOWS Dimensi Smart Governance .....	123
Tabel 51	Analisis TOWS Dimensi Smart Branding .....	124
Tabel 52	Analisis TOWS Dimensi Smart Economy .....	126
Tabel 53	Analisis TOWS Dimensi Smart Living .....	127
Tabel 54	Analisis TOWS Dimensi Smart Society .....	129
Tabel 55	Analisis TOWS Dimensi Smart Environment .....	131
Tabel 56	Sasaran Pengembangan Smart City Kabupaten Luwu .....	136



# 1

---

# PENDAHULUAN

KABUPATEN LUWU

Analisis Strategis *Smart City* Kabupaten Luwu adalah rangkaian dari dokumen yang disusun untuk mendukung penyusunan Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu. Pendalaman mengenai kondisi daerah disajikan untuk melihat sejauh mana dukungan yang dimiliki oleh Pemerintah Daerah Luwu dalam menerapkan konsep kota cerdas di wilayahnya, baik dari kesiapan secara internal maupun menghadapi kondisi eksternal yang berpengaruh terhadap kondisi wilayahnya.

## 1.1 LATAR BELAKANG

Pertumbuhan penduduk bukanlah penyebab utama munculnya berbagai masalah perkotaan. Ketidaksiapan dalam perencanaan dan pengelolaan kotalah yang menjadi akar munculnya permasalahan perkotaan. Pada beberapa kondisi pertumbuhan penduduk adalah hal yang menguntungkan karena terkait dengan kelangsungan kegiatan pendukung perkotaan, seperti angka ketergantungan yang rendah atau jumlah penduduk usia produktif yang tinggi (You et al., 2021). Namun, pada kondisi lainnya dimana pertumbuhan penduduk tidak diikuti dengan manajemen kota yang baik dapat menyebabkan berbagai permasalahan mulai dari permasalahan ekonomi, sosial, hingga permasalahan lingkungan. Munculnya permasalahan – permasalahan ini semakin memperparah kondisi global yang memburuk akibat pemanasan global. Membatasi perkembangan kota secara fisik bukanlah solusi terbaik karena bagaimana kota merupakan ekosistem bagi berbagai makhluk hidup dan interaksinya, serta wadah bagi berbagai aktivitasnya yang dapat menunjang pertumbuhan ekonomi secara luas (Fallah et al., 2014; Sakashita, 1995). Untuk itu, muncullah konsep *smart city* atau kota cerdas yang dianggap sesuai untuk mengatasi permasalahan perkotaan selama ini.

Konsep awal *smart city* muncul dari gagasan IBM di tahun 1990an untuk memanfaatkan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) dalam pengelolaan aktivitas perkotaan. Konsep awal ini lebih menekankan pada *digital city* atau kota digital karena TIK menjadi obyek utama yang dikembangkan saat itu. Semakin tahun adopsi terhadap konsep ini turut menggeser peranan TIK yang sebelumnya menjadi obyek utama menjadi pendukung dalam pembangunan dan pengembangan perkotaan. Pada fase ini,

manusia tetaplah menjadi faktor penggerak utama dalam pengelolaan perkotaan.

Konsep *smart city* juga turut diadopsi di kota-kota di Indonesia untuk memberikan solusi kualitas kehidupan perkotaan yang dinilai semakin menurun. Konsep ini diadopsi dengan menekankan inovasi dari pengelola perkotaan dalam mengatasi permasalahan dan memaksimalkan potensi yang dimiliki dengan dukungan TIK (Rizkinaswara, 2020). Lebih lanjut kerjasama atau kolaborasi dan pengembangan yang bersifat humanis juga menjadi syarat keberhasilan penerapan konsep ini (Meijer & Bolívar, 2016). Untuk itu, dalam pengembangan *smart city* di Indonesia inovasi, kolaborasi, dan berorientasi pada manusia adalah hal-hal yang harus dipenuhi guna menghasilkan lingkungan kehidupan yang berkualitas, aman, dan nyaman.

Konsep *smart city* di Indonesia semakin tahun semakin banyak diterapkan. Ada berbagai macam teori yang diadopsi dan diterapkan. Salah satunya adalah konsep yang diadopsi dan dikembangkan oleh Kementerian Komunikasi dan Informatika (Kominfo) Republik Indonesia bekerja sama dengan Kementerian Dalam Negeri, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR), Badan Perencanaan dan Pembangunan Nasional (Bappenas), dan Kantor Staf Kepresidenan. Program dimulai dengan Gerakan Menuju 100 *Smart City* yang ditargetkan tercapai dalam dua tahun (2017-2019). Program ini bertujuan untuk memberikan bimbingan dan pendampingan dalam penyusunan master plan *smart city* kepada pemerintah daerah guna mengakselerasi potensi daerah melalui pemanfaatan teknologi. Program tersebut sukses memberikan dampak pada komitmen pemerintah daerah dalam peningkatan pelayanan kepada masyarakat di wilayahnya masing-masing. Program tersebut kemudian dilanjutkan sampai 2024.

Di Indonesia, konsep *smart city* tidak hanya diterapkan untuk perkotaan, tetapi lebih luas juga diadopsi untuk pengembangan kabupaten dan provinsi. Hingga tahun 2022, terdapat lebih 200 kota/kabupaten yang telah mendapatkan bimbingan dan pendampingan penyusunan master plan *smart city*. Kota/kabupaten tersebut terpilih dari seleksi yang dilakukan dengan melihat kesiapan dan komitmen pemerintahnya selaku pengelola dan regulator wilayahnya. Tahun 2023, program yang diberi nama Gerakan Menuju *Smart City* ini dilakukan di 50 kota/kabupaten terpilih dari hasil seleksi

di tahun sebelumnya. Kabupaten Luwu adalah salah satu kabupaten yang berkesempatan mendapatkan program bimbingan dan pendampingan dalam penyusunan master plan *smart city* tersebut.

Sebagai kabupaten dengan bentang wilayah yang luas, Kabupaten Luwu memiliki banyak potensi yang dapat dikembangkan, dari laut hingga pegunungan. Namun di satu sisi, kondisi ini juga menjadi tantangan tersendiri, terutama menyangkut akses dan mobilitas yang terkendala jarak yang cukup jauh, terutama dalam hal pelayanan masyarakat. Ibukota kabupaten yang relatif cukup baru, setelah pemekaran wilayah, masih potensial untuk terus dikembangkan secara terukur. Seiring dengan perkembangan wilayahnya yang saat ini dilalui oleh jalan lintas Sulawesi bukan tidak mungkin muncul permasalahan-permasalahan baru yang nantinya mempengaruhi kualitas kehidupan di Kabupaten Luwu. Untuk itu, konsep *smart city* menjadi salah satu solusi yang dapat menjawab tantangan dan potensi yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu.

## **1.2 MAKSUD DAN TUJUAN**

Inovasi, kolaborasi, dan berorientasi pada manusia merupakan kata kunci dalam penerapan konsep *smart city*. Proses pembangunan dan penerapan *smart city* membutuhkan komitmen dari seluruh pihak yang terlibat, termasuk ada unsur masyarakat di dalamnya. Oleh karena itu, penyusunan dilakukan secara partisipatif dimana seluruh organisasi perangkat daerah (OPD) dilibatkan dan turut aktif menggali potensi dan menemukan solusi dari permasalahan – permasalahan yang ada di wilayahnya. Dokumen ini dimaksudkan untuk memberikan pedoman pada pemerintah kabupaten dalam mewujudkan *smart city*.

Adapun dokumen ini berisikan analisis dasar mengenai kondisi Kabupaten Luwu yang selanjutnya menjadi pertimbangan dasar dalam penyusunan program dan inovasi penerapan *smart city* di Kabupaten Luwu. Adapun tujuan dari disusunnya Dokumen Analisis Strategis Kabupaten Luwu ini adalah sebagai berikut:

- 1 Tersedianya analisa masa depan, analisis kesiapan daerah, analisis strategi pembangunan *smart city*, dan analisis visi pembangunan *smart city* yang tajam dan komprehensif

- 2 Menyelaraskan visi, misi, sasaran *smart city* Kabupaten Luwu dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Luwu
- 3 Membantu pemerintah daerah dalam tata kelola pengembangan *smart city* sehingga dapat berlangsung secara efektif, sistematis, dan berkelanjutan

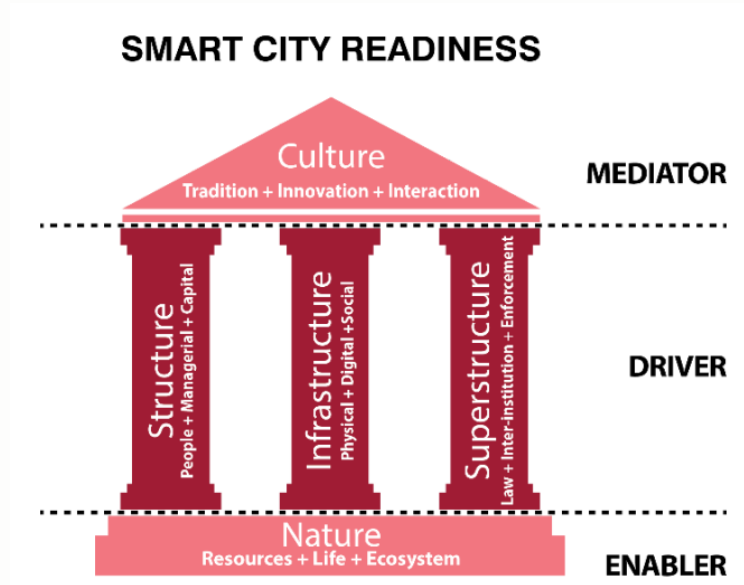
### **1.3 KONSEP SMART CITY KOMINFO**

Konsep *smart city* telah mengalami perkembangan dibandingkan dengan ketika awal konsep ini muncul. Perkembangan ini menyesuaikan dengan kondisi dari masing-masing kota dimana konsep itu diimplementasikan. Begitu juga dengan di Indonesia. Konsep *smart city* di Indonesia mengacu pada konsep *smart city* Kominfo. Ada 2 (dua) hal utama yang perlu diperhatikan dalam konsep ini, yaitu: (1) elemen *smart city*; dan (2) dimensi *smart city* dan indikator *smart city*. Berikut akan dibahas secara singkat mengenai ketiga komponen tersebut.

#### **1.3.1 Elemen Smart City Kominfo**

Elemen *smart city* Kominfo memiliki 5 (lima) komponen dasar yang dibagi menjadi 3 (tiga) bagian utama, yaitu: Bagian pertama adalah *nature* (potensi alam) sebagai komponen dasar yang dimiliki setiap kota/kabupaten atau seringkali disebut sebagai *enabler*. Bagian kedua adalah *driver* atau penggerak yang terdiri dari: *structure* (struktur), *infrastructure* (infrastruktur), dan *superstructure* (suprastruktur) sebagai pilar pengembangan suatu wilayah, dan bagian terakhir adalah *culture* (sosial/budaya) yang erat kaitannya dengan masyarakat sebagai elemen yang menghubungkan elemen-elemen lainnya sehingga menjadi satu kesatuan kerangka kesiapan *smart city*. Bagian ketiga ini disebut sebagai *mediator*.

Elemen-elemen ini disebut juga sebagai kerangka kesiapan *smart city* (*Smart City Readiness*) karena kerangka ini digunakan untuk menilai kesiapan dari suatu daerah dalam menerapkan konsep *smart city*. Adapun elemen-elemen yang membentuk kerangka kesiapan *smart city* tersebut digambarkan sebagai berikut:



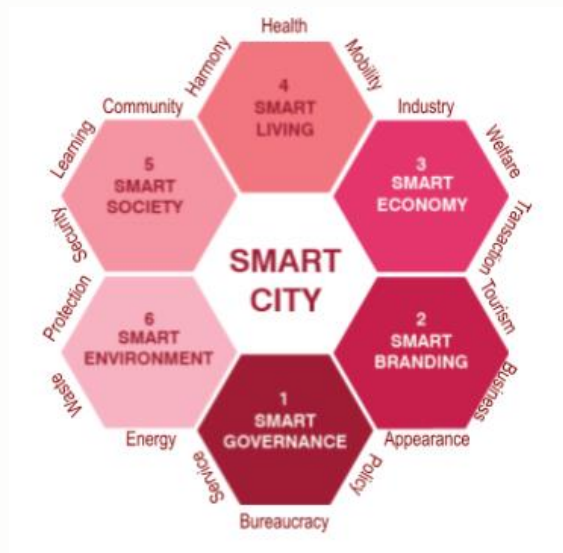
**Gambar 1 Keterhubungan Elemen-Elemen Kesiapan *Smart City***

*Sumber: Kominfo, 2023*

Setelah dilakukan analisis dan penilaian terhadap elemen-elemen *smart city* tersebut, kemudian dilakukan analisis terhadap kondisi daerah terhadap dimensi-dimensi *smart city*.

**1.3.2 Dimensi dan Indikator *Smart City* Kominfo**

Dimensi *smart city* Kominfo terdiri dari 6 (enam) dimensi dimana masing-masing dimensi memiliki 3 (tiga) subdimensi yang dijelaskan sebagai berikut:



**Gambar 2 Dimensi *Smart City***

*Sumber: Kominfo, 2023*

Adapun penjelasan dari masing-masing dimensi beserta subdimensi dan indikatornya dijelaskan sebagai berikut.

**A. Smart Governance**

*Smart governance* merupakan dimensi yang terkait dengan tata kelola pemerintahan yang diharapkan dapat menghapus pola-pola pelayanan maupun birokrasi yang konvensional sehingga menjadi lebih efektif dan efisien. Adapun subdimensi dan indikator dari dimensi *smart governance* adalah sebagai berikut:

**Tabel 1 Subdimensi dan Indikator *Smart Governance***

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
G.1	Pelayanan Publik ( <i>Public Service</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pelayanan administrasi kepada masyarakat</li> <li>- Penyediaan dan monitoring bahan pokok</li> <li>- Penyediaan dan monitoring kebutuhan jasa pokok bagi masyarakat</li> </ul>
G.2	Birokrasi yang Efisien ( <i>Bureaucracy</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tata kelola birokrasi yang berorientasi pada keadilan, tanggung jawab, dan keterbukaan</li> </ul>
G.3	Kebijakan Publik yang Efisien ( <i>Public Policy</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pengambilan keputusan yang berdampak positif dengan mendengarkan aspirasi masyarakat secara berkesinambungan</li> <li>- Sistem informasi kebijakan pemerintah yang dapat diakses masyarakat dengan mudah</li> </ul>

Sumber: Kominfo, 2023

**B. Smart Branding**

*Smart branding* terkait dengan bagaimana sebuah daerah diperkenalkan ke publik. Hal ini termasuk bagaimana membangun sebuah karakter yang



melekat dan menarik pemilik modal untuk datang dan membangun bisnis di daerah tersebut. Dimensi ini memiliki 3(tiga) subdimensi dan indikator sebagai berikut:

**Tabel 2 Subdimensi dan Indikator *Smart Branding***

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
B.1	Pariwisata ( <i>Tourism Branding</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pengembangan destinasi wisata yang layak</li> <li>- Membangun infrastruktur untuk kenyamanan wisatawan</li> <li>- Membangun budaya ramah pengunjung</li> </ul>
B.2	Ekosistem Bisnis ( <i>Business Branding</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Membangun dan memasarkan ekosistem perdagangan yang kondusif</li> <li>- Investasi yang mudah dan efektif</li> <li>- Membangun dan memasarkan produk dan jasa industri kreatif daerah</li> </ul>
B.3	Wajah Kota ( <i>City Appearance</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Penataan wajah kota yang menonjolkan nilai-nilai budaya, mengikuti dinamika modernisasi, dna berkualitas</li> <li>- Membangun batas wilayah sebagai navigasi unik menuju kota/daerah</li> </ul>

Sumber: Kominfo, 2023

**C. *Smart Economy***

*Smart economy* berhubungan dengan upaya-upaya dalam membangun ekosistem perekonomian yang berdaya saing dan berkelanjutan dengan cara mendorong usaha masyarakat untuk selaras dengan sektor ekonomi unggulan daerah, tanpa mengurangi adanya diversifikasi produk maupun inovasi yang mungkin muncul dari sektor lainnya. Subdimensi dan indikator dari dimesi *smart economy* adalah sebagai berikut:

**Tabel 3 Subdimensi dan Indikator *Smart Economy***

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
Ec.1	Industri yang berdaya saing ( <i>Industry</i> )	- Membangun daya saing industri dengan mengintegrasikan industri primer, sekunder, dan tersier
Ec.2	Kesejahteraan Rakyat ( <i>Welfare</i> )	- Mengembangkan program peningkatan masyarakat melalui peningkatan pendapatan rumah tangga - Program peningkatan penyerapan angkatan kerja - Pemberdayaan ekonomi masyarakat
Ec.3	Ekosistem Transaksi Keuangan ( <i>Transaction</i> )	- Membangun ekosistem transaksi keuangan digital menuju masyarakat <i>less cash</i> - Mewujudkan masyarakat yang bankable dan memiliki akses permodalan - Mendorong industri <i>e-commerce</i> dan <i>market place</i>

Sumber: Kominfo, 2023

**D. *Smart Living***

Kualitas hidup yang layak merupakan salah satu sasaran dari *smart living*. Hal ini dimulai dari menciptakan lingkungan permukiman yang nyaman, aman, dan berkelanjutan lengkap dengan prasarana dan sarana umum yang memadai.

**Tabel 4 Subdimensi dan Indikator *Smart Living***

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
Lv.1	Tata Ruang yang Harmonis ( <i>Harmony</i> )	- Mewujudkan lingkungan tempat tinggal yang nyaman dan harmonis antara lingkungan permukiman pusat dengan lingkungan bisnis

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
		yang didukung fasilitas rekreasi keluarga
Lv.2	Prasarana Kesehatan ( <i>Health</i> )	- Mewujudkan akses ketersediaan makanan dan minuman sehat, pelayanan kesehatan, dan sarana dan prasarana kesehatan
Lv.3	Sarana Transportasi ( <i>Mobility</i> )	- Mewujudkan ekosistem transportasi yang menjamin mudahnya mobilitas bagi individu, publik, maupun logistic

Sumber: Kominfo, 2023

**E. Smart Society**

*Smart society* berhubungan dengan masyarakat. Dimensi ini memiliki sasaran untuk mewujudkan ekosistem sosial yang humanis dan dinamis guna mewujudkan masyarakat yang produktif, komunikatif, dan interaktif. Untuk mewujudkan tersebut, terdapat subdimensi dan indikator yang harus dipenuhi, sebagai berikut:

**Tabel 5 Subdimensi dan Indikator *Smart Society***

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
S.1	Interaksi Masyarakat ( <i>Community</i> )	- Interaksi sosial dengan tujuan mewujudkan partisipasi publik dalam pembangunan daerah - Pengembangan komunitas dengan meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang mampu memanfaatkan lingkungan digital dengan positif dan produktif
S.2	Ekosistem Belajar ( <i>Learning</i> )	- Ekosistem pendidikan yang saling mendukung (formal dan informal) dengan dukungan akses layanan pendidikan yang seluas-luasnya bagi

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
		masyarakat termasuk penyandang disabilitas - Membangun platform edukasi bagi masyarakat
S.3	Sistem Keamanan Masyarakat ( <i>Security</i> )	- Mewujudkan sistem keamanan dan keselamatan bagi masyarakat baik perlindungan jiwa, properti, dan atas risiko bencana

Sumber: Kominfo, 2023

**F. Smart Environment**

Dimensi terakhir adalah *smart environment*. Seperti namanya, dimensi ini berkaitan dengan upaya-upaya pelestarian lingkungan dan menciptakan ekosistem yang berkelanjutan dan seimbang dengan pembangunan yang dilakukan. Adapun subdimensi dan indikatornya adalah sebagai berikut:

**Tabel 6 Subdimensi dan Indikator *Smart Environment***

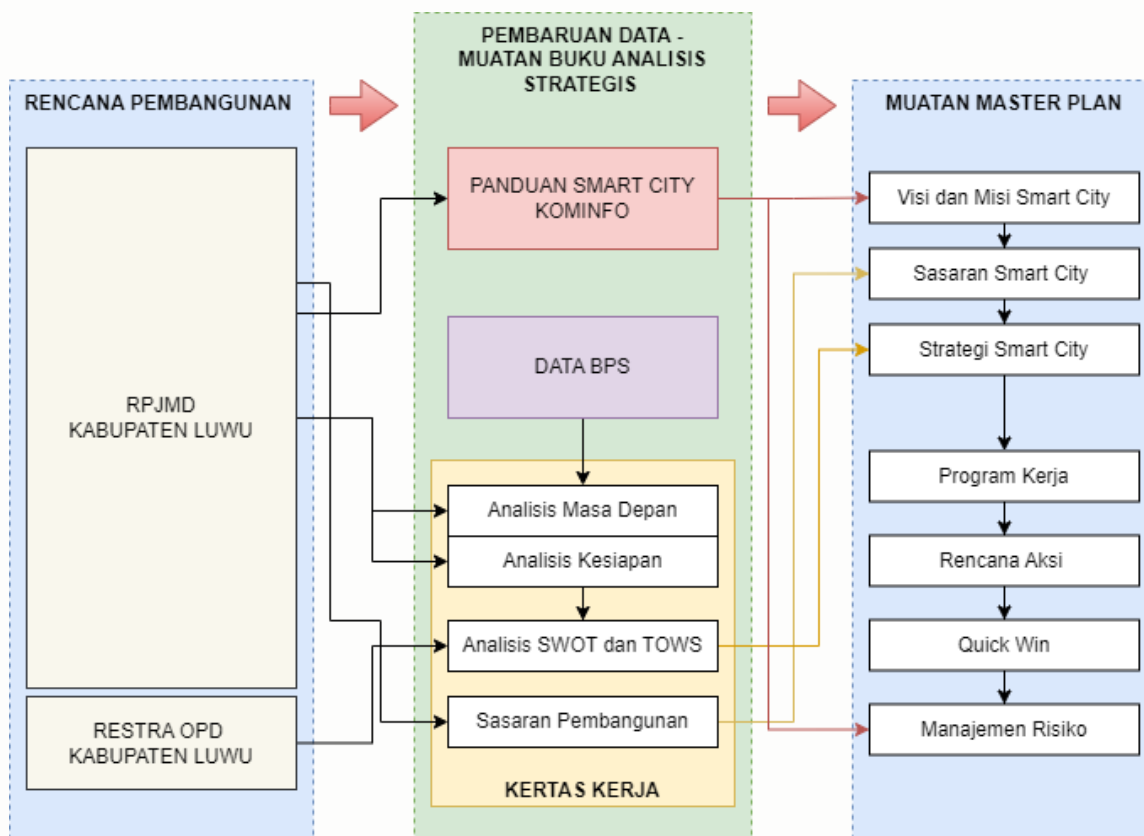
KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
En.1	Proteksi Lingkungan ( <i>Protection</i> )	- Pengembangan sistem perlindungan sumber daya air, tanah, udara dan mengintegrasikan pelaporan dan monitoring pencemaran yang terjadi - Membangun ruang terbuka hijau - Restorasi sungai dengan tingkat pencemaran tinggi - Mengendalikan polusi
En.2	Pengelolaan Sampah dan Limbah ( <i>Waste</i> )	- Mengembangkan sistem pengelolaan limbah dan sampah rumah tangga - Mengembangkan sistem pengolahan limbah industri - Pengembangan sistem pengelolaan sampah dan limbah publik - Menjaga keseimbangan ekosistem lingkungan

KODE	SUBDIMENSI	INDIKATOR
En.3	Tata Kelola Energi (Energy)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pemanfaatan energi dengan efisien dan bertanggung jawab</li> <li>- Pengembangan energi alternatif yang ramah lingkungan, berkelanjutan, dan terjangkau bagi masyarakat</li> </ul>

Sumber: Kominfo, 2023

### 1.4 KERANGKA KERJA

Dalam melakukan analisis strategis di Kabupaten Luwu perlu dijabarkan mengenai kerangka kerja sehingga maksud dan tujuan serta informasi yang tersampaikan di dalamnya dapat tersampaikan dengan baik. Berikut adalah kerangka kerja yang digunakan dalam pelaksanaan analisis strategis Kabupaten Luwu untuk penyusunan Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu.



Gambar 3 Kerangka Kerja Analisis Strategis dalam Penyusunan Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu

Sumber: Analisis Tim Penyusun, 2023

Seperti yang digambarkan di atas, analisis strategis dilakukan untuk menyiapkan muatan dalam Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu. Dalam proses ini, dokumen pembangunan merupakan dokumen utama yang menjadi acuan. Perbaruan data dilakukan melalui diskusi dalam bimbingan teknis dan mengacu pada data-data dari Badan Pusat Statistik (BPS), baik BPS Kabupaten Luwu, BPS Kabupaten/Kota sekitar Kabupaten Luwu, hingga BPS Provinsi Sulawesi Selatan guna memastikan data-data yang menjadi dasar analisis nantinya benar-benar menunjukkan kondisi saat proses penyusunan master plan dilakukan.

Gambar kerangka kerja di atas merupakan bentuk penjabaran yang lebih mudah guna memahami bagaimana data-data dari dokumen pembangunan yang diperbarui melalui bimbingan teknis dan data terbaru menjadi bahan pendukung disusunnya muatan Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu. Seperti analisis kesiapan daerah dan analisis masa depan yang menjadi bahan penyusunan strategi *smart city*. Strategi ini kemudian menjadi pendukung penyusunan program kerja dan rencana aksi, *quick win*, serta manajemen risiko pada dokumen Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu nantinya. Tentu saja proses ini tidak lepas dari konsep *smart city* Kominfo yang dimuat dalam panduan penyusunan Master Plan *Smart City* Kominfo.

# 2

---

# ANALISIS MASA DEPAN

KABUPATEN LUWU

Analisis masa depan dilakukan untuk untuk mengetahui tren, perubahan, maupun perkembangan daerah sehingga dapat dianalisis lebih lanjut mengenai prioritas pembangunan *smart city*. Analisis masa depan terdiri dari analisis daya saing daerah, perubahan dan perkembangan dari sisi teknologi, budaya, hukum, ekonomi, harapan, dan perilaku masyarakat maupun perilaku *stakeholder* daerah.

## **2.1 ANALISIS VISI PEMBANGUNAN DAERAH**

Analisis visi pembangunan daerah Kabupaten Luwu memuat beberapa penjabaran terkait visi dan misi Kabupaten Luwu baik yang dimuat dalam Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) maupun Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD). Analisis ini kemudian diselaraskan untuk menyusun visi dan misi *smart city* Kabupaten Luwu. Dengan demikian, visi dan misi *smart city* Kabupaten Luwu tidak bertentangan dengan visi dan misi pembangunan daerah.

### **2.1.1 Visi dan Misi Pembangunan Daerah dalam RPJPD Kabupaten Luwu**

Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kabupaten Luwu Tahun 2005-2025 disahkan dalam Peraturan Daerah Kabupaten Luwu Nomor 1 Tahun 2011. Penyusunan RPJPD ini tentunya memperhatikan keselarasan dengan RPJP Provinsi Sulawesi Selatan dan Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) Provinsi Sulawesi Selatan dan Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) Kabupaten Luwu. Selain itu, penyusunan RPJPD ini juga mengakomodir kondisi Kabupaten Luwu saat itu yang baru dimekarkan.

Adapun visi Kabupaten Luwu yang dimuat dalam RPJPD Kabupaten Luwu Tahun 2005-2025 adalah

**“Luwu sebagai Daerah Maju, Mandiri, Sejahtera dalam Nuansa Religi”**

Untuk mewujudkan visi pembangunan tersebut, ada 4 (empat) hal yang dilakukan oleh Kabupaten Luwu yang dijabarkan dalam misi pembangunan jangka panjang, yaitu:

1. Mewujudkan kualitas sumber daya manusia yang tinggi



2. Mewujudkan kemandirian dalam pengelolaan potensi daerah
3. Mewujudkan kesejahteraan masyarakat yang layak dan merata
4. Mewujudkan nuansa religi sebagai landasan tatanan daerah

### **2.1.2 Visi dan Misi Pembangunan Daerah dalam RPJMD Kabupaten Luwu**

Visi pembangunan jangka menengah Kabupaten Luwu dimuat dalam Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2021 tentang perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 8 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024. Perubahan ini dilakukan untuk mengakomodasi kondisi pandemi COVID-19 yang terjadi di pertengahan masa berlaku RPJMD, sehingga beberapa perubahan dilakukan untuk menyesuaikan dengan perubahan kebijakan Pemerintah Pusat dan Pemerintah Provinsi Sulawesi Selatan. Dalam lampiran dokumen teknis peraturan tersebut dimuat visi dan misi Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024 dimana visi Kabupaten Luwu adalah

#### **“Kabupaten Luwu yang Maju, Sejahtera, dan Mandiri dalam Nuansa Religi”**

Adapun penjabaran dari masing-masing pokok pikiran dari visi tersebut adalah

**MAJU** berarti kondisi masyarakat yang menikmati standar hidup yang relatif tinggi, yang ditandai dengan pemanfaatan teknologi, ekonomi yang merata, sumber daya manusia yang berkualitas (adaptif dan kompetitif), derajat kesehatan yang membaik, dan terpenuhinya hak pendidikan dasar, tercapainya tujuan pembangunan fisik dan nonfisik, serta birokrasi yang profesional, inovatif, dan responsif.

**SEJAHTERA** dimaksudkan kondisi dimana masyarakat Kabupaten Luwu memiliki tata kehidupan dan penghidupan, mampu memenuhi kebutuhan dasar secara berkelanjutan (material maupun spiritual), yang dilingkupi dengan suasana kehidupan yang religius, aman, dan tentram.

**MANDIRI** berarti mampu memberdayakan seluruh potensi yang ada untuk meningkatkan kualitas kehidupan masyarakat secara berkelanjutan

**RELIGI** maksudnya adalah kehidupan masyarakat Kabupaten Luwu yang mengamalkan nilai-nilai agama dan budaya, yang tercermin dalam tatanan kehidupan masyarakat yang aman, tentram, dan nyaman.

Untuk mewujudkan visi tersebut, ada beberapa langkah yang disusun oleh Pemerintah Kabupaten Luwu yang dimuat dalam misi jangka menengah daerah Kabupaten Luwu. Adapun misi tersebut, antara lain:

- 1 Mewujudkan pemerintahan yang profesional, berwibawa, amanah, transparan, dan akuntabel
- 2 Meningkatkan kualitas pelayanan pendidikan dan kesehatan yang terjangkau bagi semua lapisan masyarakat
- 3 Meningkatkan pembangunan infrastruktur yang berkualitas dan berkelanjutan
- 4 Pengembangan ekonomi kerakyatan melalui pengembangan koperasi, usaha mikro kecil menengah, dan perluasan lapangan kerja
- 5 Mewujudkan ketahanan pangan dan perekonomian daerah yang tangguh berbasis agribisnis
- 6 Meningkatkan kualitas kehidupan beragama dalam mewujudkan masyarakat Kabupaten Luwu yang religius
- 7 Optimalisasi otonomi desa dan pemberdayaan masyarakat desa
- 8 Menciptakan iklim investasi dan usaha yang kondusif berwawasan lingkungan
- 9 Penegakan supremasi hukum, hak asasi manusia untuk mendorong partisipasi publik
- 10 Mewujudkan kebijakan pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan serta penanggulangan bencana

### **2.1.3 Tujuan dan Sasaran RPJMD Kabupaten Luwu**

Tujuan dan sasaran dirumuskan sebagai dasar dalam menyusun strategi pembangunan daerah sekaligus sebagai acuan dalam evaluasi pelaksanaan strategi tersebut. Rumusan tujuan dan sasaran dilakukan dari penjabaran visi dan misi daerah. Dengan kata lain, tujuan adalah kondisi yang ingin dicapai, sedangkan sasaran adalah penjabaran dari tujuan yang berisikan rumusan kondisi yang menggambarkan tercapainya tujuan.

Terdapat 10 (sepuluh) tujuan dan 13 (tiga belas) sasaran yang dirumuskan dalam RPJMD Kabupaten Luwu tahun 2019-2024, yaitu:

**Tabel 7 Tujuan dan Sasaran Pembangunan Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024**

TUJUAN		SASARAN	
T1	Terwujudnya tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih	S1.1	Meningkatkan akuntabilitas kinerja pemerintah daerah
		S1.2	Meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan daerah
T2	Meningkatkan kualitas sumber daya manusia	S2.1	Meningkatkan derajat pendidikan masyarakat
		S2.1	Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat
T3	Meningkatkan ketersediaan infrastruktur yang berkualitas	S3.1	Meningkatkan aksesibilitas dan konektivitas wilayah
		S3.2	Meningkatkan kualitas lingkungan permukiman
T4	Meningkatkan kesejahteraan masyarakat	S4.1	Meningkatkan pendapatan masyarakat”
T5	Meningkatkan produksi dan kemandirian pangan sebagai penopang kesejahteraan masyarakat	S5.1	Meningkatkan kontribusi sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan terhadap pertumbuhan ekonomi daerah
T6	Terwujudnya kehidupan masyarakat yang tertib, aman, dan religius	S6.1	Menurunnya angka kriminalitas
T7	Meningkatkan pembangunan desa	S7.1	Meningkatkan kemandirian desa
T8	Meningkatkan perekonomian daerah	S8.1	Meningkatkan kuantitas dan kualitas industri pengolahan
T9	Meningkatkan kepuasan masyarakat atas penegakan supremasi hukum dan hak asasi manusia	S9.1	Menurunnya pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan

TUJUAN	SASARAN
T10 Meningkatkan kualitas lingkungan hidup yang berkelanjutan	S10.1 Meningkatnya ketangguhan daerah menghadapi bencana

*Sumber: RPJMD Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024*

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa tujuan Pembangunan di Kabupaten Luwu tahun 2019-2024 banyak berfokus pada pelayanan pemerintahan, peningkatan sumber daya manusia, penyediaan infrastruktur yang berkelanjutan, dan peningkatan kesejahteraan rakyat melalui peningkatan ekonomi dan pembangunan desa. Secara umum, beberapa tujuan dan sasaran sudah mengakomodasi beberapa dimensi dari *smart city*. Lebih lanjut, cakupan tujuan dan sasaran pembangunan Kabupaten Luwu akan dibahas di subbab selanjutnya.

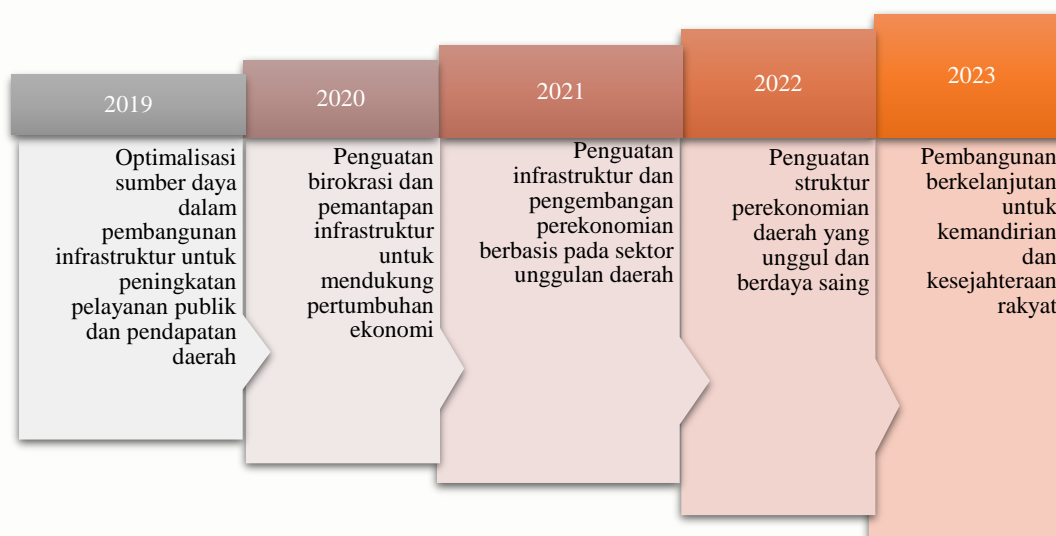
#### **2.1.4 Arah Kebijakan Pembangunan Kabupaten Luwu**

Penetapan arah kebijakan pembangunan jangka menengah dilakukan untuk menentukan tahapan dan prioritas pembangunan secara bertahap selama 5 (lima) tahun masa RPJMD. Prioritas pembangunan didasarkan atas isu strategis yang ingin diselesaikan pada tahapan tersebut. Sehingga, penekanan prioritas mungkin berbeda pada setiap tahapannya, namun berkesinambungan dari satu fase ke fase selanjutnya.

Berikut adalah tahapan pembangunan Kabupaten Luwu dalam kurun waktu 2019-2024 secara garis besar. Prioritas ini dapat dijabarkan lebih lanjut sesuai dengan penjabaran misi, tujuan, dan sasaran pembangunan Kabupaten Luwu, Namun dalam subbab ini hanya ditampilkan arah kebijakan secara garis besar untuk memberikan gambaran sejauh mana dimensi dan subdimensi *smart city* telah diadopsi dalam kebijakan eksisting di Kabupaten Luwu tahun 2019-2024. Hasil identifikasi ini juga dapat menjadi usulan pada penyusunan master plan guna mengakomodir dimensi-dimensi *smart city* yang belum direncanakan dalam pembangunan di Kabupaten Luwu.

Tahun 2023 merupakan fase terakhir dari kebijakan tahunan pembangunan di Kabupaten Luwu. Pada fase ini, program dan kegiatan yang ada di lingkungan Pemerintah Kabupaten Luwu harus berorientasi pada pembangunan

berkelanjutan untuk kemandirian dan kesejahteraan rakyat. *Smart city* dapat menjadi langkah awal mewujudkan keberlanjutan pembangunan di Kabupaten Luwu ke depannya.



**Gambar 4 Arah Kebijakan Pembangunan Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024**

*Sumber: RPJMD Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024 (dengan pengolahan)*

Master plan *smart city* nantinya dapat menjadi dasar dalam pembuatan arah kebijakan yang akan disusun tahun depan, bertepatan dengan habisnya rencana pembangunan jangka menengah Kabupaten Luwu. Dengan demikian, *smart city* juga dapat menjadi jembatan untuk keberlanjutan pembangunan jangka menengah di Kabupaten Luwu.

**2.1.5 Pemetaan Misi, Tujuan, dan Sasaran Pembangunan Daerah pada Dimensi *Smart City***

Pemetaan misi-tujuan-sasaran pembangunan daerah dengan dimensi *smart city* dilakukan untuk mengetahui seberapa banyak dimensi dan subdimensi yang saat ini telah diakomodir dalam rencana pembangunan Kabupaten Luwu. Hal ini nantinya dapat menjadi acuan dalam penyusunan program dan kegiatan dalam master plan *smart city* agar semua subdimensi dapat diakomodir dan memastikan penerapan *smart city* dapat dilakukan di Kabupaten Luwu.

Pemetaan misi-tujuan-sasaran pembangunan Kabupaten Luwu dengan konsep *smart city* Kominfo dapat saja dilakukan terhadap dimensi *smart city* saja, menyesuaikan dengan panduan penyusunan master plan *smart city* Kominfo. Namun, berdasarkan pertimbangan tim, misi-tujuan-sasaran pembangunan yang memenuhi suatu dimensi mungkin tidak mengakomodir semua subdimensi yang ada di dalamnya. Sedangkan, penyusunan rencana *smart city* ke depannya selalu berdasarkan subdimensi *smart city*. Oleh karena itu, pemetaan misi-tujuan-sasaran pembangunan Kabupaten Luwu dilakukan terhadap subdimensi *smart city*.

Berdasarkan hasil pemetaan dapat dilihat bahwa misi-tujuan-sasaran pembangunan yang dimuat dalam RPJMD Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024 belum mengakomodir semua subdimensi untuk dapat menerapkan *smart city* secara menyeluruh. Terdapat lima subdimensi yang belum diakomodir dalam rencana pembangunan Kabupaten Luwu saat ini yaitu mengenai kebijakan publik yang efisien, ekosistem pariwisata, mengenai perencanaan dan pemasaran wajah kota, tata kelola sampah dan limbah, serta tata kelola energi. Selanjutnya, subdimensi yang belum terakomodir dalam rencana pembangunan saat ini bisa direncanakan dalam master plan *smart city* Kabupaten Luwu.

Hasil pemetaan ini menunjukkan bahwa visi dan misi *smart city* Kabupaten Luwu yang direncanakan harus juga memastikan semua subdimensi *smart city* terakomodir dalam dokumen master plan. Analisis lebih lanjut dilakukan di BAB 5 dimana proses pengintegrasian dimensi-subdimensi *smart city* terhadap misi daerah dilakukan. Dengan demikian, untuk turunan misi, seperti sasaran dan strategi akan mengikuti misi yang sudah mencakup keseluruhan dimensi dan subdimensi *smart city*.

Berikut adalah hasil pemetaan misi-tujuan-sasaran pembangunan Kabupaten Luwu yang disarikan dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024 terhadap dimensi-subdimensi *smart city*.

**Tabel 8 Sinkronisasi Misi, Tujuan, Sasaran Pembangunan terhadap Smart City**

MISI	TUJUAN	SASARAN	SMART GOVERNANCE			SMART BRANDING			SMART ECONOMY			SMART LIVING			SMART SOCIETY			SMART ENVIRONMENT		
			Pelayanan Publik	Birokrasi yang Efisien	Kebijakan Publik	Ekosistem Pariwisata	Ekosistem Bisnis Daerah	Wajah Kota	Ekosistem Industri yang Berdaya Saing	Kesejahteraan Rakyat	Ekosistem Transaksi Keuangan	Prasarana Kesehatan	Harmonisasi Tata Ruang	Sarana Transportasi	Interaksi Masyarakat yang Efisien	Ekosistem Belajar yang Efisien	Sistem Keamanan Masyarakat	Program Proteksi Lingkungan	Tata Kelola Smabah dan Limbah	Tata Kelola Energi
M1. Mewujudkan pemerintahan yang profesional, berwibawa, amanah, transparan, dan akuntabel	T1. Terwujudnya tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih	T1.1 Meningkatkan akuntabilitas kinerja pemerintah daerah		✓																
		T1.2 Meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan daerah		✓																
M2. Meningkatkan kualitas pelayanan pendidikan dan kesehatan yang terjangkau bagi semua lapisan masyarakat	T2. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia	S2.1 Meningkatkan derajat pendidikan masyarakat												✓						
		S2.2 Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat									✓									

MISI	TUJUAN	SASARAN	SMART GOVERNANCE			SMART BRANDING			SMART ECONOMY			SMART LIVING			SMART SOCIETY			SMART ENVIRONMENT		
			Pelayanan Publik	Birokrasi yang Efisien	Kebijakan Publik	Ekosistem Pariwisata	Ekosistem Bisnis Daerah	Wajah Kota	Ekosistem Industri yang Berdaya Saing	Kesejahteraan Rakyat	Ekosistem Transaksi Keuangan	Prasarana Kesehatan	Harmonisasi Tata Ruang	Sarana Transportasi	Interaksi Masyarakat yang Efisien	Ekosistem Belajar yang Efisien	Sistem Keamanan Masyarakat	Program Proteksi Lingkungan	Tata Kelola Sampah dan Limbah	Tata Kelola Energi
M3. Meningkatkan pembangunan infrastruktur yang berkualitas dan berkelanjutan	T3. Meningkatkan ketersediaan infrastruktur yang berkualitas	S3.1 Meningkatkan aksesibilitas dan konektivitas wilayah										✓								
		S3.2 Meningkatkan kualitas lingkungan permukiman										✓								
M4. Pengembangan ekonomi kerakyatan melalui pengembangan koperasi, usaha mikro kecil menengah, dan perluasan lapangan kerja	T4. Meningkatkan kesejahteraan masyarakat	S4.1 Meningkatkan pendapatan masyarakat					✓		✓											



MISI	TUJUAN	SASARAN	SMART GOVERNANCE			SMART BRANDING			SMART ECONOMY			SMART LIVING			SMART SOCIETY			SMART ENVIRONMENT		
			Pelayanan Publik	Birokrasi yang Efisien	Kebijakan Publik	Ekosistem Pariwisata	Ekosistem Bisnis Daerah	Wajah Kota	Ekosistem Industri yang Berdaya Saing	Kesejahteraan Rakyat	Ekosistem Transaksi Keuangan	Prasarana Kesehatan	Harmonisasi Tata Ruang	Sarana Transportasi	Interaksi Masyarakat yang Efisien	Ekosistem Belajar yang Efisien	Sistem Keamanan Masyarakat	Program Proteksi Lingkungan	Tata Kelola Smabah dan Limbah	Tata Kelola Energi
M5. Mewujudkan ketahanan pangan dan perekonomian daerah yang tangguh berbasis agribisnis	T5. Meningkatkan produksi dan kemandirian pangan sebagai penopang kesejahteraan masyarakat	S5.1 Meningkatkan kontribusi sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan terhadap pertumbuhan ekonomi daerah						✓	✓											
M6. Meningkatkan kualitas kehidupan beragama dalam mewujudkan masyarakat Kabupaten Luwu yang religius	T6. Terwujudnya kehidupan masyarakat yang tertib, aman, dan religius	S6.1 Menurunnya angka kriminalitas											✓		✓					

MISI	TUJUAN	SASARAN	SMART GOVERNANCE			SMART BRANDING			SMART ECONOMY			SMART LIVING			SMART SOCIETY			SMART ENVIRONMENT		
			Pelayanan Publik	Birokrasi yang Efisien	Kebijakan Publik	Ekosistem Pariwisata	Ekosistem Bisnis Daerah	Wajah Kota	Ekosistem Industri yang Berdaya Saing	Kesejahteraan Rakyat	Ekosistem Transaksi Keuangan	Prasarana Kesehatan	Harmonisasi Tata Ruang	Sarana Transportasi	Interaksi Masyarakat yang Efisien	Ekosistem Belajar yang Efisien	Sistem Keamanan Masyarakat	Program Proteksi Lingkungan	Tata Kelola Sampah dan Limbah	Tata Kelola Energi
M7. Optimalisasi otonomi desa dan pemberdayaan masyarakat desa	T7. Meningkatkan pembangunan desa	S7.1 Meningkatkan kemandirian desa																		
M8. Menciptakan iklim investasi dan usaha yang kondusif berwawasan lingkungan	T8. Meningkatkan perekonomian daerah	S8.1 Meningkatkan kuantitas dan kualitas industri pengolahan						✓												
M9. Penegakan supremasi hukum, hak asasi manusia untuk mendorong partisipasi publik	T9. Meningkatkan kepuasan masyarakat atas penegakan supremasi hukum dan hak asasi manusia	S9.1 Menurunnya pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan	✓													✓				

MISI	TUJUAN	SASARAN	SMART GOVERNANCE			SMART BRANDING			SMART ECONOMY			SMART LIVING			SMART SOCIETY			SMART ENVIRONMENT		
			Pelayanan Publik	Birokrasi yang Efisien	Kebijakan Publik	Ekosistem Pariwisata	Ekosistem Bisnis Daerah	Wajah Kota	Ekosistem Industri yang Berdaya Saing	Kesejahteraan Rakyat	Ekosistem Transaksi Keuangan	Prasarana Kesehatan	Harmonisasi Tata Ruang	Sarana Transportasi	Interaksi Masyarakat yang Efisien	Ekosistem Belajar yang Efisien	Sistem Keamanan Masyarakat	Program Proteksi Lingkungan	Tata Kelola Smabah dan Limbah	Tata Kelola Energi
M10. Mewujudkan kebijakan pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan serta penanggulangan bencana	T10. Meningkatkan kualitas lingkungan hidup yang berkelanjutan	S10.1 Meningkatnya ketangguhan daerah menghadapi bencana													✓	✓				

Sumber: RPJMD Kabupaten Luwu dan Analisis Tim, 2023

### 2.1.6 Analisis Perilaku dan Harapan Masyarakat dan Stakeholder Daerah

Analisis perilaku dan harapan masyarakat dan *stakeholder* daerah dilakukan untuk mengetahui perubahan perilaku yang diharapkan dapat dipertimbangkan dalam perubahan kebijakan dan standar pelayanan daerah nantinya. Analisis ini dimaksudkan agar pengembangan *smart city* Kabupaten Luwu dapat menjawab permasalahan dan harapan masyarakat dengan diterapkannya dimensi-dimensi *smart city* di Kabupaten Luwu.

**Sebagai catatan**, semua poin yang disampaikan pada bagian ini merupakan rangkuman dari hasil diskusi kelompok pada Bimbingan Teknis I Penyusunan *Smart City* Kabupaten Luwu yang dituangkan ke dalam kertas kerja kelompok. Pada bagian ini belum dilakukan pengecekan lanjutan terhadap data karena merupakan bentuk aspirasi yang disampaikan oleh masyarakat dan *stakeholder* yang terlibat dalam diskusi kelompok Bimbingan Teknis I.

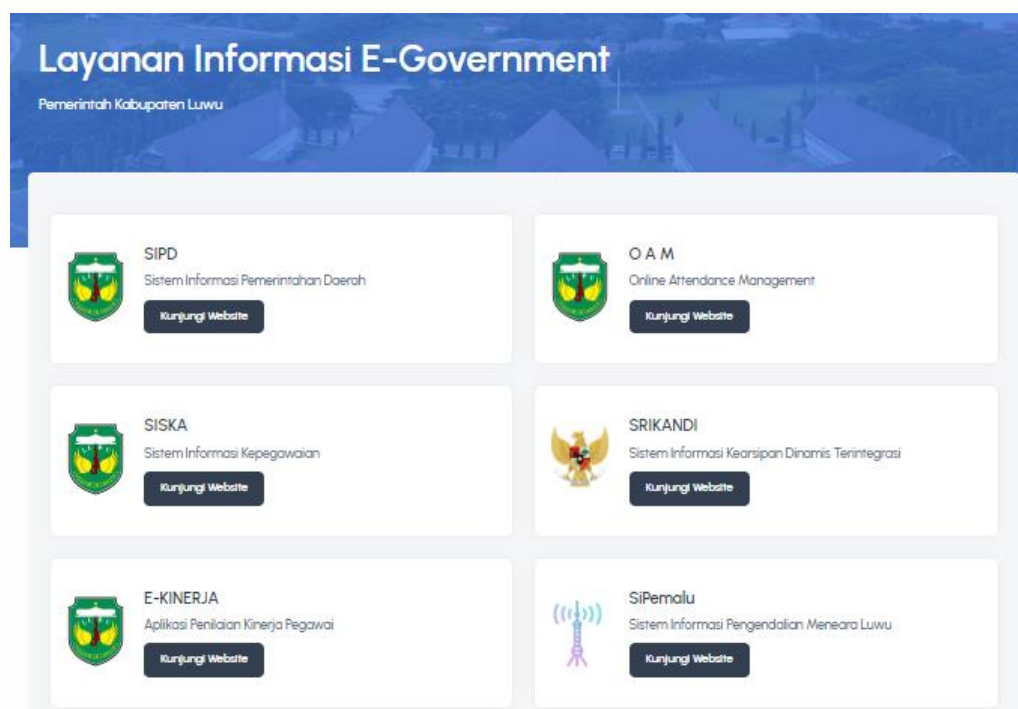
Adapun hasil analisis ini menghasilkan beberapa poin yang dikelompokkan sebagai berikut:

#### A. Kondisi Teknologi/TIK

Kabupaten Luwu saat ini telah mengadopsi beberapa teknologi yang digunakan terutama pada pelayanan publik. Namun, penggunaannya di masyarakat masih minim karena masih rendahnya literasi digital masyarakat. Untuk itu, dengan dikembangkannya konsep *smart city* di Kabupaten Luwu diharapkan ada bimbingan yang dilakukan pemerintah baik berupa sosialisasi langsung maupun melalui iklan layanan masyarakat sehingga masyarakat merasa aman dan nyaman menggunakan fasilitas berbasis teknologi yang disediakan pemerintah.

Hal yang juga perlu diperhatikan adalah kondisi pemerintahan secara internal. Pemerintah desa maupun pemerintah kabupaten saat ini cukup kesulitan dalam melakukan sinkronisasi data. Sehingga, seringkali data di bidang yang sama disajikan berbeda antara data pemerintah desa dengan pemerintah kabupaten. Untuk itu, diharapkan dengan diterapkannya konsep *smart city* di Kabupaten Luwu, ada program yang diusulkan untuk

sinkronisasi data di seluruh Kabupaten Luwu karena bagaimanapun data-data ini sangat penting dalam pengambilan keputusan dan penyusunan kebijakan.



**Gambar 5 Penggunaan Teknologi dalam Pelaksanaan Pemerintahan di Kabupaten Luwu**

*Sumber: <https://luwukab.go.id/egov.html>*

Saat ini ada beberapa teknologi yang telah digunakan dalam pemerintahan. Kebanyakan digunakan dalam proses birokrasi di dalam instansi sendiri. Gambar di atas merupakan beberapa aplikasi yang digunakan dalam proses pelaksanaan pemerintahan di Kabupaten Luwu. Ke depannya diharapkan ada integrasi di antara aplikasi-aplikasi tersebut sehingga lebih mudah diakses dan ada aplikasi yang memang digunakan untuk memudahkan urusan dengan masyarakat, pengusaha, atau investor yang tertarik berinvestasi di Kabupaten Luwu.

#### B. Kondisi Pelayanan Publik

Pelayanan publik di Kabupaten Luwu saat ini masih terbilang konvensional. Masih banyak fasilitas pelayanan publik yang harus diurus langsung ke kantor bersangkutan. Mal Pelayanan Publik (MPP) saat ini juga masih dalam proses ujicoba. Tahun ini MPP juga diharapkan dapat berfungsi secara terbatas, sebelum dapat digunakan penuh di akhir tahun atau awal

tahun depan. Untuk itu, dengan dikembangkannya *smart city* di Kabupaten Luwu diharapkan dapat mengubah sistem pelayanan publik menjadi lebih cepat, ramah, adil, dan komunikatif baik pelayanan publik tingkat kabupaten, kecamatan, maupun desa. Pelayanan yang dimaksud juga termasuk mengenai pendampingan hukum dan kepastian hukum bagi masyarakat juga respon terhadap bencana alam.



**Gambar 6 Salah Satu Pelayanan Publik di Desa yang Memanfaatkan Perkembangan TIK**

Sumber: <https://barowa.desa.id/>

Selain itu, dengan dikembangkannya *smart city* Kabupaten Luwu diharapkan informasi publik tersedia dengan lebih lengkap dan dapat diperoleh dengan mudah, cepat, dan aman. Gambar di atas adalah salah satu bentuk pengembangan pelayanan publik yang digagas di desa. Ada beberapa desa yang telah memiliki website dan menjadikannya salah satu pusat informasi publik desa, termasuk peningkatan pelayanan publik yang lebih efisien.

### C. Kondisi Pariwisata

Potensi pariwisata di Kabupaten Luwu masih belum dikembangkan dengan baik, terutama pariwisata budaya. Meskipun sudah muncul komunitas pencinta budaya lokal, nyatanya belum dapat meningkatkan minat masyarakat terhadap budaya lokal Kabupaten Luwu. Untuk itu, melalui penerapan konsep *smart city* di Kabupaten Luwu diharapkan dapat memberikan citra yang baru bagi pengembangan pariwisata dan perlindungan budaya di Kabupaten Luwu. Masyarakat diharapkan lebih

sadar dengan cagar budaya yang ada di sekitarnya dan menjaga kelestarian nilai-nilai yang terkandung di dalamnya.



**Gambar 7 (kiri) Salah Satu Cagar Budaya di Kabupaten Luwu dan (kanan) Salah Satu Kegiatan Budaya yang Ada di Kabupaten Luwu**

Sumber: <https://kebudayaan.kemdikbud.go.id/bpcbsulsel/pendataan-cagar-budaya-di-kabupaten-luwu-propinsi-sulawesi-selatan/> (kiri) dan <https://makassar.tribunnews.com/2016/10/28/foto-tari-balendo-khas-kabupaten-luwu> (kanan)

Beberapa upaya telah dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Luwu dalam upaya pelestarian budaya, salah satunya dengan pendataan dan aktif membuat acara yang menggabungkan unsur budaya di dalamnya. Namun, sepertinya ketertarikan generasi muda terhadap budaya masih belum muncul dan tampak secara signifikan.

Beberapa obyek wisata lain sudah mulai berkembang dengan bantuan investor lokal. Beberapa juga merupakan kawasan yang dikelola oleh pemerintah daerah. Namun, kondisinya masih perlu ditingkatkan terutama dalam hal akses dan kelengkapan sarana dan prasarananya.

#### D. Kondisi Investasi

Kabupaten Luwu memiliki banyak potensi sumber daya alam yang masih dapat dikembangkan ke depannya. Namun, minimnya anggaran seringkali menjadi kendala dalam lambatnya pengembangan potensi tersebut. Untuk itu, investasi diperlukan untuk membantu pemerintah dalam pengembangan potensi-potensi lokal di Kabupaten Luwu. Namun, kondisi saat ini adalah investor masih kesulitan untuk mendapatkan akses potensi-potensi apa saja yang ada di Kabupaten Luwu, terlebih jika investor tersebut berada jauh dari Kabupaten Luwu.



**Gambar 8 Portal Website Dinas Perizinan yang Memuat Mengenai Proses Perizinan dan Belum Memiliki Peta Potensi Daerah**

Sumber: <https://dpmptspluwukab.co.id/index.html>

Melalui pengembangan *smart city* Kabupaten Luwu diharapkan muncul program yang dapat mengatasi masalah tersebut. Salah satu harapannya adalah adanya peta perizinan berbasis risiko yang bisa diakses secara digital sehingga memudahkan calon investor untuk mendapatkan informasi mengenai bidang-bidang potensial. Pemerintah juga diharapkan jelas dalam menyampaikan kebijakan investasi di Kabupaten Luwu seperti peraturan insentif dan disinsentif yang juga diharapkan hadir bersamaan dengan dapat diaksesnya dokumen potensi investasi Kabupaten Luwu. UMKM juga diharapkan mendapatkan perhatian dengan kemungkinan kerjasama dengan pasar dan retail modern untuk mendapatkan akses terhadap pasar yang lebih luas.

**E. Kondisi Ekonomi**

Kondisi ekonomi di Kabupaten Luwu berjalan cukup baik. Pertanian menjadi salah satu penyumbang ekonomi terbesar bagi Kabupaten Luwu. Meskipun memiliki kondisi yang cukup baik, dengan diterapkannya konsep *smart city* di Kabupaten Luwu diharapkan semakin banyak muncul industri rumahan dan UMKM yang dapat mengolah lebih lanjut hasil pertanian di Kabupaten Luwu sehingga meningkatkan nilai jual produk pertanian.

Selain itu, masyarakat juga diharapkan dapat mendukung penggunaan teknologi dalam transaksi perdagangan. Munculnya QRIS yang dikembangkan oleh Bank Indonesia diharapkan dapat menjadi salah satu



pendorong masyarakat melakukan akses ke bank sekaligus mengendalikan inflasi di waktu-waktu tertentu. Dengan berkembangnya ekonomi, diharapkan juga daya beli masyarakat semakin meningkat.



**Gambar 9 Bentuk Inovasi OTO QRIS Untuk Memudahkan Pembayaran Pajak Daerah**

*Sumber: Bapenda Kabupaten Luwu*

Salah satu inovasi yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Luwu dalam memperluas penggunaan pembayaran nontunai adalah dengan mengembangkan OTO QRIS yang merupakan mobil pelayanan pajak daerah yang kemudian dikembangkan lebih lanjut hanya melayani pembayaran dengan QRIS.

#### F. Kondisi Infrastruktur

Kondisi infrastruktur juga menjadi perhatian. Belum meratanya lampu penerangan jalan menjadi salah satu permasalahan yang dikeluhkan di beberapa desa. *Smart city* diharapkan dapat mendorong pemerintah dalam penyediaan sarana dan prasarana yang memberikan rasa aman dan nyaman kepada masyarakat. Selain itu, untuk mendukung aksesibilitas dan mobilisasi di Kabupaten Luwu, muncul harapan agar diaktifkannya terminal induk darat dalam mendukung perekonomian dan kegiatan masyarakat. Terminal Belopa merupakan salah satu terminal yang beberapa tahun lalu terkenal dengan aktivitas pengangkutan maupun bongkar muat barang. Terminal ini merupakan salah satu pendukung perekonomian di Kabupaten Luwu



**Gambar 10 Terminal Belopa yang Dulu Ramai oleh Aktivitas Pengangkutan dan Bongkar Muat Perdagangan**

*Sumber: <https://makassar.tribunnews.com/2016/06/30/inilah-terminal-belopa-luwu-baru-ramai-di-hari-pasar>*

Selain itu, masih terpantau kurangnya TPA dan sarana pendukungnya dalam pengelolaan sampah. Untuk itu, diharapkan pemenuhan kebutuhan ini dapat dilakukan dengan cepat dan tepat. Dengan diterapkannya konsep *smart city* diharapkan pemantauan terhadap sarana dan prasarana berjalan dengan lebih cepat dan mudah, serta transparan.



**Gambar 11 Salah Satu TPA di Kabupaten Luwu yang Cukup Mendapatkan Atensi karena Dampaknya pada Lingkungan Permukiman di Sekitarnya**

*Sumber: Antara dalam <https://www.kbknews.id/rumah-dekat-pembuangan-sampah-warga-makan-pakai-kelambu/>*

### G. Kondisi Lingkungan

Kesadaran masyarakat dalam menjaga lingkungan masih cukup rendah di Kabupaten Luwu, terutama mengenai pengelolaan limbah dan persampahan. Gambar di bawah ini merupakan beberapa gambaran bagaimana masyarakat dalam mengelola sampahnya. Sampah dibuang begitu saja ke lahan kosong dan badan air yang berpotensi menyebabkan masalah kebersihan dan kesehatan. Diterapkannya *smart city* di Kabupaten Luwu diharapkan dapat memudahkan edukasi ke masyarakat mengenai pentingnya menjaga kebersihan dan kelestarian lingkungan.



**Gambar 12 Beberapa Potret Tidak Terkelolanya Sampah di Kabupaten Luwu**

*Sumber: Delmayani Patandianan, 2022, "Arahan Pengelolaan Persampahan Di Kelurahan Padang Sappa Kecamatan Ponrang Kabupaten Luwu", Makassar: Universitas Bosowa (skripsi)*

Selain mengenai limbah rumah tangga, limbah tambang juga menjadi perhatian. Kabupaten Luwu diketahui memiliki beberapa tambang dengan cadangan yang cukup tinggi. Potensi kerusakan lingkungan yang ditimbulkan harus dapat diantisipasi. Oleh karena itu, dengan penerapan konsep *smart city* diharapkan muncul program yang dapat memudahkan pemantauan aktivitas pertambangan dan pemantauan terhadap produksi limbah yang dihasilkan.



**Gambar 13 Hutan Penelitian Kayu Lara yang Mengalami Pembalakan Liar dan Mengalami Kerusakan**

Sumber: <https://palopopos.fajar.co.id/2023/06/07/dlh-luwu-minta-perusak-hutan-kayu-lara-disanksi-ismail-ishak-harus-ada-yang-bertanggung-jawab/>

Salah satu kejadian yang cukup menyita perhatian adalah bagaimana hutan penelitian yang selama ini merupakan ekosistem yang dilindungi harus mengalami kerusakan akibat pembalakan liar. Padahal hutan merupakan salah satu ekosistem yang menjadi keberlangsungan berbagai sumber daya. Hal ini menunjukkan perlu adanya pengawasan yang lebih ketat terkait dengan perlindungan lingkungan di Kabupaten Luwu.

### **2.1.7 Analisis Daya Saing Daerah**

Kabupaten Luwu merupakan salah satu kabupaten yang berbatasan langsung dengan Teluk Bone, sehingga memiliki potensi kelautan yang cukup menjanjikan. Selain itu, Kabupaten Luwu juga berbatasan langsung dengan beberapa kabupaten yang juga berada di pesisir Teluk Bone, seperti Kabupaten Wajo. Di sisi yang lain, Kabupaten Luwu berbatasan dengan Kabupaten Luwu Utara, Kabupaten Sidenreng Rappang, Kabupaten Tana Toraja, Kabupaten Toraja Utara, Kabupaten Enrekang, dan dibelah oleh Kota Palopo. Kabupaten Luwu harus dapat menonjolkan potensi yang ada untuk dapat bersaing maupun bekerja sama dengan kabupaten/kota lainnya. Untuk itu, penting untuk mengetahui sejauh mana nilai yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu jika dibandingkan dengan kabupaten lainnya. Pada bagian ini, data

pendukung menjadi penting untuk memastikan posisi daya saing Kabupaten Luwu dengan Kabupaten/Kota di sekitarnya.

#### A. Perbandingan Luas Wilayah dan Posisi Kabupaten

Salah satu keunggulan Kabupaten Luwu dibandingkan dengan kabupaten/kota di sekitarnya adalah mengenai luas wilayah. Kabupaten Luwu termasuk kabupaten yang memiliki luas wilayah yang jauh lebih besar dibandingkan kabupaten/kota sekitarnya. Luasan ini hanya kalah dari Kabupaten Luwu Utara yang luasnya mencapai 7.502,58 km<sup>2</sup>. Hal ini menunjukkan bahwa Kabupaten Luwu memiliki potensi yang sangat tinggi dalam pengembangan wilayahnya.

**Tabel 9 Perbandingan Luas Kabupaten Luwu dengan Kabupaten/Kota Sekitarnya**

NO	KABUPATEN/KOTA	LUAS WILAYAH (km <sup>2</sup> )
<b>1</b>	<b>Luwu</b>	<b>3.000,25</b>
2	Luwu Utara	7.502,58
3	Palopo	247,52
4	Tana Toraja	2.054,3
5	Toraja Utara	1.151,47
6	Enrekang	1.786,01
7	Sidenreng Rappang	1883,23
8	Wajo	2.506,19

*Sumber: Kabupaten Dalam Angka, 2023*

Salah satu pengembangan yang unggul dari Kabupaten Luwu adalah adanya Bandar Udara Lagaligo yang terletak di Bua. Bandara ini menjadi akses pintu masuk bagi kabupaten-kabupaten sekitarnya. Selain itu, Kabupaten Luwu juga memiliki Pelabuhan Taddatte dan Pelabuhan Ulo-Ulo yang masih sangat potensial dikembangkan ke depannya sebagai salah satu pintu masuk maupun dikembangkan menjadi pusat transportasi perdagangan dan angkutan tambang untuk Kabupaten Luwu dan sekitarnya. Sebagai kabupaten dengan potensi tambang yang besar, di Kabupaten Luwu juga dikembangkan smelter nikel yang nantinya dapat menyerap banyak tenaga kerja. Selain karena potensi tambang yang besar, keuntungan lokasi yang berada dekat dengan laut juga menjadi salah satu pertimbangan smelter dibangun di Kabupaten Luwu.

Kabupaten Luwu juga memiliki keuntungan tersendiri dalam bidang akses transportasi karena dilalui oleh jalan Trans Sulawesi, Jalan ini menghubungkan Sulawesi Selatan bagian barat dengan Sulawesi Selatan bagian timur. Sepanjang jalur ini sangat potensial untuk dikembangkan kawasan perdagangan dan jasa

**B. Perbandingan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB)**

Salah satu indikator yang dapat digunakan untuk melihat kondisi ekonomi suatu wilayah adalah produk domestik regional bruto (PDRB). PDRB adalah jumlah keseluruhan barang dan jasa yang diproduksi pada pada periode tertentu, biasanya dalam kurun waktu 1 (satu) tahun. Semakin tinggi PDRB, maka semakin tinggi aktivitas produksi di wilayah tersebut.

Salah satu daya saing dari Kabupaten Luwu adalah pertumbuhan PDRB yang cenderung positif. Hal ini dapat diidentifikasi dari perbandingan laju pertumbuhan PDRB Berdasarkan Harga Konstan 2010.

**Tabel 10 Perbandingan Laju Pertumbuhan PDRB Kabupaten Luwu terhadap Kabupaten/Kota Sekitarnya**

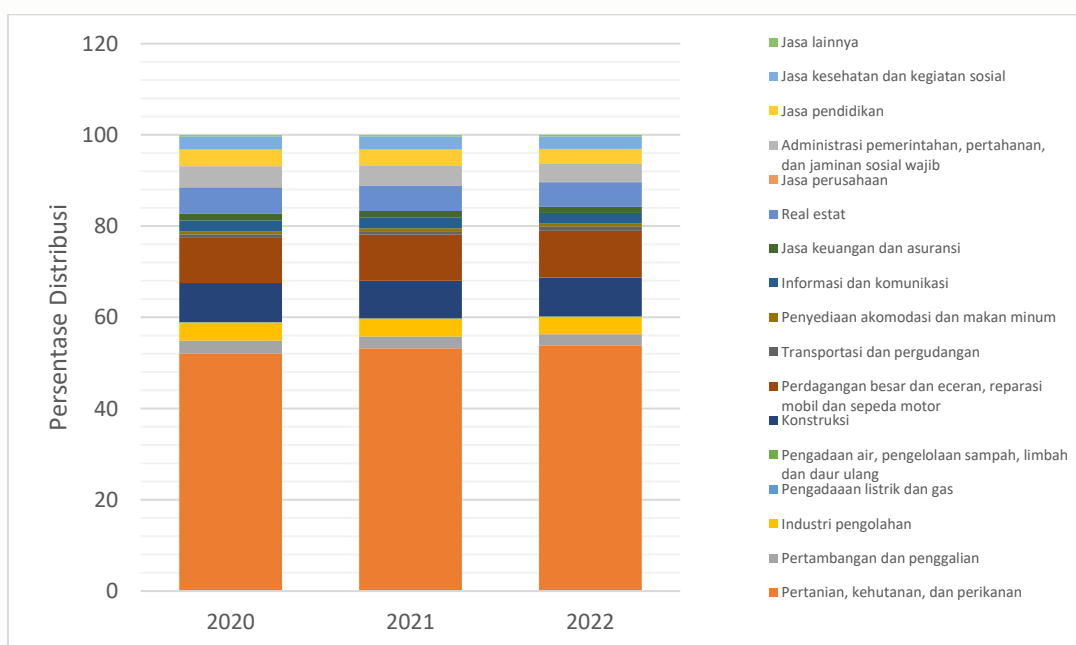
KABUPATEN/KOTA	TAHUN		
	2020	2021	2022
<b>Luwu</b>	<b>1,30</b>	<b>6,03</b>	<b>5,69</b>
Luwu Utara	-0,59	3,90	4,54
Palopo	0,45	5,41	5,83
Tana Toraja	-0,28	5,19	5,12
Toraja Utara	0,17	4,05	5,27
Enrekang	1,25	6,36	3,71
Sidenreng Rappang	-0,59	5,54	4,86
Wajo	-1,17	6,77	2,38
<b>SULAWESI SELATAN</b>	<b>0,71</b>	<b>4,64</b>	<b>5,09</b>

Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka, 2023

Dari tabel di atas dapat dilihat bahwa pertumbuhan aktivitas produksi di Kabupaten Luwu dapat dikatakan baik. Meskipun terjadi penurunan di tahun 2022, namun produksi tetap tumbuh. Pertumbuhan ini bahkan menduduki posisi kedua setelah Kota Palopo. Ketahanan ekonomi

Kabupaten Luwu dapat dilihat pada tahun 2020, dimana ketika pandemi COVID-19 melanda, aktivitas produksi di Kabupaten Luwu menunjukkan pertumbuhan yang positif. Berbeda dengan dengan kabupaten lainnya yang menunjukkan pertumbuhan yang sangat kecil bahkan menurun dibandingkan tahun sebelumnya.

Hal ini dikarenakan struktur perekonomian Kabupaten Luwu yang bertumpu pada pertanian. Hasil produksi sektor pertanian adalah kebutuhan primer yang akan selalu diutamakan dalam kondisi mendesak. Struktur perekonomian wilayah dapat dilihat dari PDRB Atas Dasar Harga Berlaku yaitu perhitungan nilai produksi yang didasarkan pada nilai komoditas saat itu.



**Grafik 1 Struktur Ekonomi Kabupaten Luwu Tahun 2020-2022**

*Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023 (dengan pengolahan)*

Struktur ekonomi menunjukkan sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan menjadi penopang utama perekonomian Kabupaten Luwu dengan kontribusi di atas 50%. Hal ini menjadi salah satu keunggulan dari Kabupaten Luwu dibandingkan dengan kabupaten/kota lainnya. Pemerintah memberikan perhatian khusus pada sektor ini dengan pengembangan pada komoditas unggulan, seperti durian, pisang, kopi, dan pengembangan teknologi pengolahan hasil pertanian, seperti Rice Processing Complex (RPC). Sektor kehutanan juga menjadi perhatian

dengan dikembangkannya wisata alam sekaligus hutan penelitian Simoma guna menjaga kelestarian ekosistem hutan. Beberapa hutan di dataran tinggi di Kabupaten Luwu juga menghasilkan hasil hutan seperti kayu dan kayu putih. Kayu putih banyak dikembangkan dan diolah menjadi minyak kayu putih yang nantinya dijual ke luar Sulawesi atau dijemput langsung oleh pengepul dari luar Sulawesi.

Selain sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan, Kabupaten Luwu juga memiliki potensi pengembangan sektor lainnya. Hal ini bisa dilihat dari distribusi aktivitas produksi berdasarkan lapangan usaha di bawah ini.

**Tabel 11 PDRB Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha Tahun 2020-2022**

NO	LAPANGAN USAHA	TAHUN		
		2020	2021	2022
A	Pertanian, kehutanan, dan perikanan	52,11	53,21	53,80
B	Pertambangan dan penggalian	2,76	2,60	2,50
C	Industri pengolahan	3,98	3,94	3,83
D	Pengadaan listrik dan gas	0,08	0,08	0,07
E	Pengadaan air, pengelolaan sampah, limbah dan daur ulang	0,01	0,01	0,01
F	Konstruksi	8,60	8,19	8,49
G	Perdagangan besar dan eceran, reparasi mobil dan sepeda motor	9,90	10,07	10,27
H	Transportasi dan pergudangan	0,77	0,79	0,96
I	Penyediaan akomodasi dan makan minum	0,67	0,67	0,73
J	Informasi dan komunikasi	2,36	2,30	2,21
K	Jasa keuangan dan asuransi	1,44	1,44	1,40
L	Real estat	5,84	5,58	5,38
M,N	Jasa perusahaan	0,03	0,02	0,03



NO	LAPANGAN USAHA	TAHUN		
		2020	2021	2022
O	Administrasi pemerintahan, pertahanan, dan jaminan sosial wajib	4,60	4,43	3,97
P	Jasa pendidikan	3,66	3,45	3,27
Q	Jasa kesehatan dan kegiatan sosial	2,86	2,91	2,78
R,S,T,U	Jasa lainnya	0,31	0,30	0,30
<b>PDRB</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

*Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka, 2023*

Meskipun memiliki potensi tambang yang cukup besar, namun nyatanya aktivitas produksi di sektor ini menyumbang tidak lebih dari 3% PDRB Kabupaten Luwu. Sektor ini harus mendapatkan perhatian. Meskipun sedang dilakukan pembangunan smelter yang berpotensi memberikan sumbangan distribusi PDRB yang cukup besar, pengelolaan dampak lingkungan juga harus diperhitungkan karena kawasan pertambangan seringkali bersinggungan dengan kawasan lindung.

Sektor yang juga potensial untuk tumbuh adalah kawasan sektor perdagangan yang terus mengalami pertumbuhan dari tahun ke tahun. Ini dapat menjadi indikator berkembangnya industri pengolahan atau industri rumahan dan UMKM. Hal ini juga ditunjang dengan tumbuhnya jasa pengiriman barang lokal dan perdagangan digital, seperti Belopa Dagang.

### C. Perbandingan Penduduk Usia Produktif

Salah satu daya saing yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu lainnya adalah jumlah usia produktif yang tinggi. Kondisi ini dapat menguntungkan, tetapi juga dapat menjadi permasalahan bagi Kabupaten Luwu. Berikut adalah perbandingan penduduk usia produktif Kabupaten Luwu dibandingkan dengan kabupaten/kota di sekitarnya.

Jumlah usia produktif yang tinggi dapat menjadi keuntungan jika dapat dimanfaatkan dengan baik. Untuk itu, dengan kondisi ini diharapkan penerapan *smart city* di Kabupaten Luwu dapat memberikan peluang

pengembangan sumber daya berkualitas yang dapat berkontribusi pada pengembangan perekonomian dan kemajuan Kabupaten Luwu.

**Tabel 12 Perbandingan Penduduk Usia Produktif Kabupaten Luwu Dibandingkan dengan Kabupaten/Kota di Sekitarnya**

NO	KABUPATEN/KOTA	JUMLAH USIA PRODUKTIF (15-64
		TAHUN)
<b>1</b>	<b>Luwu</b>	<b>250.976</b>
2	Luwu Utara	227.321
3	Palopo	132.252
4	Tana Toraja	201.243
5	Toraja Utara	173.669
6	Enrekang	155.433
7	Sidenreng Rappang	223.162
8	Wajo	264.316

Sumber: Kabupaten Dalam Angka, 2023

#### D. Perbandingan Nilai IPM

Indeks Pembangunan Manusia atau IPM merupakan indeks yang menggambarkan tingkat pembangunan manusia yang didasarkan pada kualitas hidup dasar. Perhitungan ini biasanya dilakukan dengan melihat angka harapan hidup saat lahir, harapan lama sekolah, rata-rata lama sekolah, dan pengeluaran per kapita. Nilai IPM Kabupaten Luwu termasuk dalam kategori tinggi (70-79).

**Tabel 13 Perbandingan Nilai IPM Kabupaten Luwu dibandingkan Kabupaten/Kota Sekitarnya**

KABUPATEN/KOTA	TAHUN		
	2020	2021	2022
<b>Luwu</b>	<b>70,51</b>	<b>70,85</b>	<b>71,36</b>
Luwu Utara	69,57	70,02	70,51
Palopo	78,06	78,38	78,91
Tana Toraja	68,75	69,49	69,88
Toraja Utara	69,33	69,75	70,36
Enrekang	72,76	72,91	73,39
Sidenreng Rappang	71,21	71,54	72,06
Wajo	69,15	69,62	70,26
<b>SULAWESI SELATAN</b>	<b>71,93</b>	<b>72,24</b>	<b>72,82</b>

Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka, 2023

Nilai IPM Kabupaten Luwu terus mengalami kenaikan setiap tahunnya dan cukup bersaing dengan kabupaten/kota sekitarnya. Nilai IPM yang tinggi ini jika dipadukan dengan jumlah usia produktif yang tinggi akan menghasilkan sumber daya manusia yang unggul. Untuk itu, melalui penerapan *smart city* Kabupaten Luwu diharapkan muncul inovasi-inovasi yang dapat terus meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang dimiliki Kabupaten Luwu saat ini, sehingga penduduk dengan usia produktif dapat bersaing dan siap dalam menghadapi perkembangan situasi lokal, regional, maupun menghadapi isu-isu global.

### **2.1.8 Analisis Kelembagaan dan Pemerintah Daerah yang Relevan dengan Kebutuhan Seluruh *Stakeholder* yang Ada**

Dalam menjalankan pemerintahannya, Bupati Kabupaten Luwu dibantu oleh perangkat daerah guna memberikan pelayanan dan penyelenggaraan pemerintahan yang efektif dan efisien. Analisis kelembagaan dilakukan untuk melihat kesiapan Kabupaten Luwu dalam mempersiapkan organisasinya mendukung pengembangan *smart city* Kabupaten Luwu.

Susunan perangkat daerah satu dengan daerah lainnya mungkin saja berbeda. Hal ini untuk memastikan organisasi perangkat daerah dapat memberikan pelayanan dan menjalankan program sesuai dengan kebutuhan daerah dalam mencapai tujuan pembangunan daerah. Perangkat daerah Kabupaten Luwu diatur dalam Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah. Adapun bagian-bagian dari perangkat pemerintahan kabupaten, seperti dinas, badan, kantor, dan kecamatan yang bertugas dalam menjalankan program sesuai dengan rencana pembangunan daerah adalah sebagai berikut:

- |   |   |
|---|---|
| 1. Sekretariat Daerah                                 | 5. Badan Pendapatan Daerah                                |
| 2. Inspektorat  | 6. Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia |
| 3. Badan Perencanaan, Pembangunan, dan Litbang Daerah | 7. Sekretariat DPRD                                       |
| 4. Badan Pengelolaan Keuangan Daerah                  | 8. Dinas Pendidikan dan Kebudayaan                        |

9. Dinas Kesehatan
10. RSUD Batara Guru
11. Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang
12. Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman
13. Badan Kesatuan Bangsa, Politik, dan Perlindungan Masyarakat
14. Satuan Polisi Pamong Praja
15. Dinas Pemadam Kebakaran
16. Badan Penanggulangan Bencana Daerah
17. Dinas Sosial
18. Dinas Ketenagakerjaan dan Transmigrasi
19. Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak
20. Dinas Ketahanan Pangan
21. Dinas Pertanahan
22. Dinas Lingkungan Hidup
23. Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil
24. Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa
25. Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana
26. Dinas Perhubungan
27. Dinas Komunikasi, Informatika, Statistik, dan Persandian
28. Dinas Koperasi, UMKM, dan Perindustrian
29. Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
30. Dinas Kepemudaan dan Olahraga
31. Dinas Perpustakaan dan Kearsipan
32. Dinas Perikanan
33. Dinas Pariwisata
34. Dinas Pertanian
35. Dinas Perdagangan
36. Kecamatan Bajo
37. Kecamatan Bajo Barat
38. Kecamatan Basse Sangtempe
39. Kecamatan Basse Sangtempe Utara
40. Kecamatan Belopa
41. Kecamatan Belopa Utara
42. Kecamatan Bupon
43. Kecamatan Kamanre
44. Kecamatan Lamasi
45. Kecamatan Lamasi Timur
46. Kecamatan Larompong
47. Kecamatan Larompong Selatan
48. Kecamatan Latimojong
49. Kecamatan Ponrang
50. Kecamatan Ponrang Selatan
51. Kecamatan Suli
52. Kecamatan Suli Barat
53. Kecamatan Wakenrang
54. Kecamatan Walenrang Barat
55. Kecamatan Walenrang Timur
56. Kecamatan Walenrang Utara
57. Kecamatan Bua

Salah satu perhatian pada kondisi kelembagaan adalah belum adanya kelembagaan yang secara khusus mengurus masalah *smart city*. Ini dirasa perlu untuk melakukan koordinasi antar organisasi perangkat daerah (OPD). Selain itu, keterlibatan komunitas dalam program diharapkan dapat memberikan ide inovasi baru dan membantu dalam memberikan edukasi kepada masyarakat mengenai kebijakan tertentu. Kelembagaan lain yang juga diharapkan adalah lembaga independen yang secara khusus mengurus mengenai pengembangan UMKM dan industri kecil serta industri kreatif di Kabupaten Luwu

Selain terkait dengan kelembagaan, subbab ini juga berkaitan dengan kebijakan yang telah disahkan untuk mendukung pelaksanaan penerapan *smart city* di Kabupaten Luwu. Ada beberapa peraturan yang dinilai mendukung pelaksanaan *smart city* di Kabupaten Luwu, seperti:

- a. Peraturan Daerah Nomor 6 tahun 2011 mengenai Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW)
- b. Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2011 yang membahas mengenai Rencana Detil Tata Ruang (RDTR)
- c. Peraturan Daerah Nomor 8 Tahun 2021 tentang pengelolaan persampahan
- d. Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2015 terkait dengan perlindungan dan pengelolaan lingkungan hidup
- e. Peraturan Persetujuan Bangunan Gedung Nomor 1 Tahun 2022

Selain itu, Kabupaten Luwu juga telah menyusun dan mengimplementasikan SPBE guna mendukung sistem pemerintah yang efektif dan efisien.

## **2.2 ANALISIS KONDISI EKSTERNAL**

Analisis kondisi eksternal dilakukan untuk melihat bagaimana isu-isu yang berasal dari luar Kabupaten Luwu berpengaruh terhadap pembangunan di Kabupaten Luwu. Analisis dilakukan dengan melihat beberapa aspek, seperti aspek politik, ekonomi, sosial, teknologi, lingkungan, dan legal (PESTEL). Hal ini bisa menjadi acuan dalam pembuatan program atau inovasi untuk mengurangi ancaman yang mungkin muncul dan memanfaatkan peluang yang bisa terjadi.

Beberapa yang perlu diperhatikan adalah bagaimana perubahan kebijakan nasional dan provinsi berpengaruh terhadap perubahan kebijakan kabupaten. Hal ini bisa menyebabkan perubahan program yang nantinya menyebabkan perubahan anggaran. Berbagai perubahan ini bisa jadi akan menurunkan capaian dari beberapa program terkait dengan *smart city*. Namun, peluang juga dapat muncul dimana program-program yang dianggap tidak dapat berjalan dengan baik dapat diganti dengan program baru bersamaan dengan dilakukannya perubahan kebijakan.

Pada beberapa aspek, munculnya isu-isu dari luar wilayah Kabupaten Luwu dapat meningkatkan inovasi dan penggunaan teknologi. Terbukti di saat pandemi, pelayanan pemerintah berbasis TIK berkembang dengan pesat. Munculnya komunitas TIK dan lembaga pendidikan di bidang TIK juga membantu perkembangan teknologi di satuan pemerintahan terkecil, seperti desa. Bahkan ada desa yang sudah dapat mencapai kompetisi tingkat nasional melalui pengembangan pelayanan digitas di desanya (*smart village*). Meskipun proses bottom-up dianggap cukup sulit dalam pelaksanaan *smart city*, namun beberapa desa di Kabupaten Luwu menunjukkan kemandiriannya dengan melakukan pengembangan desa pintar.

Hal yang juga tidak kalah penting adalah terkait isu ekonomi, sosial, dan lingkungan yang masing-masing memunculkan peluang dan ancaman bagi perkembangan pembangunan di Kabupaten Luwu. Berikut adalah penjabaran lebih detil mengenai analisis kondisi eksternal yang berpengaruh terhadap pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu.

**Tabel 14 Prediksi Dampak Faktor Eksternal Terhadap Pengembangan *Smart City* di Kabupaten Luwu**

FAKTOR	ISU	PREDIKSI DAMPAK FAKTOR EKSTERNAL	
		PELUANG	ANCAMAN
Politik	1. Dukungan pengembangan <i>smart city</i>	- Adanya dukungan dalam pengembangan konsep <i>smart city</i> di Kabupaten Luwu	
		- Percepatan transformasi digital dalam penyelenggaraan pemerintahan dan sektor pendukung lainnya di Kabupaten Luwu	
	2. Kerjasama pemerintah dengan negara lain	- Terbukanya peluang investasi dari negara lain	- Persaingan tenaga kerja di berbagai sektor, terutama sektor industri dan perdagangan dengan masuknya tenaga kerja profesional dari negara lain
	3. Kerjasama daerah sekitar	- Kerjasama daerah yang berada di bawah wilayah Kerajaan Luwu untuk pengembangan kebudayaan	
		- Adanya dukungan dari pemerintah di level provinsi	

**Tabel 14 Prediksi Dampak Faktor Eksternal Terhadap Pengembangan *Smart City* di Kabupaten Luwu**

FAKTOR	ISU	PREDIKSI DAMPAK FAKTOR EKSTERNAL	
		PELUANG	ANCAMAN
	4. Perubahan kebijakan pemerintah pusat/provinsi	- Perubahan beberapa program yang tidak berjalan dengan program yang lebih <i>visible</i>	- Perubahan program yang berkaitan dengan <i>smart city</i> dan mengurangi capaian program - Kebijakan yang berubah-ubah dalam kurun waktu yang dekat
Ekonomi	1. Pembangunan Smelter Nikel dan investasi lainnya	- Menambah lapangan kerja	- Masuknya tenaga kerja terampil asing
		- Menambah aktivitas produksi di wilayah Kabupaten	- Dampak lingkungan yang ditimbul dari pengelolaan limbah
		- Munculnya kesempatan dukungan dana pembangunan dari CSR	- Adanya alih fungsi lahan pertanian
	2. Bantuan pengembangan potensi daerah dari Kementerian dan Bank Indonesia	- Adanya dukungan dalam pengembangan dan promosi potensi daerah dari Kementerian Investasi - Adanya bantuan transportasi angkutan pedesaan dari kementerian perhubungan	-
	3. Perkembangan e-commerce, ritel besar, dan startup	- Adanya dukungan dari pengusaha ritel modern	- Adanya pergeseran perekonomian berbasis komoditas menjadi jasa



**Tabel 14 Prediksi Dampak Faktor Eksternal Terhadap Pengembangan *Smart City* di Kabupaten Luwu**

FAKTOR	ISU	PREDIKSI DAMPAK FAKTOR EKSTERNAL	
		PELUANG	ANCAMAN
		- Terbukanya kerjasama dengan pelaku usaha dalam pengembangan ekonomi	- Perkembangan pasar modern dan ritel berjejaring yang pesat
Sosial	1. Pembangunan jalan lintas antar provinsi	- Pengembangan sektor perdagangan dan jasa	- Potensi kemacetan karena jalan lintas berada di tengah Kota Belopa dan melintasi kawasan strategis kabupaten
	2. Berkembangnya internet dan media sosial	-	- Potensi perdagangan orang - Konflik horizontal akibat peredaran berita bohong - Kebebasan informasi yang berlebihan
	3. Kerjasama dengan Pemerintah Pusat dan lembaga kredibel di luar Pemerintahan Luwu	- Terbukanya kerjasama pengembangan budaya lokal, hingga perpaduan budaya lokal dengan budaya luar - Pengembangan SDM lokal dan perluasan pengetahuan di berbagai bidang	-

**Tabel 14 Prediksi Dampak Faktor Eksternal Terhadap Pengembangan *Smart City* di Kabupaten Luwu**

FAKTOR	ISU	PREDIKSI DAMPAK FAKTOR EKSTERNAL	
		PELUANG	ANCAMAN
Teknologi	1. Munculnya komunitas-komunitas dan vendor digital	- Memberi dukungan kepada pemerintah dalam memberikan literasi digital kepada masyarakat	-
	2. Perkembangan pesat di bidang teknologi	- Potensi kerjasama dengan lembaga pendidikan terkait dengan peningkatan kapasitas teknologi - Adanya pelatihan peningkatan kompetensi aparatur yang dilaksanakan oleh lembaga pendidikan	- Meningkatnya harga teknologi akibat semakin banyaknya permintaan - Potensi peretasan
Lingkungan	1. Perubahan iklim	- Munculnya inovasi di bidang penyelamatan lingkungan - Munculnya komunitas yang bergerak untuk mengajak untuk menjaga lingkungan	- Munculnya bencana alam dan musim yang tidak terduga - Semakin banyak kemungkinan terjadinya wabah penyakit menular dan pandemic seperti COVID-19
	2. Pencemaran lingkungan	- Adanya laboratorium pengujian kadar pencemaran, berpotensi menjadikan Luwu sebagai pusat pengujian kadar pencemaran lingkungan - Potensi PAD	- Belum adanya sertifikasi, berpotensi menyebabkan lemahnya validitas hasil uji kadar pencemaran lingkungan

*Sumber: Analisis Tim, 2023*



# 3

---

## ANALISIS KESIAPAN DAERAH

KABUPATEN LUWU

Bab ini membahas mengenai analisis kesiapan daerah berdasarkan elemen-elemen *smart city* nasional, yaitu *nature* (potensi sumber daya alam), *infrastructure* (infrastruktur daerah), *structure* (tata kelola), *superstructure* (kebijakan dan peraturan daerah, dan *culture* (kesiapan masyarakat). Analisis ini menghasilkan gambaran kondisi dan kesiapan daerah Kabupaten Luwu dalam menerapkan konsep *smart city* di wilayahnya.

### **3.1 ANALISIS KESIAPAN KONDISI ALAM (*NATURE*)**

Dilihat dari kondisi alamnya, Kabupaten Luwu memiliki bentang alam yang cukup lengkap, dari laut hingga gunung. Potensi alam yang dimiliki juga beragam dari pertanian hingga pertambangan. Bahkan tumpuan utama ekonomi Kabupaten Luwu berada di sektor pertanian. Untuk itu, kondisi sumber daya alam Kabupaten Luwu dapat dikatakan siap untuk dikembangkan lebih lanjut. Sebelum membahas mengenai potensi alamnya, terlebih dahulu dibahas mengenai letak dan batas wilayah dari Kabupaten Luwu untuk memberikan gambaran awal wilayahnya.

#### **3.1.1 Letak dan Batas Wilayah**

Kabupaten Luwu adalah salah satu kabupaten yang terletak di sepanjang tepian barat Teluk Bone, Sulawesi Selatan. Kabupaten Luwu saat ini merupakan kabupaten terluas keempat di wilayah Sulawesi Selatan dengan luas mencapai 3.000,25 km<sup>2</sup>. Kabupaten Luwu sebelumnya merupakan salah satu kabupaten terluas di Sulawesi Selatan yang hingga tahun 2006 telah dimekarkan, menjadi 4 (empat) kabupaten/kota. Sejak saat itu, ibukota Kabupaten Luwu berpindah ke Kota Belopa.

Adapun batas-batas wilayah Kabupaten Luwu adalah sebagai berikut:

Sebelah Utara	: Kabupaten Luwu Utara dan Kota Palopo
Sebelah Timur	: Teluk Bone
Sebelah Selatan	: Kabupaten Wajo dan Kabupaten Sidenreng Rappang
Sebelah Barat	: Kabupaten Tana Toraja dan Kabupaten Enrekang

Secara administrasi, Kabupaten Luwu terdiri dari 22 kecamatan yang terbagi menjadi 207 desa dan 20 kelurahan, dengan luasan kecamatan tertinggi adalah Kecamatan Latimojong yang luasnya mencapai 15,59% dari luas

wilayah Kabupaten Luwu. Berikut adalah kecamatan-kecamatan yang ada di Kabupaten Luwu

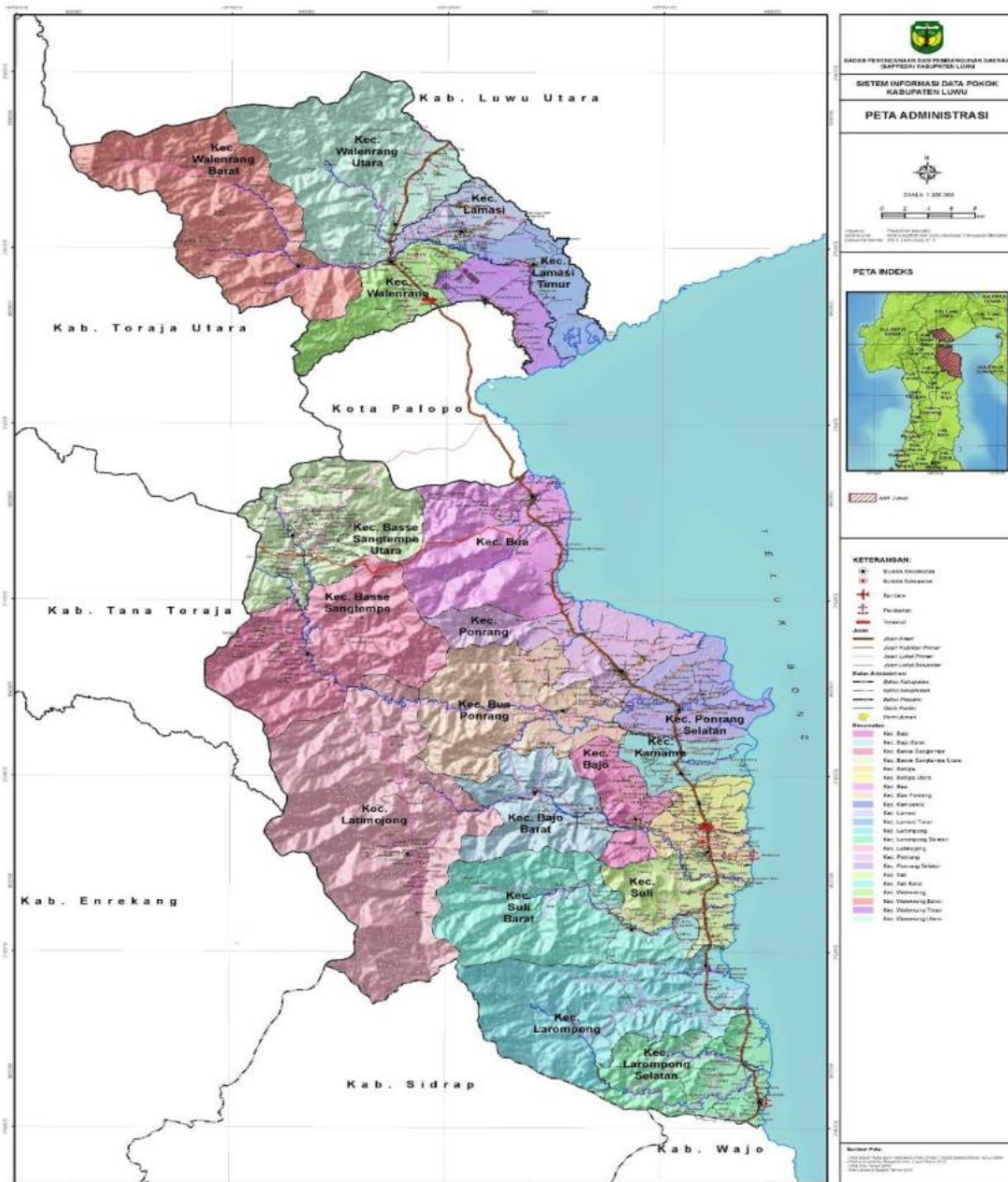
**Tabel 15 Data Kecamatan di Kabupaten Luwu**

No	Kecamatan	Ibukota Kecamatan	Luas Wilayah (km <sup>2</sup> )	Jumlah Desa/ Kelurahan	Persentase Luas Wilayah
1	Larompong	Larompong	225,25	13	6,51
2	Larompong Selatan	Bonepute	13	10	4,37
3	Suli	Suli	81,75	13	2,72
4	Suli Barat	Lindajang	153,5	8	5,12
5	Belopa	Tanamanai	59,26	9	1,98
6	Kamanre	Cilallang	52,44	8	1,75
7	Belopa Utara	Pammanu	34,73	8	1,16
8	Bajo	Baji	68,52	12	2,28
9	Bajo Barat	Bonelemo	66,3	9	2,21
10	Bassesangtempe	Lissaga	178,12	12	5,94
11	Latimojong	Pajang	467,75	12	15,59
12	Bassesangtempe Utara	Pantilang	122,88	12	4,10
13	Bupon	Noling	182,67	10	6,09
14	Ponrang	Padang Sappa	107,09	10	3,57
15	Ponrang Selatan	Pattedong	99,98	13	3,33
16	Bua	Bua	204,01	15	6,80
17	Walentrang	Batusitanduk	94,6	9	3,15
18	Walentrang Timur	Taba	63,65	8	2,12
19	Lamasi	Lamasi	42,2	10	1,41
20	Walentrang Utara	Bosso	259,77	11	8,66
21	Walentrang Barat	Ilan Batu	247,13	6	8,24
22	Lamasi Timur	To'lemo	57,65	9	1,92
<b>Kabupaten Luwu</b>			<b>3000,25</b>	<b>227</b>	<b>100</b>

Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka, 2023

Kabupaten Luwu memiliki geografis yang unik karena wilayahnya terbagi menjadi dua yang dipisahkan oleh sebuah wilayah otonom, yaitu Kota Palopo. Daerah yang terpisah tersebut terletak di sebelah utara dari Kota Palopo. Daerah tersebut adalah wilayah Walentrang dan Lamasi atau dikenal dengan sebutan WALMAS.

Berikut adalah peta wilayah Kabupaten Luwu.



**Gambar 14 Peta Wilayah Kabupaten Luwu**

*Sumber: Dokumen Teknis RPJMD Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024*

Secara geografis, Kabupaten Luwu terletak di antara 2°3'45" LS – 3°37'30" LS dan 119°15" BT – 121°43'11" BT. Kabupaten Luwu berbatasan dengan 5 (lima) kabupaten/kota dan satu teluk, yaitu Teluk Bone yang menyebabkan posisinya sangat strategis sebagai lalu lintas pelayaran. Kabupaten Luwu juga dilewati oleh jalan lintas Trans Sulawesi yang menghubungkan Sulawesi Selatan dengan Sulawesi Utara dan Sulawesi Tengah. Posisi ini makin strategis dengan dibangunnya beberapa infrastruktur di sekitar Kabupaten Luwu, seperti:

Pelabuhan Taddatta, Pelabuhan Ulo-Ulo, Pelabuhan Balambang, dan Bandar Udara Bua.

### 3.1.2 Topografi

Secara topografi, Kabupaten Luwu memiliki bentang alam yang lengkap. Ketinggian wilayah bervariasi dari 0 meter di atas permukaan laut (mdpl) hingga di atas 1.000 mdpl. Topografi Kabupaten Luwu didominasi oleh dataran tinggi yang luasnya mencapai 23,62% dari keseluruhan luas Kabupaten Luwu. Selain itu, Kabupaten Luwu juga memiliki dataran rendah yang luasnya tidak jauh berbeda dari dataran tinggi, yaitu 22,03% dari keseluruhan wilayah kabupaten. Hal ini juga yang menyebabkan pertanian lahan basah seperti sawah menjadi tumpuan utama dalam perekonomian Kabupaten Luwu. Selain itu, perkebunan juga berkembang karena banyaknya daerah-daerah dataran tinggi yang cocok untuk perkebunan, seperti kopi.

**Tabel 16 Luas Kawasan Berdasarkan Ketinggian dan Kemiringan Lahan**

Ketinggian	Luas Wilayah	Kemiringan	Luas Wilayah
0-25 mdpl	19,42%	0-8%	42.094,88 Ha
25-100 mdpl	16,58%	8-15%	29.969,28 Ha
100-500 mdpl	22,03%	15-25%	8.245,50 Ha
500-1000 mdpl	18,34%	25-40%	22.297,60 Ha
<b>&gt;1000 mdpl</b>	<b>23,62%</b>	<b>&gt;40%</b>	<b>197.690,77 Ha</b>

Sumber: RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Besarnya luas kawasan dengan ketinggian di atas 1.000 mdpl membuat Kabupaten Luwu juga memiliki kawasan dengan kemiringan 40% yang luas, mencapai 197.690,77 hektar (Ha). Tentunya hal ini berakibat pada kerawanan terhadap bencana yang cukup tinggi. Hal ini diperparah dengan rata-rata curah hujan yang sedang hampir di sepanjang tahun, kecuali pada bulan Juli dan Agustus.

### 3.1.3 Penggunaan Lahan

Penggunaan lahan di Kabupaten Luwu didominasi oleh kegiatan pertanian dan turunannya. Luas lahan yang digunakan untuk kawasan pertanian mencapai lebih dari 50%. Pada tahun 2015, luas lahan yang digunakan untuk usaha pertanian mencapai 300.025 Ha. Dari luas tersebut, 38.429 Ha merupakan

lahan persawahan. Jumlah ini mungkin saja mengalami perubahan seiring dengan bertambahnya kebutuhan perumahan. Namun kemungkinan pembukaan lahan persawahan baru juga mungkin dilakukan mengingat pemenuhan terhadap luas minimal kawasan pertanian pangan berkelanjutan dan adanya keinginan pemerintah untuk kedaulatan pangan. Sedangkan luas yang tidak diusahakan untuk pertanian sebesar 31.048,10 Ha.

Pada kawasan pesisir, terumbu karang dapat ditemui di kedalaman 10-15 meter. Namun kondisi ini sempat memburuk karena adanya pengaruh dari perubahan iklim. Penggunaan lainnya adalah untuk budidaya rumput laut dan ekosistem bakau. Selain itu, terdapat juga kawasan yang digunakan untuk tambak.

Sedangkan untuk kawasan dataran tinggi, peruntukan lahan digunakan terutama sebagai kawasan budidaya kehutana (KBK) dan kawasan budidaya non kehutanan (KBNK). Di dalam KBK terdapat sebagian kecil luasan persawahan terasering, dan peternakan.

### **3.1.4 Rawan Bencana**

Bencana merupakan rangkaian peristiwa yang terjadi akibat faktor alam maupun faktor non alam seperti manusia yang dapat menimbulkan kerugian materiil maupun nonmaterial. Setiap daerah memiliki potensi bencana yang berbeda tergantung dengan kondisi wilayahnya. Belum lagi dengan semakin masifnya perubahan iklim yang menyebabkan kondisi cuaca tidak dapat diprediksi dengan tepat. Ada beberapa kawasan yang merupakan kawasan dengan potensi beberapa jenis bencana, yaitu:

- a. Kawasan rawan bencana tanah longsor terdapat di Kecamatan Latimojong, Kecamatan Larompong, Kecamatan Larompong Selatan, Kecamatan Bajo, Kecamatan Bajo Barat, Kecamatan Suli Barat, Kecamatan Basse Sangtempe, Kecamatan Bupon, Kecamatan Bua, Kecamatan Walenrang Utara dan Kecamatan Walenrang Barat
- b. Banjir yang disebabkan oleh meluapkan beberapa sungai rawan terjadi di Kecamatan Larompong Selatan, Larompong, Suli, Belopa, Belopa Utara, Bajo, Kamanre, Ponrang, Ponrang Selatan, Bua, Walenrang Timur, dan Lamasi Timur



- c. Abrasi atau erosi pantai yang disebabkan terganggunya ekosistem pesisir rawan terjadi di Kecamatan Larompong Selatan, Larompong, Suli, Belopa, Belopa Utara, Kamanre, Ponrang, Ponrang Selatan, Bua, Walenrang Selatan, dan Lamasi Timur
- d. Angin kencang rawan terjadi di Kecamatan Larompong, Larompong Selatan, Suli Barat, Ponrang Selatan, Bua, Basesangtempe, Basesangtempe Utara, Walenrang Barat, dan Walenrang Utara

Dengan dipetakannya kawasan-kawasan yang rawan bencana, inovasi program harus dilakukan untuk memberikan respon bencana yang cepat dan menjamin keselamatan masyarakat.

### **3.1.5 Pertanian dan Perkebunan**

Sektor pertanian merupakan sektor utama di Kabupaten Luwu. Hasil produksi di sektor ini mencapai 53,8% dari keseluruhan PDRB di tahun 2022. Jumlah ini meningkat dibandingkan tahun-tahun sebelumnya yang artinya ketergantungan Kabupaten Luwu pada sektor ini semakin tinggi. Komoditas yang memiliki potensi besar dikembangkan di Kabupaten Luwu adalah komoditas tanaman pangan dan palawija. Program penangana daerah rawan pangan menjadi salah satu fokus pemerintah untuk terus mengembangkan sektor pertanian di Kabupaten Luwu.

Kabupaten Luwu merupakan sentra utama untuk beberapa komoditi perkebunan naikak yang bersifat perkebunan musiman, maupun perkebunan tahunan. Pada komoditi perkebunan tahunan, Kabupaten Luwu memilikipotensi yang cukup besar pada komoditi kelapa, kakao, cengkeh, jambu mete dan aren. Kabupaten Luwu merupakan sentra utama berbagai komoditi perkebunan di Sulawesi Selatan. Produksi tertinggi ada pada kakao dengan produksi di tahun 2019 mencapai 23.701,25 ton disusul dengan produksi cengkeh yang mencapai 9.120,25 ton dan produksi kopi di kisaran 2.413 ton. Dengan jumlah produksi yang tinggi, komoditas perkebunan memberikan kontribusi 18,49% dari keseluruhan nilai produksi di sektor pertanian.

### 3.1.6 Kelautan dan Perikanan

Kabupaten Luwu memiliki garis pantai yang cukup panjang mencapai 139,92 km. Kondisi ini menjadikan Kabupaten Luwu memiliki potensi yang besar pada sektor kelautan dan perikanan. Sektor perikanan merupakan salah satu sektor ekonomi yang telah memberikan kontribusi yang cukup besar pada perekonomian Kabupaten Luwu. Kinerja pertumbuhan produksi pada sektor perikanan juga menunjukkan tren peningkatan yang positif. Kontribusi sektor perikanan terhadap PDRB Kabupaten Luwu rata-rata tiap tahunnya mencapai 20%.

### 3.1.7 Potensi Alam

Kabupaten Luwu memiliki potensi wisata alam yang belum tergali dengan baik. Hanya beberapa lokasi wisata yang cukup sering dikunjungi seperti wisata alam dan hutan penelitian Simoma. Garis pantai yang lebih dari 100 km juga menjadi potensi yang luar biasa pada sektor wisata pantai. Namun disayangkan potensi ini masih belum tergali dengan baik.

Salah satu potensi alam lainnya yang cukup besar di Kabupaten Luwu adalah berupa pertambangan. Terdapat 2 (dua) potensi sumber daya logam dan non logam, seperti galena, besi, hematit, tembaga, besimanganis, dan emas.

- Potensi galena dengan potensi cadangan diperkirakan mencapai 1,8 juta ton terdapat di Kecamatan Suli Barat dan Kecamatan Walenrang Barat. Galena merupakan mineral yang banyak digunakan pada industri pengolahan besi dan baja.
- Potensi besi banyak terdapat di Kecamatan Bajo Barat dan Walenrang. Besar potensinya masih belum dapat diperkirakan
- Hematit banyak ditemukan di Kecamatan Suli Barat dan Bajo Barat dengan potensi cadangan yang diperkirakan mencapai jutaan ton
- Tembaga banyak ditemukan di Kecamatan Walenrang Barat dan Kecamatan Latimojong
- Besimanganis juga banyak ditemukan di Kecamatan Suli. Jumlah cadangannya belum dapat diperkirakan dan perlu juga dilakukan lokalisir

- Cadangan emas banyak ditemukan di Latimojong, Kecamatan Walenrang Timur, Kecamatan Walenrang Barat, dan Kecamatan Suli Barat dengan potensi yang cukup besar.

### 3.1.8 Pariwisata

Kondisi pariwisata di Kabupaten Luwu dapat dikatakan belum berkembang. Kawasan-kawasan rekreasi masih terbatas pada kunjungan wisatawan lokal. Wisata yang berkembang saat ini didominasi oleh wisata alam dimana sungai dan sumber mata air dimanfaatkan sebagai kawasan rekreasi air. Rekreasi keluarga lainnya adalah di kawasan-kawasan ruang terbuka publik yang berada di pusat kota, seperti alun-alun.

Beberapa pengusaha lokal saat ini sudah mulai menginisiasi pengembangan kawasan pariwisata dengan konsep wisata alam. Pengunjung juga sudah mulai beragam dan meluas hingga wisatawan yang berasal dari kawasan di sekitar Kabupaten Luwu. Ini dapat menjadi motivasi bagi pemerintah maupun pengusaha lokal lainnya untuk dapat mengembangkan pariwisata yang memang memiliki konsep pengembangan yang direncanakan dengan baik.



**Gambar 15 Wisata Alam Wai Tiddo yang Dikembangkan oleh Pengusaha Lokal Luwu**

*Sumber: Dokumentasi Rahma Yulianti (Kompas Gramedia)*

## 3.2 ANALISIS KESIAPAN STRUKTUR DAERAH

Analisis kesiapan struktur daerah dilakukan untuk melihat sejauh mana kemampuan sumber daya dan pengelolaan sumber daya daerah dalam mewujudkan konsep *smart city* di daerahnya. Analisis ini terdiri dari analisis terhadap sumber daya manusianya, analisis sumber daya pemerintahan, dan analisis terhadap kemampuan anggaran.

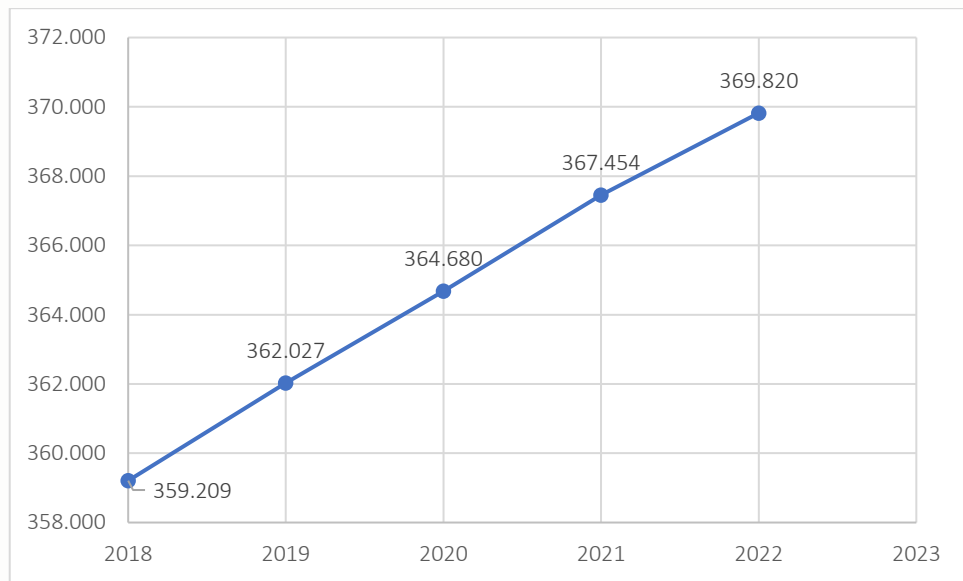
### 3.2.1 Kesiapan Sumber Daya Manusia (SDM)

Kesiapan sumber daya manusia merupakan salah satu indikator dalam menentukan kesiapan daerah dalam menerapkan *smart city* karena bagaimanapun kemampuan sumber daya pikir yang dimiliki manusia sangat diperlukan sebagai penggerak penyusunan ide dan inovasi, serta mewujudkan inovasi-inovasi tersebut ke dalam program dan kegiatan yang konkrit. Tanpa sumber daya yang mau dan mampu, konsep *smart city* hanya akan ada di tataran rencana.

#### A. Jumlah dan Struktur Penduduk

Penduduk Kabupaten Luwu mengalami kenaikan yang cukup signifikan dari tahun ke tahun. Dalam 5 (lima) tahun terakhir kenaikan penduduk Kabupaten Luwu mencapai 10.000 jiwa. Peningkatan jumlah penduduk ini menunjukkan perkembangan yang konsisten setiap tahunnya. Meskipun begitu, dengan daerah yang luas, kepadatan penduduk di Kabupaten Luwu hanya sebesar 123 jiwa/km<sup>2</sup>.

Tentunya jumlah ini menjadi tantangan tersendiri bagi Kabupaten Luwu karena masih ada sejumlah penduduk yang tinggal jauh dari ibukota kabupaten, bahkan terisolasi di kawasan pegunungan di bagian barat dan utara Kabupaten Luwu. Kawasan-kawasan ini memerlukan akses khusus untuk dapat menuju ke lokasi. Selain itu, pilihan terhadap sumber daya manusia untuk mengisi pos-pos tertentu, seperti dalam pemerintahan desa juga menjadi terbatas.



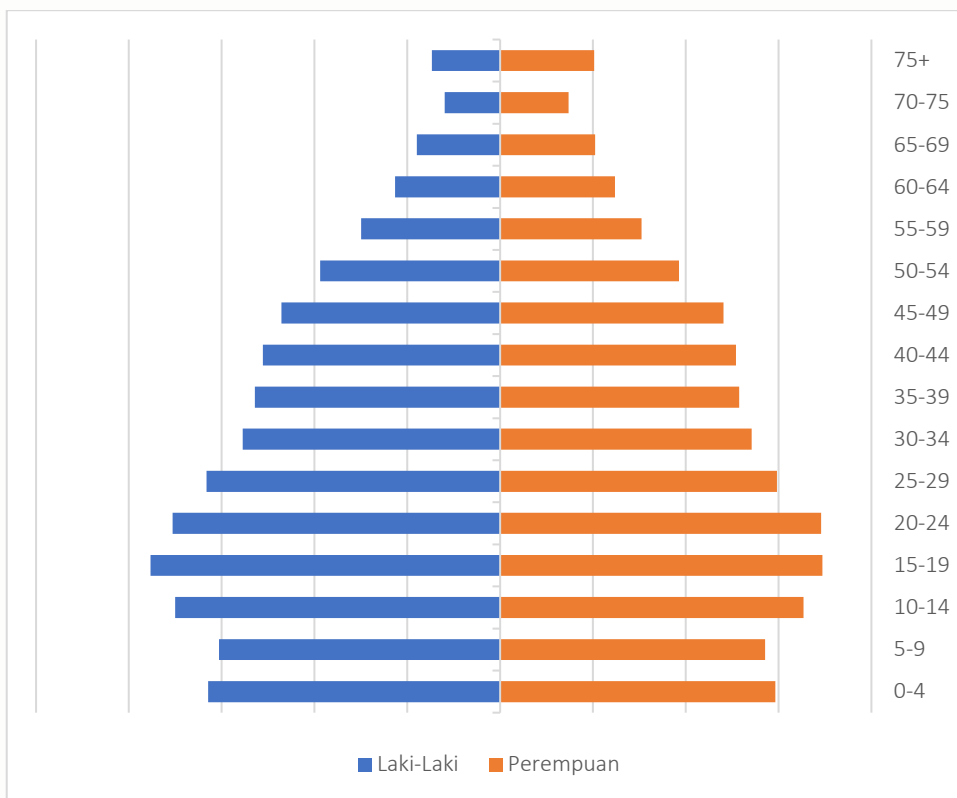
**Grafik 2 Jumlah Penduduk Kabupaten Luwu Tahun 2018-2022**

*Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka*

Namun, di sisi lain, kepadatan penduduk yang relatif rendah dapat menjadi potensi. Kabupaten Luwu masih dapat terus berkembang dan mulai selektif untuk menyusun rencana tata ruang. Hal ini guna mewujudkan harmonisasi tata ruang yang menjadi salah satu subdimensi dalam mewujudkan *smart living*. Selain itu, jumlah penduduk yang rendah juga dapat memberikan ruang bagi Pemerintah Kabupaten Luwu untuk memberikan layanan kesehatan dan pendidikan yang optimal sehingga dapat meningkatkan kualitas sumber daya manusia Kabupaten Luwu

**B. Usia Produktif dan Angkatan Kerja**

Jumlah penduduk Kabupaten Luwu yang relatif rendah dibandingkan dengan luas wilayahnya ternyata diisi oleh jumlah penduduk usia produktif yang tinggi. Piramida penduduk di bawah ini menunjukkan pada tahun 2022, jumlah penduduk didominasi oleh usia remaja dari usia 10 tahun hingga 20 tahun. Hal ini mengindikasikan dalam kurun waktu 10 tahun mendatang, jumlah angkatan kerja menduduki jumlah tertinggi dalam piramida penduduk.



**Grafik 3 Piramida Penduduk Kabupaten Luwu Tahun 2022**

*Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka Tahun 2023*

Kondisi dengan jumlah penduduk usia produktif yang saat ini berada di usia sekolah ini harus disikapi oleh Pemerintah Kabupaten Luwu karena jika Pemerintah tidak mampu menyediakan lapangan pekerjaan, potensi sumber daya manusia akan menjadi pengangguran dan pada akhirnya akan menjadi beban pemerintah. Berikut adalah kondisi ketenagakerjaan Kabupaten Luwu tahun 2022.

**Tabel 17 Kondisi Ketenagakerjaan Kabupaten Luwu Tahun 2022**

Angkatan Kerja			Persentase Bekerja terhadap Angkatan Kerja	Bukan Angkatan Kerja	Persentase Angkatan Kerja terhadap Penduduk Usia Kerja
Bekerja	Pengangguran	Jumlah angkatan kerja			
176.012	7.055	183.067	96,15%	87.195	72,94%

*Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka, 2022*

Dari tabel di atas terlihat bahwa penyerapan tenaga kerja di Kabupaten Luwu hingga tahun 2022 termasuk dalam kategori baik. Sebanyak 96,15% dari angkatan kerja terserap ke berbagai lapangan usaha dan ada sekitar 7.055 jiwa yang menganggur, dimana angka ini relatif kecil dibandingkan dengan jumlah keseluruhan angkatan kerja. Meskipun kecil, angka pengangguran ini tetap harus mendapatkan perhatian agar terserap pada lapangan kerja atau mendorong agar menjadi wirausahawan yang membuka lapangan pekerjaan baru. Inovasi dan kreativitas diperlukan agar dapat bersaing dalam kompetisi global.

Angka 72,94% untuk perbandingan persentase angkatan kerja dengan penduduk usia kerja juga menunjukkan nilai yang baik. Angka ini bisa jadi mengindikasikan jumlah penduduk usia kerja yang melanjutkan pendidikan ke SMA atau hingga perguruan tinggi.

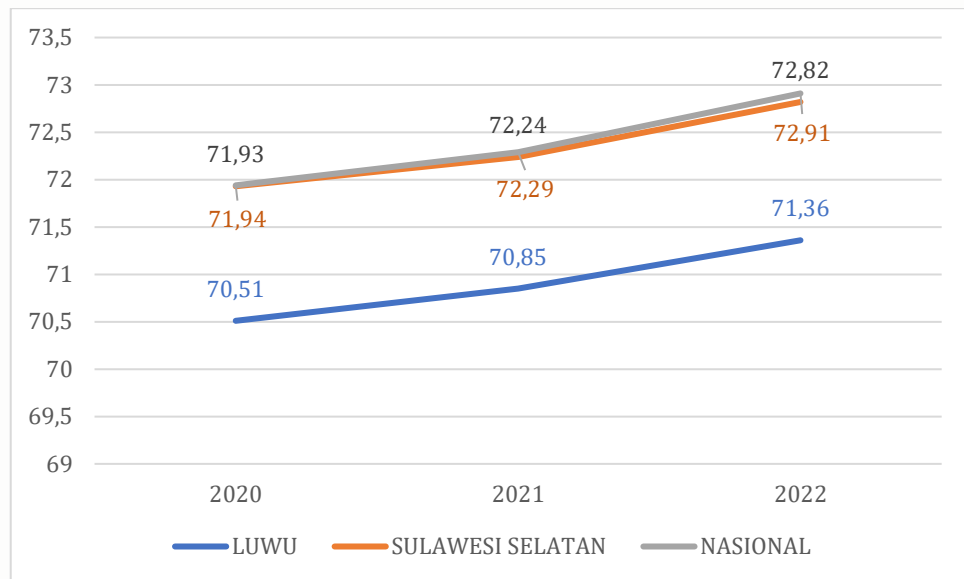
### C. Indeks Pembangunan Manusia

Indeks pembangunan manusia juga dapat menjadi indikator kualitas hidup masyarakat Kabupaten Luwu karena indeks pembangunan manusia dinilai berdasarkan angka harapan hidup saat lahir, harapan lama sekolah, rata-rata lama sekolah, dan pengeluaran per kapita. Semakin tinggi nilai IPM menunjukkan semakin baiknya kondisi komponen-komponen pembentuk nilai IPM.

**Tabel 18 Perbandingan IPM Kabupaten,Provinsi, dan Nasional**

WILAYAH	TAHUN		
	2020	2021	2022
<b>LUWU</b>	<b>70,51</b>	<b>70,85</b>	<b>71,36</b>
<b>SULAWESI SELATAN</b>	<b>71,93</b>	<b>72,24</b>	<b>72,82</b>
<b>NASIONAL</b>	<b>71,94</b>	<b>72,29</b>	<b>72,91</b>

Sumber: BPS Provinsi Sulawesi Selatan, 2023



**Grafik 4 Perbandingan IPM Kabupaten Luwu, Provinsi Sulawesi Selatan, dan Nasional**

*Sumber: BPS Provinsi Sulawesi Selatan, 2023*

Semakin tinggi nilai IPM, semakin tinggi kualitas hidup masyarakat di daerah tersebut. IPM Kabupaten Luwu menunjukkan peningkatan positif dimana setiap tahunnya IPM Kabupaten Luwu terus meningkat. Ini artinya kualitas hidup masyarakat Kabupaten Luwu semakin membaik dari tahun ke tahun. Namun nilai ini masih tertinggal dibandingkan dengan nilai IPM Provinsi Sulawesi Selatan maupun IPM Nasional Indonesia.

#### **D. Analisis Kesiapan Sumber Daya Manusia**

Selain melihat kesiapan daerah dari kependudukan, beberapa komponen juga dapat digunakan untuk melihat kesiapan sumber daya manusia di Kabupaten Luwu dalam mewujudkan penerapan *smart city*, seperti ketersediaan komunitas kreatif, adanya komunitas pengembang, adanya dukungan dari perguruan tinggi lokal, adanya digital startup yang tumbuh di wilayahnya, dukungan pemerintah terhadap keberlanjutan pendidikan siswa melalui program beasiswa hingga tingkat kriminalitas yang terjadi dalam satu tahun, termasuk jumlah kejadian atau kegiatan yang sifatnya



mengganggu keamanan dan ketertiban umum yang terjadi di suatu wilayah.

Selain itu, dilihat juga mengenai kondisi kesiapan sumber daya manusia dari kemunculan startup yang ada di Kabupaten Luwu. Munculnya startup yang mungkin sudah cukup dikenal di wilayah tersebut dapat mengindikasikan bahwa masyarakat sudah mengenal dan tahu pemanfaatan teknologi untuk memudahkan kehidupan sehari-hari.

**Tabel 19 Analisis Sumber Daya Manusia di Kabupaten Luwu Berdasarkan Komponen Penilaian Kominfo**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Jumlah komunitas minat bakat/ hobbie/kreatif di daerah	Komunitas Motor (Komunitas Hobi) - Belopa	✓		
		Komunitas Pabbalu Online Luwu & Himpunan Pedagang Luwu (kreatif-ekonomi) - Belopa		✓	
		Komunitas Sekolah Budaya Luwu (Komunitas Kreatif-Budaya) - Belopa	✓		
		Sekolah Budaya Luwu di Senga Kab. Luwu	✓		
		Komunitas Tari Tradisional Luwu Art - Belopa (Komunitas Kreatif-Budaya)		✓	
		Smart Village OpenSID Luwu (Kreatif-Teknologi) - Belopa	✓		
		Komunitas E-Sport (Hobbie) - Luwu	✓		
		Komunitas Pencinta Burung (Hobbie) - Belopa	✓		
		Komunitas Rumah Baca Akkitanawa (bakat-literasi) - Ponrang Selatan	✓		
		Komunitas Relawan Pendidikan Luwu/ KeRen = Kemah Relawan	✓		

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
		Pendidikan = (Kreatif-Pendidikan) - Belopa			
		Komunitas Passapeda Belopa (Hobbie) - Belopa	✓		
		Komunitas Relawan Sedekah Darah (Hobbie - Sosial) - Belopa			
		Komunitas Pemerhati Lingkungan		✓	
		Belopa trail adventure (batrac)		✓	
		Komunitas Akumandiri yaitu komunitas independen yang akomodir produk usaha mikro dan kecil (komunitas Sosial)		✓	
		Komunitas Sekolah Budaya Luwu (SBL)	✓		
		Komunitas Mobil Kijang Luwu		✓	
		Komunitas Mobil Off Road	✓		
		Komunitas pemerhati besi dan pusaka "Tumpa'na Luwu"		✓	
		Komunitas Pemerhati Bonsai		✓	
2	Adanya komunitas pengembang/dev eloper perangkat lunak TIK di daerah	Smart Village OpenSID Luwu & Digides (Komunitas Pegiat Sistem Informasi Desa) Berbasis Digital	✓		
		Relawan TIK,		✓	
		Komunitas Pencinta IT	✓		
3	Adanya digital startup di daerah	DRAIV (jasa kurir)		✓	
		Luwu Trans		✓	
		Maxim		✓	
		Adua Empat Business Center (Agency Digital		✓	

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
		Marketing & Portal Web Media)			
4	Adanya perguruan tinggi di daerah	STIKES Datu Kamanre	✓		
		Graha Prima Computer GPC	✓		
5	Jumlah penerima beasiswa perguruan tinggi dari pemerintah daerah	241 orang (Bantuan Study Kurang Mampu/penerima bantuan penyelesaian Study)		✓	
6	Jumlah tindakan pelanggaran ketertiban umum dalam satu tahun	N/A			✓
7	Jumlah angka kriminalitas dalam satu tahun	2021: 600 2022: 731		✓	
8	Jumlah tindakan perusakan fasilitas umum dalam satu tahun	Nihil	✓		
9	Jumlah kegiatan tawuran antar kelompok warga dalam satu tahun	2021: 1 kasus 2022: 1 kasus		✓	

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Berdasarkan hasil penilaian yang dilakukan bersama-sama dengan seluruh organisasi perangkat daerah Kabupaten Luwu beserta kepala desa dan komunitas yang ada di Kabupaten Luwu, dapat dilihat bahwa komunitas tumbuh dengan sangat baik di Kabupaten Luwu. Terdapat banyak kelompok hobi yang tumbuh dan berkembang dengan membentuk komunitas yang banyak dikenal oleh masyarakat. Selain komunitas kreatif, komunitas pengembang dalam bidang TIK juga memiliki ruangnya tersendiri. *Smart Village* adalah satu inisiatif pemerintah desa bekerja sama dengan

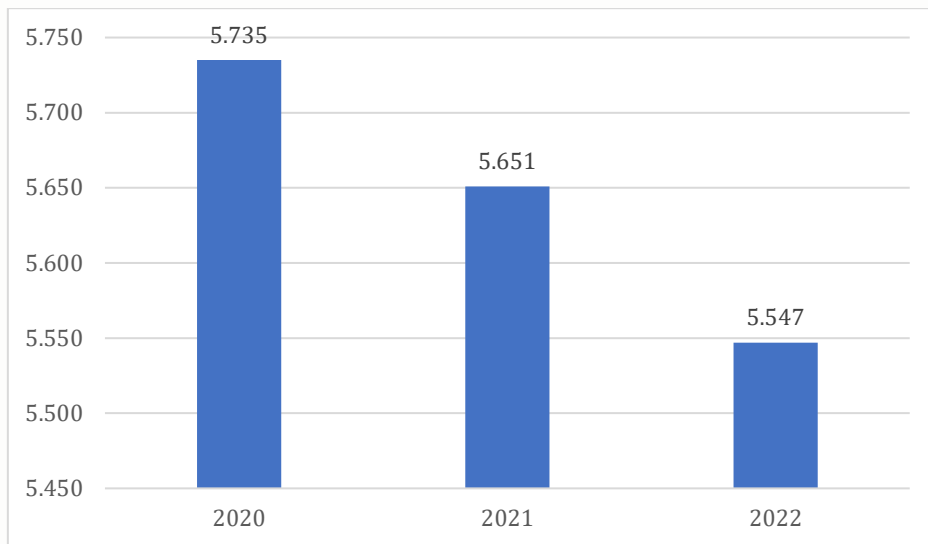
komunitas dalam mengembangkan desa cerdas terutama dalam hal pelayanan publik. Salah satu desa bahkan telah berhasil berkompetisi secara nasional untuk menampilkan hasil inovasinya.

Digital start up juga memiliki ruang untuk berkembang di Kabupaten Luwu, terbukti dengan adanya beberapa digital start up yang bergerak di bidang transportasi dan jasa pengiriman barang yang beroperasi di Kabupaten Luwu. Memaksimalkan kondisi daerah, kerjasama perguruan tinggi dengan pemerintah diperlukan untuk memberikan ruang bertukar ilmu pada tataran teori dan praktis guna mendukung pembangunan daerah.

Pemerintah Kabupaten Luwu juga memiliki komitmen untuk mendukung dan memberikan bantuan kepada siswa kurang mampu untuk dapat menyelesaikan pendidikannya. Tindakan ini menjadi salah satu upaya dalam peningkatan kualitas SDM Kabupaten Luwu. Sementara untuk tingkat keamanan dan ketertiban umum masih belum ada data yang tersedia. Meskipun begitu, masyarakat merasakan kondisi keamanan dan ketertiban di Kabupaten Luwu cukup buruk cenderung buruk.

### **3.2.2 Kesiapan Sumber Daya Aparatur Pemerintah Daerah**

Kesiapan sumber daya pemerintah juga penting untuk dianalisa karena berkaitan dengan pembuatan kebijakan, manajemen birokrasi, dan fungsi pelayanan publik yang diperlukan dalam penerapan *smart city*. Terkait sumber daya pemerintahan tidak lepas dari jumlah pegawai yang dimiliki oleh organisasi pemerintahan tersebut. Dari tahun 2020, jumlah Pegawai Negeri Sipil (PNS) yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu terus menurun. Jumlah penurunan yang terjadi mencapai 100 orang di tahun 2022. Pengurangan ini berkaitan dengan banyaknya jumlah pegawai yang pensiun dan rekrutmen pegawai yang tidak mencapai jumlah sebelumnya yang diinginkan.



**Grafik 5 Jumlah PNS di Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024**

Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka 2022-2023

Berdasarkan jumlah pegawai di tahun 2021 dan 2022, dapat dilihat struktur pegawai berdasarkan pendidikan. PNS di Kabupaten Luwu didominasi oleh lulusan Strata-1. Pegawai lulusan SMA mendominasi di urutan kedua, meskipun jumlahnya sudah berkurang dibandingkan dengan tahun 2021. Jumlah pegawai di strata tersebut cenderung berkurang dari tahun sebelumnya. Sedangkan, pegawai lulusan diploma, terutama Diploma 3 dan Diploma 4 bertambah dari tahun sebelumnya.

**Tabel 20 Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan**

Jenjang Pendidikan	2021			2022		
	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
SD	5	0	5	3	0	3
SMP	14	1	15	14	1	15
SMA	368	220	588	326	193	519
D1	3	11	14	1	10	11
D2	31	56	87	26	52	78
D3	63	384	447	68	395	463
D4	16	91	107	22	92	114
S1	1.421	2.604	4.025	1.380	2.606	3.986
S2	188	174	362	183	174	357
S3	1	0	1	1	0	1
<b>JUMLAH</b>	<b>2.110</b>	<b>3.541</b>	<b>5.651</b>	<b>2.024</b>	<b>3.523</b>	<b>5.547</b>

Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka, 2023

Analisis kesiapan masyarakat dilakukan dengan memperhatikan komponen penilaian yang disusun oleh Kominfo. Ada beberapa komponen yang dikaitkan dengan kesiapan sumber daya pemerintahan, seperti: jumlah pegawai dengan pendidikan S2 ke atas, jumlah pegawai dengan latar pendidikan TIK, jumlah pegawai berdasarkan kelompok umur, ketersediaan sarana pendukung kegiatan bagi pegawai dan infratraktur yang mendukung kinerja pemerintahan

**Tabel 21 Penilaian Kesiapan Sumber Daya Pemerintahan**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Persentase pegawai dengan jenjang pendidikan S2 ke atas	6,67%		✓	
2	Jumlah pegawai dengan latar belakang pendidikan Ilmu Komputer/Teknik Informatika	50 dari 5400 pegawai (0,92%)		✓	
3	Jumlah relawan TIK di daerah	20	✓		
4	Persentase jumlah unit komputer (PC & Laptop) terhadap jumlah pegawai	40,59%		✓	
5	Persentase pegawai berusia 50 tahun ke atas terhadap jumlah pegawai	16,37%			✓
6	Persentase pegawai berusia 40 -50 tahun terhadap jumlah pegawai	1.985 pegawai (36,76%)			✓
7	Persentase pegawai berusia 25 -40 tahun terhadap jumlah pegawai	3.228 pegawai (59,8%)		✓	
8	Jumlah sistem informasi yang digunakan di pemerintah daerah	38 aplikasi		✓	
9	Persentase ketersediaan jaringan broadband access terhadap jumlah kantor pemerintahan	35 OPD		✓	
10	Persentase ketersediaan jaringan LAN/WAN di kantor pemerintahan	10 OPD			✓

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
11	Jumlah lokasi wireless internet (hotspot) di kawasan perkantoran pemerintahan	35 OPD di 22 kecamatan	✓		
12	Ketersediaan data center (baik yang dikelola sendiri maupun manage service) untuk kepentingan pemerintahan	Tersedia	✓		
13	Ketersediaan rencana dan SOP mitigasi bencana terhadap data pemerintahan	Belum tersedia			✓
14	Ketersediaan sistem informasi perencanaan pembangunan daerah yang interoperable	Tersedia	✓		
15	Ketersediaan sistem informasi pengelolaan keuangan daerah yang interoperable	Tersedia		✓	
16	Ketersediaan sistem informasi kantor virtual pemerintah daerah yang interoperable	Tersedia		✓	
17	Ketersediaan sistem informasi monitoring dan evaluasi pembangunan daerah yang interoperable	Tersedia		✓	
18	Ketersediaan sistem informasi pengelolaan kepegawaian daerah yang interoperable	Tersedia	✓		
19	Ketersediaan sistem informasi pengelolaan legislasi daerah yang interoperable	Tersedia		✓	
20	Ketersediaan sistem informasi pelayanan publik yang interoperabel	Tersedia	✓		

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Hasil analisis menunjukkan persentase pegawai dengan pendidikan S2 ke atas hanya sebesar 6,67% dari keseluruhan jumlah pegawai di

Pemerintahan Kabupaten Luwu. Meskipun jumlahnya cukup kecil, angka ini diasumsikan cukup baik menurut kondisi di Kabupaten Luwu. Jumlah pegawai dengan latar belakang TIK juga tidak mencapai 1% dari keseluruhan pegawai. Angka ini termasuk sangat kecil di tengah transformasi digital dilakukan pada organisasi pemerintahan. Untuk struktur pegawai pemerintahan Kabupaten Luwu, didominasi oleh pegawai kelompok umur 25-40 tahun. Kelompok ini termasuk kelompok muda yang masih aktif dan produktif. Kondisi ini merupakan potensi yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu terkait dengan struktur kepegawaian.

Mengenai sarana dan prasarana yang tersedia guna mendukung kinerja pegawai, Pemerintah Kabupaten Luwu menunjukkan dukungan yang cukup memadai baik dari ketersediaan laptop dan PC hingga ketersediaan jaringan internet yang memadai untuk semua OPD, baik berupa jaringan broadband maupun LAN/WAN. Namun sangat disayangkan, dengan semakin berkembangnya digitalisasi data pemerintahan, belum diikuti dengan rencana atau SOP mitigasi bencana terhadap data pemerintahan.

### 3.2.3 Kesiapan Sumber Daya Anggaran

Keuangan daerah merupakan hal yang krusial dalam pelaksanaan kegiatan pemerintahan. Tanpa anggaran, program yang disusun tidak dapat berjalan dengan baik. Untuk itu, analisis terhadap kemampuan anggaran perlu dilakukan. Salah satu yang sering diukur adalah pendapatan dan belanja daerah

**Tabel 22 Pendapatan Kabupaten Luwu Tahun 2019-2020**

<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>113.768.740.255</b>	<b>123.160.815.946</b>	<b>132.465.563.071</b>	<b>46.200.356.754</b>
Pajak Daerah	25.548.757.376	23.594.549.938	26.841.950.254	31.993.035.364
Retribusi Daerah	7.569.262.950	6.694.425.568	7.232.109.399	8.211.043.144



<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Hasil Perusahaan Daerah dan Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	5.462.261.986	5.220.161.952	5.310.079.034	5.996.278.246
Lain-lain PAD yang Sah	75.188.457.943	87.651.678.488	93.081.424.384	0
<b>DANA PERIMBANGAN</b>	<b>1.043.484.276.331</b>	<b>941.735.488.375</b>	<b>2.795.532.359</b>	<b>1.033.363.786.340</b>
Bagi Hasil Pajak	7.592.463.500	12.341.107.623	2.795.532.359	60.786.368.504
Bagi Hasil Bukan Pajak/Sumber Daya Alam	6.238.798.434	3.776.062.462	0	9.769.505.740
Dana Alokasi Umum	718.676.594.000	652.082.657.000	0	646.307.531.529
Dana Alokasi Khusus	310.976.420.397	273.535.661.290	0	316.500.380.567
<b>LAIN-LAIN PENDAPATAN YANG SAH</b>	<b>315.924.612.376</b>	<b>387.068.423.532</b>	<b>66.389.156.769</b>	<b>34.566.044.452</b>
Pendapatan Hibah	57.518.012.488	86.083.204.580	11.297.246.769	34.566.044.452
Dana Darurat	0	0	0	0
Dana Bagi Hasil Pajak dari Provinsi dan Pemerintah Daerah Lainnya	55.518.012.488	46.735.662.952	0	0
Dana Penyesuaian dan Otonomi Daerah	195.242.489.000	220.436.237.000	0	0
Bantuan Keuangan dari Provinsi atau Pemerintah Daerah Lainnya	7.646.098.400	33.813.319.000	55.091.910.000	0
Lainnya	0	0	0	0
<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>1.473.177.628.962</b>	<b>1.451.964.727.853</b>	<b>201.650.252.199</b>	<b>1.114.130.187.546</b>

Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023

Data menunjukkan bahwa pendapatan Kabupaten Luwu yang paling besar berasal dari dana perimbangan kecuali di tahun 2021 dimana dana pendapatan asli daerah jauh lebih besar dari dana perimbangan. Hal ini dikarenakan tidak adanya dana alokasi umum dan dana alokasi khusus yang terekam, termasuk tidak adanya bagi hasil bukan pajak/sumber daya alam. Artinya di tahun 2021, dana perimbangan murni berasal dari bagi hasil pajak.

Namun kondisi ini sudah cukup membaik di tahun 2022 dimana pendapatan daerah sudah mulai tumbuh mendekati pendekatan daerah di tahun 2020 dan tahun 2019. Bahkan pendapatan daerah yang diperoleh dari pajak meningkat cukup pesat, meskipun belum cukup signifikan mengdongkrak pendapatan asli daerah (PAD). Dana perimbangan memberikan kontribusi yang cukup besar pada pendapatan daerah di tahun 2022. Untuk lebih mengetahui mengenai kesiapan anggaran daerah Kabupaten Luwu, berikut adalah isian dari masing-masing poin mengenai kemampuan anggaran daerah.

**Tabel 23 Analisis Kesiapan Kemampuan Anggaran Daerah**

No.	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Persentase Nilai Pendapatan Asli Daerah terhadap Total Pendapatan Daerah	11,09%			✓
2	Nilai Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA) Tahun Lalu	61.045.325.955		✓	
3	Persentase Belanja Pegawai terhadap Total Belanja Daerah	38,19%		✓	
4	Persentase Belanja Infrastruktur terhadap Total Belanja Daerah	20,93%		✓	
5	Jumlah Anggaran untuk Belanja <i>Smart City</i> yang dapat dialokasikan di dalam APBD Tahun 2021	76.943.170		✓	
6	Jumlah anggaran untuk belanja <i>smart city</i> yang dapat dialokasikan di dalam APBD Tahun 2018	Belum tersedia			✓
7	Jumlah program pembangunan untuk mendukung <i>Smart city</i> di daerah	Belum tersedia			✓
8	Nilai investasi masuk yang mendukung pembangunan daerah	Tahun 2022: 1.876.267.703.941 Tahun 2023 (tahun berjalan):	✓		

No.	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
		981.719.095.827			
9	Jumlah sumber-sumber pendanaan pembangunan alternatif yang dapat digunakan untuk mendukung <i>smart city</i>	Tidak Tersedia			✓

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa pendapatan asli Kabupaten Luwu masih berkisar di angka 11% yang mana ini dinilai sebagai kondisi yang buruk. Hal ini sudah cukup jelas terlihat dari tabel pendapatan yang telah dibahas sebelumnya bahwa pendapatan Kabupaten Luwu sudah banyak diperoleh dari dana perimbangan. Selain itu, nilai SILPA yang cukup tinggi juga mengindikasikan cukup banyak program dari tahun sebelumnya yang tidak berjalan sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan. Untuk itu, sementara ini kebutuhan anggaran untuk *smart city* masih belum dapat disediakan. Namun di sisi lain, nilai investasi di Kabupaten Luwu sudah mencapai nilai yang memuaskan.

### 3.3 ANALISIS KESIAPAN INFRASTRUKTUR

Analisis kesiapan infrastruktur berguna untuk melihat sejauh mana kondisi infrastruktur di Kabupaten Luwu dapat mendukung pengembangan *smart city*. Penilaian kesiapan ini terdiri dari penilaian kesiapan infrastruktur fisik, penilaian kesiapan infrastruktur digital atau TIK, dan penilaian infrastruktur sosial. Berikut analisis kesiapan infrastruktur di Kabupaten Luwu

#### 3.3.1 Kesiapan Infrastruktur Fisik

Kesiapan infrastruktur fisik di Kabupaten Luwu dalam rangka penerapan *smart city* diasumsikan cukup baik. Hal pertama yang dapat dibahas adalah mengenai kondisi infrastruktur jalan dimana kondisi ini erat kaitannya dengan kelancaran mobilitas dan distribusi barang. Berdasarkan data yang dirangkum dari RPJMD Kabupaten Luwu dan Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023, panjang jalan di Kabupaten Luwu saat ini mencapai 2.049,46 km. Jalan ini merupakan panjang untuk jalan kabupaten. Namun jumlah ini berkurang

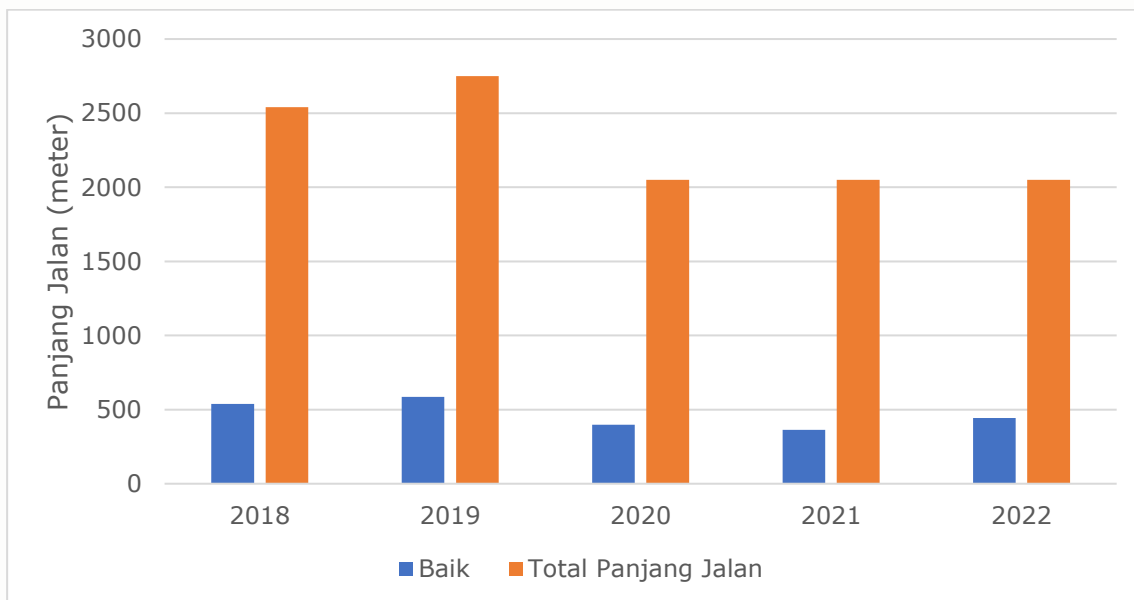
cukup signifikan dari tahun 2019 ke 2020 dimana terjadi pengurangan hingga 700 km jalan. Hal ini kemungkinan terjadi karena adanya pengambilalihan kewenangan jalan atau data yang belum diperbarui sepenuhnya

**Tabel 24 Panjang Jalan berdasarkan Kondisi Jalan**

Kondisi Jalan	Tahun				
	2018	2019	2020	2021	2022
Baik	538,02	585,26	398,42	364,06	443,9
Sedang	73,42	78,62	92,2	343,97	546,31
Rusak Berat	1.063,09	1.118,42	683,64	1.023,41	884,37
Rusak Ringan	866,86	966,54	875,18	318,01	174,88
<b>Panjang Jalan</b>	<b>2.541,39</b>	<b>2.748,84</b>	<b>2.049,44</b>	<b>2.049,45</b>	<b>2.049,46</b>

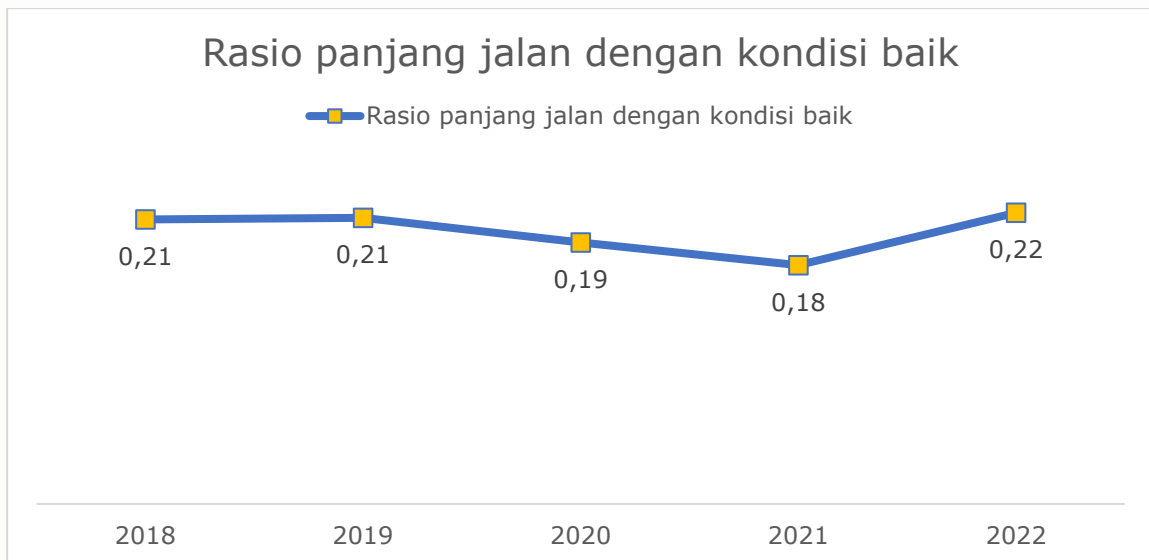
Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024 dan Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023

Untuk memperjelas data tersebut di atas, dapat dilihat pada grafik di bawah ini bahwa terjadi penurunan yang cukup signifikan pada panjang jalan yang kewenangannya berada di Pemerintah Kabupaten Luwu. Berdasarkan data tersebut juga dapat diperoleh bahwa jalan kabupaten dalam kondisi baik hanya sejitar 400 km.



**Grafik 6 Kondisi Jalan di Kabupaten Luwu**

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024 dan Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023



**Grafik 7 Rasio Jalan dengan Kondisi Baik**

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024 dan Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023

Kondisi jalan yang baik di Kabupaten Luwu hanya berkisar antara 0,22 dari keseluruhan panjang jalan di Kabupaten Luwu. Rasio ini sudah bertambah dari tahun sebelumnya yang hanya mencapai 0,18 atau 18% dari keseluruhan jalan yang ada di Kabupate Luwu. Kondisi jalan sempat terus menurun di masa pandemi. Hal ini kemungkinan dikarenakan adanya pengalihan anggaran untuk penanganan pandemi.

**Tabel 25 Perkerasan Jalan di Kabupaten Luwu**

Perkerasan Jalan	2018	2019	2020	2021	2022
Aspal	553,08	588,39	432,92	500,25	502,62
Kerikil	1271,81	1336,04	1312,06	1226,73	1272,07
Tanah	796,39	895,49	183,12	115,65	51,04
Lainnya	114,61	128,32	121,35	206,82	224,72
<b>Total Panjang Jalan</b>	<b>2735,89</b>	<b>2948,24</b>	<b>2049,45</b>	<b>2049,45</b>	<b>2050,45</b>

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024 dan Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023

Rendahnya kondisi dalam kondisi baik di Kabupaten Luwu diperjelas dengan kondisi jenis perkerasan jalan di Kabupaten Luwu. Tabel di atas menunjukkan bahwa perkerasan jalan dengan menggunakan aspal hanya mencapai 500 km dari 2.050,46 km jalan yang ada di Kabupaten Luwu. Nilai ini tergolong kecil

jika dibandingkan dengan kondisi jalan yang diperkeras dengan kerikil yang mencapai dua kali lipat dari jalan dengan perkerasan aspal.



**Gambar 16 Galeri yang Direncanakan untuk Pengembangan UMKM di Kabupaten Luwu**

*Sumber: Dokumentasi Rahma Yulianti (Kompas Gramedia)*

Infrastruktur lainnya yang tidak kalah penting adalah terkait dengan infrastruktur perdagangan atau bisnis. Sejauh ini, pusat perdagangan dan bisnis lebih berpusat di ibukota kecamatan dan sepanjang jalan trans Sulawesi yang melewati Kabupaten Luwu. Di sisi jalan ini pula telah dibangun Galery UMKM yang merupakan bantuan dari Pemerintah Pusat sebagai salah satu lokasi incubator bisnis di Kabupaten Luwu. Di dalam lokasi ini, selain dikenal sebagai tempat perdagangan produk-produk asli Kabupaten Luwu juga disiapkan untuk memberikan ruang kepada pemilik usaha baru yang belum cukup modal untuk membangun lokasi produksi sendiri karena di kawasan ini juga telah disiapkan ruang-ruang yang disewakan dengan harga yang cukup murah. Namun sayangnya kurangnya promosi dan perawatan menyebabkan lokasi ini menjadi kurang ramai dan kurang diminati oleh konsumen maupun pengusaha.

Untuk melihat lebih lengkap mengenai kesiapan fisik daerah Kabupaten Luwu terkait dengan pengembangan *smart city* daerah.

**Tabel 26 Analisis Kesiapan Infrastruktur Fisik**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Persentase jalan kabupaten/kota dalam kondisi baik	21,66%	✓		
2	Persentase panjang pedestrian (fasilitas pejalan kaki) per panjang jalan beraspal	46%		✓	
4	Persentase lampu jalan yang berfungsi dengan baik	60%	✓		
5	Persentase rambu dan petunjuk jalan dalam kondisi baik	64%	✓		
6	Adanya kawasan perkantoran untuk kegiatan bisnis	Ada		✓	
7	Adanya kawasan perbelanjaan untuk kegiatan perdagangan masyarakat	Ada	✓		
8	Persentase sarana prasarana pendidikan dalam kondisi baik	80%	✓		
9	Persentase sarana prasarana pelayanan kesehatan dalam kondisi baik	65%	✓		

Sumber: *Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023*

Data di atas menunjukkan bahwa kesiapan infrastruktur daerah di Kabupaten Luwu dianggap baik. Meskipun rasio jalan dalam kondisi baik hanya mencapai 22%, namun kondisi itu dinilai baik dalam sesi diskusi bimtek. Namun di sisi lain pedestrian yang hanya mencakup 46% dari panjang jalan beraspal dianggap sedang dalam penilaian. Hal ini dianggap cukup kemungkinan dikarenakan oleh kelengkapang rambu lalu lintas yang mendukung keamanan terhadap pejalan kaki tersebut. Kesiapan infratraktur lainnya juga dianggap baik seperti kesiapan sarana pendidikan hingga kesehatan termasuk adanya kawasan perdagangan yang dinilai dalam kondisi baik dan perkantoran untuk kegiatan bisnis yang dinilai dalam kondisi sedang.

### 3.3.2 Kesiapan Infrastruktur Digital atau TIK

Kesiapan infrastruktur digital atau TIK menjadi hal yang penting mengingat infrastruktur ini menjadi salah satu pendukung penting dan utama dalam pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu.

**Tabel 27 Kondisi Bidang Komunikasi dan Informatika di Kabupaten Luwu**

KONDISI	TAHUN				
	2015	2016	2017	2018	2019
Jumlah Server yang dikelola	0	0	1	7	7
Jumlah Aplikasi Pemerintah yang dikembangkan	0	0	1	5	4
Cakupan Layanan Internet pada OPD yang dikelola	0	0	0	0	8
Cakupan Akses Layanan Internet di Desa dengan Baik	0	0	0	20%	40%
Proporsi Rumah Tangga dengan Akses Internet	-	-	-	-	-
Tersedianya Website Pemerintah Daerah	Ya	Ya	Ya	Ya	Ya
Persentase Website OPD	0	20,00	40,00	50,00	50,00

Sumber: RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Berdasarkan data yang diperoleh dari RPJMD Kabupaten Luwu dapat dilihat bahwa kondisi bidang komunikasi dan informatika di Kabupaten Luwu baru berkembang di beberapa tahun terakhir. Data hingga tahun 2019, hanya 7 (tujuh) buah server yang dikelola oleh Dinas Kominfotik Kabupaten Luwu, layanan internet juga baru mencapai 8 (delapan) OPD dan internet desa baru mencapai 40%. Website Pemerintah Kabupaten Luwu juga sebenarnya sudah tersedia sejak tahun 2015, namun hingga 2019 baru terkelola 50%. Untuk mengetahui bagaimana perkembangan infrastruktur digital di tahun 2023 ini, berikut adalah tabel mengenai kondisi infrastruktur digital yang digunakan untuk mengetahui kesiapan infrastruktur digital dalam mendukung pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu.



**Tabel 28 Analisis Kesiapan Infrastruktur Digital**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Persentase luas area dengan jaringan 4G atau 3G	65%	✓		
2	Tersedianya jaringan broadband access untuk masyarakat	51-70%		✓	
3	Jumlah lokasi wireless untuk publik	6 titik		✓	
4	Persentase rumah tangga yang terlayani listrik	77,81%	✓		
5	Jumlah kejadian pemadaman listrik setiap bulan (dalam jam)	1 jam (4-5 kali sebulan)		✓	
6	Jumlah sekolah yang memiliki akses internet	65%	✓		
7	Jumlah rumah sakit yang menggunakan sistem layanan elektronik/online	2 unit		✓	

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Hingga tahun 2022 atau 2023 ini, kondisi infrastruktur digital di Kabupaten Luwu dapat dikatakan berkembang dengan pesat dibandingkan dengan data dari tabel sebelumnya yang memperlihatkan data hingga tahun 2019. Dari tabel kesiapan infrastruktur daerah di atas dapat dilihat bahwa cakupan internet saat ini di Kabupaten Luwu saat ini sudah mencapai 65-70%. Jumlah ini naik signifikan jika dibandingkan dengan kondisi di tahun 2019 yang baru mencapai 40%.

Kondisi pandemi menjadi salah satu pemicu pesatnya perkembangan infrastruktur digital yang mengharuskan semua kegiatan dilakukan secara daring. Ada banyak aplikasi juga yang digunakan di Kabupaten Luwu untuk membantu kegiatan pelayanan masyarakat. Namun demikian, masih ada kawasan-kawasan di Kabupaten Luwu yang belum terjangkau oleh internet, terutama desa-desa yang berada di sekitar pegunungan.

### 3.3.3 Kesiapan Infrastruktur Sosial

Selain infrastruktur fisik dan digital, pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu tidak boleh melupakan aspek sosialnya. Infrastruktur sosial juga harus mendukung pengembangan *smart city* guna memberikan wadah interaksi

sosial masyarakatnya. Interaksi masyarakat yang kondusif dan produktif merupakan salah satu tujuan digagasnya penerapan *smart city*, sehingga tersedianya ruang-ruang perkotaan yang hijau, aman, nyaman, dan mendukung pengembangan kegiatan masyarakat adalah salah satu bentuk peningkatan kualitas hidup masyarakat yang diharapkan.

Di Kabupaten Luwu, ada beberapa ruang publik yang dibangun oleh pemerintah. Salah satu ruang publik yang sering dikunjungi masyarakat adalah alun-alun Kabupaten Luwu atau sering disebut Lapangan Andi Djemma. Lokasi ini sering digunakan untuk berbagai kegiatan, baik olahraga, upacara peringatan hari nasional, hingga festival-festival di Kabupaten Luwu.



**Gambar 17 Alun-Alun Kabupaten Luwu (Lapangan Andi Djemma)**

Sumber: <https://makassar.tribunnews.com/2016/10/13/penutupan-liga-pelajar-luwu-warga-padati-lapangan-andi-djemma-luwu> dan <https://pupr.luwukab.go.id/post/revitalisasi-lapangan-merdeka-kabupaten-luwu>

Selain Lapangan Andi Djemma, Pemerintah Kabupaten Luwu juga membangun Taman Hijau Andi Benni yang masih berada di lingkungan alun-alun, namun dengan nuansa yang lebih hijau dan dilengkapi dengan berbagai fasilitas publik, seperti *jogging track*, fasilitas olahraga, gazebo untuk tempat beristirahat, dan juga berbagai permainan. Sehingga taman ini sangat cocok untuk dikunjungi oleh masyarakat dari berbagai kalangan.

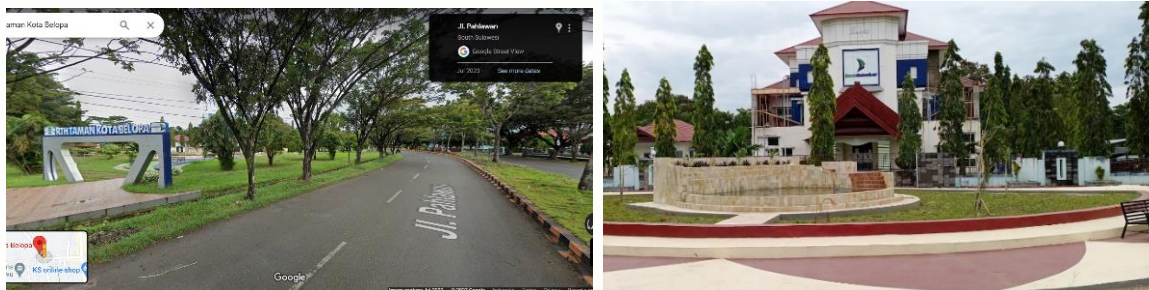
Lokasinya yang masih berada di sekitar alun-alun membuat kawasan ini sebagai ruang terbuka terintegrasi dimana ada fasilitas ruang terbuka publik dan ruang terbuka hijau yang sama-sama bisa dimanfaatkan oleh masyarakat, namun dengan karakteristik ruang yang cukup berbeda. Kawasan ini banyak dikunjungi oleh masyarakat di sore dan malam hari, baik untuk olahraga maupun sekedar rekreasi keluarga.



**Gambar 18 Taman Hijau Andi Benni, Belopa**

*Sumber: <http://www.mozaikarsitek.com/2015/07/taman-hijau-andi-benni-belopa.html> dan <https://makassar.tribunnews.com/2016/07/31/foto-suasana-di-taman-kota-belopa-luwu>*

Selain ruang terbuka terintegrasi tersebut, Kabupaten Luwu juga memiliki ruang terbuka hijau lainnya atau sering disebut Taman Kota Palopo. Lokasinya tidak jauh dari alun-alun kabupaten. Lokasi ini lebih bersifat sebagai ruang rekreasional karena cukup banyak unsur estetika ruang yang ditonjolkan, meskipun tidak mengurangi fungsi lainnya seperti untuk tempat olahraga ringan. Taman ini dibangun melalui bantuan dari Bank Sumsel. Namun kondisi taman ini kurang terawat karena masih banyaknya sampah yang berserakan dan munculnya genangan air saat hujan. Untuk itu, pemerintah bersama masyarakat harus dapat meningkatkan kesadaran pengunjung dalam menjaga kebersihan, ketertiban, dan keamanan di kawasan ini agar dapat digunakan dalam jangka waktu yang panjang. Hal lain yang juga perlu perhatian adalah pengembangan konsep ruang sosial serupa di bagian wilayah lainnya, sehingga masyarakat di bagian wilayah Kabupaten Luwu dapat menikmati ruang interaksi sosial secara merata.



**Gambar 19 Ruang Terbuka Hijau Taman Kota Belopa**

*Sumber: Google streetview, 2023 dan [https://nicelocal.id/sulawesi-selatan/entertainment/rth\\_taman\\_kota\\_belopa/](https://nicelocal.id/sulawesi-selatan/entertainment/rth_taman_kota_belopa/)*



**Gambar 20 Perpustakaan Umum Daerah Kabupaten Luwu**

*Sumber: Lirik Suara Indonesia dalam Google Review, 2019 (diakses: Agustus 2023)*

Selain ruang terbuka publik atau ruang terbuka hijau, Kabupaten Luwu juga memiliki ruang publik lainnya yang dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan minat baca masyarakat yang mulai menurun, yaitu perpustakaan umum daerah. Perpustakaan ini terletak di kawasan ruang terbuka terintegrasi alun-alun Kabupaten Luwu. Kondisi perpustakaan ini cukup baik dengan ruang yang nyaman untuk dimanfaatkan sebagai ruang belajar maupun diskusi. Koleksi buku juga tertata dengan rapi.

**Tabel 29 Kondisi Keperpustakaan Kabupaten Luwu**

KONDISI	TAHUN				
	2015	2016	2017	2018	2019
Jumlah Rata-Rata Pengunjung per Bulan (orang)	2.283	2.513	2.640	2.149	168.802
Jumlah Koleksi Buku yang tersedia di Perpustakaan Daerah (exp)	45.830	47.674	48.912	49.746	52.067
Jumlah Perpustakaan	513	520	525	525	529
Rasio perpustakaan per satuan penduduk	0,00146	0,00147	0,00147	0,00146	0,00146
Jumlah Perpustakaan di Desa/Kelurahan yang dikelola	111	-	112	112	113

KONDISI	TAHUN				
	2015	2016	2017	2018	2019
Jumlah Perpustakaan Desa/ Kelurahan yang Berprestasi	1	1	1	0	0
Jumlah Armada Perpustakaan Keliling yang dikelola	2	2	2	2	2

Sumber: RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Berdasarkan data dari Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Luwu, kunjungan perpustakaan perbulan di Kabupaten Luwu mencapai 2000an orang. Jumlah ini merupakan gabungan dari seluruh perpustakaan yang ada di Kabupaten Luwu, seperti perpustakaan sekolah dan perpustakaan umum yang dimiliki kantor tertentu, seperti BPS. Namun, jika dilihat lebih jauh, rasio jumlah perpustakaan dengan satuan penduduk masih dapat dikatakan rendah yaitu hanya 0,0015.

Pemerintah Kabupaten Luwu harus dapat berinovasi untuk meningkatkan rasio perpustakaan ini termasuk untuk meningkatkan minat baca masyarakat. Saat ini Pemerintah Kabupaten Luwu juga memiliki 2 (dua) unit mobil perpustakaan keliling dan adanya rencana pembuatan pojok baca digital di RS Batara Guru untuk memfasilitasi keluarga pasien yang sedang menunggu keluarganya dengan kegiatan yang lebih bermanfaat dan anak-anak tidak bosan.

**Tabel 30 Kondisi Keolahragaan Kabupaten Luwu**

KONDISI	TAHUN				
	2015	2016	2017	2018	2019
Jumlah Kegiatan Olahraga	6	5	6	2	2
Jumlah Organisasi Olahraga	15	15	15	15	15
Persentase Organisasi Olahraga yang Aktif (%)	32,00	40,00	50,00	55,00	55,00
Jumlah Klub Olahraga	22	22	22	22	22
Jumlah Gedung/Lapangan Olahraga	2	1	1	1	1

Sumber: RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Ruang terbuka publik lainnya yang banyak diakses masyarakat adalah sarana dan prasarana olahraga. Ruang ini diharapkan ada di setiap desa atau RW sebagai bentuk dukungan penyehatan masyarakat sekaligus ruang ekspresi dan interaksi masyarakat. Kabupaten Luwu, berdasarkan data di tahun 2019 memiliki setidaknya 15 organisasi olahraga dan 22 klub olahraga. Namun, dengan jumlah keaktifan sekitar 50%, jumlah fasilitas olahraga yang ada hanya 1 (satu) gedung atau lapangan olahraga. Tentunya jumlah ini tidak mencukupi kebutuhan ruang yang ideal. Untuk melihat kondisi kesiapan infrastruktur sosial saat ini, tabel berikut menunjukkan hasil diskusi dari OPD terkait berdasarkan data terbaru di tahun 2023.

**Tabel 31 Analisis Kesiapan Infrastruktur Sosial**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Adanya pusat kegiatan belajar masyarakat di tingkat kelurahan/desa	22 PKBM	✓		
2	Adanya Ruang Terbuka Publik di tingkat RW	Ada		✓	
3	Adanya aula/balai warga di tingkat kelurahan/desa	Ada		✓	
4	Jumlah fasilitas olahraga di tingkat kelurahan/desa	60%		✓	
5	Ketersediaan perpustakaan umum yang dikelola oleh pemerintah daerah	Ada (1 unit)	✓		

*Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023*

Berdasarkan tabel di atas, saat ini terdapat 22 Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) yang tersebar di beberapa desa di Kabupaten Luwu. Keberadaan PKBM ini cukup banyak dapat menggantikan kekurangan perpustakaan di Kabupaten Luwu. Namun demikian, perpustakaan keliling diharapkan dapat memberikan dukungan pengembangan PKBM dengan penjadwalan rutin seiring dengan program pengembangan PKBM di desa lainnya. Untuk ruang interaksi, desa dapat memanfaatkan balai desa yang ada saat ini, sedangkan ruang olahraga disebutkan bahwa ada di tingkat RW dan 60% desa juga memiliki di fasilitas olahraga di wilayahnya.

### 3.4 ANALISIS KESIAPAN SUPRASTRUKTUR

Analisis suprastruktur berkaitan dengan adanya aturan atau kebijakan yang mendukung penerapan *smart city* di Kabupaten Luwu, baik itu berupa peraturan daerah, surat keputusan, maupun pendukung lainnya, seperti keberadaan komunitas pendukung pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu.

#### 3.4.1 Kesiapan Kebijakan (Peraturan Daerah)

Peraturan daerah merupakan dasar dari penyelenggaraan setiap kegiatan di lingkungan administrasi pemerintahan. Untuk itu, diperlukan kebijakan-kebijakan yang mendukung terlaksananya pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu. Berikut adalah beberapa kebijakan penting yang harus ada dalam pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu.

**Tabel 32 Analisis Kesiapan Kebijakan**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Adanya Peraturan Daerah tentang Dewan <i>Smart City</i> Daerah	Ada (berupa SK Bupati)	✓		
2	Adanya Peraturan Kepala Daerah tentang Tim Pelaksana <i>Smart City</i> Daerah	Ada (berupa SK Bupati)	✓		
3	Adanya masterplan <i>Smart City</i> daerah	Belum ada (dalam proses penyusunan)		✓	
4	Adanya Peraturan Daerah tentang Masterplan <i>Smart City</i> Daerah	Belum ada			✓
5	Adanya visi pembangunan <i>Smart City</i> yang selaras dengan visi misi pembangunan daerah	Belum ada (dalam proses penyusunan)			✓
6	Adanya kepastian terhadap keberlanjutan program <i>Smart City</i> dalam jangka panjang	Ada	✓		

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
7	Adanya mekanisme evaluasi dan apresiasi kinerja terhadap aparatur dan organisasi yang berprestasi dalam melaksanakan program <i>smart city</i>	Ada		✓	

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Berdasarkan penilaian kesiapan kebijakan di atas dapat dilihat bahwa kebijakan awal pengembangan *smart city* Kabupaten Luwu berupa pengesahan peraturan pembentukan Dewan *Smart City* dan Tim Pelaksana *Smart City* sudah dilakukan. Sedangkan peraturan lainnya akan mengikuti ketika Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu sudah selesai dan disahkan. Saat ini di tahun 2023, Pemerintah Kabupaten Luwu sedang berada pada tahap penyusunan Master Plan *Smart City* Kabupaten Luwu.

### 3.4.2 Kelembagaan

Dalam penyusunan master plan *smart city* Kabupaten Luwu, diperlukan dokumen pendukung yang diantaranya mengukuhkan pembentukan Dewan *Smart City* daerah dan Tim Pelaksana *Smart City*

#### A. Dewan *Smart City*

Susunan Dewan *Smart City* dituangkan dalam Surat Keputusan Bupati Luwu Nomor 203/IV/ 2023 yang disahkan pada 4 April 2023. Dalam hal ini Sekretaris Daerah Kabupaten Luwu bertindak sebagai Ketua Dewan *Smart City* Kabupaten Luwu Selain itu, terdapat 4 (empat) wakil ketua yang akan mendampingi Sekretaris Daerah dalam merancang dan merumuskan kebijakan umum dan arahan strategis pembangunan *smart city* Kabupate Luwu. Adapun keempat wakil ketua yang akan membantu dalam langkah-langkah strategis pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu adalah

Wakil Ketua I : Kepala Badan Perencanaan, Pembangunan, dan Penelitian Pengembangan Daerah Kabupaten Luwu

Wakil Ketua II : Kepala Dinas Komunikasi, Informatika, Statistik, dan Persandian Kabupaten Luwu



Wakil Ketua III : Kepala Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Luwu

Wakil Ketua IV : Inspektur Daerah Kabupaten Luwu

**B. Tim Pelaksana *Smart City***

Tim pelaksana *smart city* Kabupaten Luwu juga telah dibentuk melalui Surat Keputusan Bupati Luwu Nomor 205/IV/2023 yang disahkan pada 4 April 2023. Kepala Badan Perencanaan, Pembangunan, dan Litbang Kabupaten Luwu bertindak sebagai ketua pelaksana kegiatan *smart city* dan Kepala Dinas Komunikasi, Informatika, Statistika, dan Persandian ditunjuk sebagai wakil ketua pelaksana kegiatan *smart city* daerah. Tim ini bertugas untuk menyusun Master Plan *Smart City* di Kabupaten Luwu. Untuk itu, di dalam SK ini juga langsung dibentuk tim-tim yang mewakili setiap dimensi *smart city* nasional yang terdiri dari OPD terkait dengan dimensi tersebut.

**Tabel 33 Analisis Kesiapan Kelembagaan**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Adanya Dewan <i>Smart City</i> Daerah	Ada	✓		
2	Adanya Tim Pelaksana <i>Smart City</i> Daerah	Ada	✓		
3	Adanya SOP <i>Smart City</i> daerah	Ada	✓		
4	Adanya tata pamong yang bertugas sebagai anggota Tim Pelaksana <i>Smart City</i> di setiap OPD	Ada	✓		

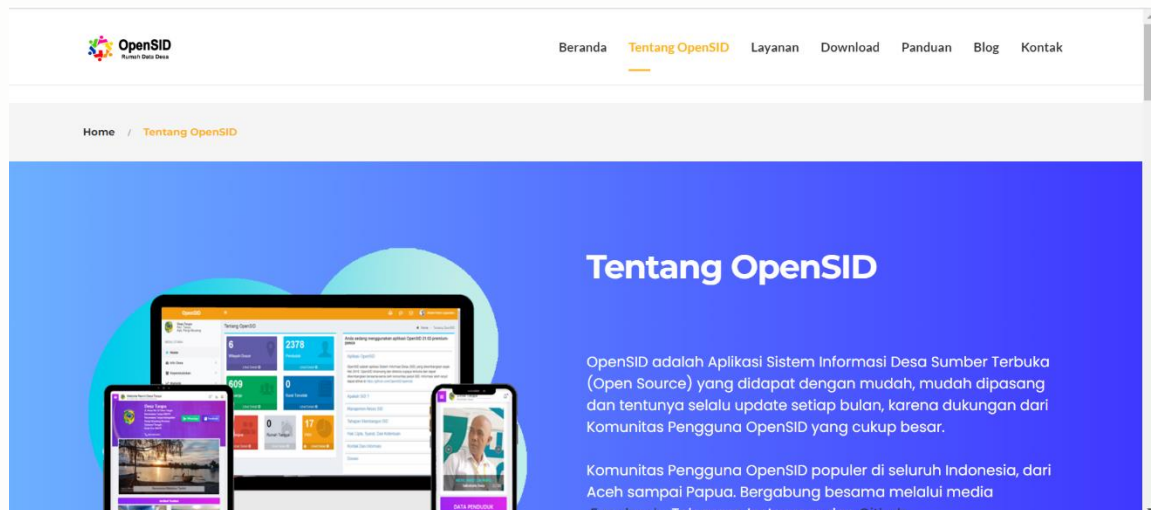
Sumber: Bimtek Penyusunan *Smart City* Kabupaten Luwu, 2023

Berdasarkan kondisi di atas, dapat dilihat bahwa semua kelembagaan yang disyaratkan dalam pengembangan *smart city* daerah telah dipenuhi oleh Pemerintah Kabupaten Luwu, sehingga dapat dikatakan Kabupaten Luwu sudah siap dalam proses awal pengembangan *smart city* Kabupaten Luwu. Proses awal yang dimaksud adalah proses penyusunan master plan yang berisikan tentang rencana program, rencana aksi, serta program unggulan yang dicanangkan Pemerintah Kabupaten Luwu dalam pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu.

### 3.4.3 Organisasi Masyarakat Daerah

Organisasi masyarakat daerah juga tidak kalah penting dalam pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu, terlebih ada beberapa komunitas TIK yang berkembang di Kabupaten Luwu dan telah bekerja sama dengan beberapa desa dan vendor untuk pengembangan smart village atau desa cerdas di Kabupaten Luwu.

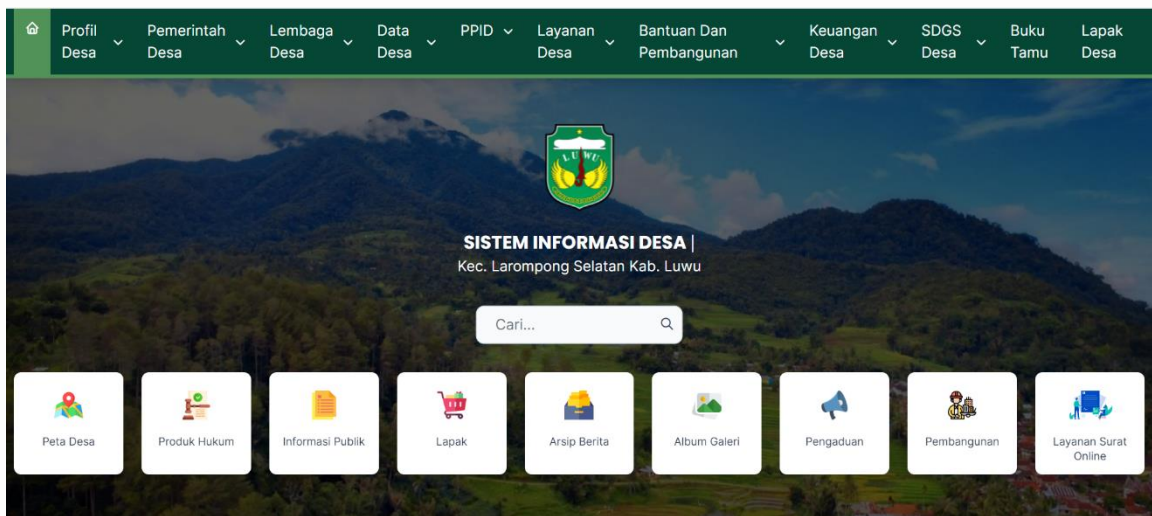
OpenSID merupakan sebuah komunitas yang sudah berkembang cukup besar di berbagai daerah, termasuk Kabupaten Luwu untuk penyediaan sistem informasi guna mendukung keterbukaan informasi desa. OpenSID di Kabupaten Luwu masih mengklaim sebagai komunitas, meskipun sudah menjalin kerjasama dengan beberapa desa di Kabupaten Luwu.



**Gambar 21** Situs OpenSID

Sumber: <https://opensid.my.id/about/>

Saat ini OpenSID telah banyak membantu desa dan memiliki beberapa desa binaan untuk menunjang kelangsungan desa cerdas yang telah dikembangkan. Salah satu desa cerdas yang telah mendapatkan penghargaan adalah Desa Sampano dimana desa ini menjuarai Lomba Keterbukaan Informasi Publik (KIP) tingkat Provinsi Sulawesi Selatan tahun 2022 dalam kategori Menuju Informatif bagi Badan Publik Desa dan mewakili Provinsi Sulawesi Selatan di tingkat nasional. Pencapaian ini semakin memperkuat misi Kabupaten Luwu untuk meningkatkan kemandirian desa sekaligus melakukan pembangunan secara bottom-up, terutama dengan kaitannya saat ini dengan pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu.



**Gambar 22 Website Desa Sampano**

Sumber: <https://sampano.desa.id/>

Gambar di atas merupakan laman Sistem Informasi Desa Sampano yang berisi berbagai macam informasi publik. Penggunaan website seperti ini memudahkan publik untuk mendapatkan informasi, pengurusan administrasi, hingga kontrol terhadap pemerintahan desa.



**Gambar 23 Peninjauan Anjungan Digital Desa di Desa Senga, Kabupaten Luwu**

Sumber: <https://makassar.antaranews.com/berita/355037/pemkab-luwu-dorong-penerapan-anjungan-digital-desa-guna-mudahkan-pelayanan>

Suksesnya pengembangan desa cerdas di Kabupaten Luwu, diharapkan memotivasi pemerintah desa lainnya untuk dapat mengintegrasikan perkembangan teknologi dengan manajemen pemerintahan desa. Pemerintah Kabupaten Luwu juga menghimbau agar desa dapat memanfaatkan anjungan digital untuk keterbukaan informasi publik di pemerintahan desa. Berikut adalah beberapa penilaian kesiapan organisasi daerah dalam penerapan *smart city* di Kabupaten Luwu.

**Tabel 34 Analisis Kesiapan Organisasi Daerah**

No	Komponen	Nilai/Kondisi	Interpretasi		
			Baik	Sedang	Buruk
1	Adanya lembaga pengabdian masyarakat dari perguruan tinggi di daerah	Sekitar 2LPPM		✓	
2	Adanya forum forum swadaya masyarakat pendukung <i>smart city</i>	Ada 1-2 forum	✓		
3	Jumlah forum swadaya masyarakat pendukung <i>smart city</i>	Sementara aktif 2 forum	✓		
4	Dukungan operasional pemerintah terhadap forum pendukung <i>smart city</i>	Baru di tingkat pemerintah desa/kelurahan		✓	
5	Jumlah forum pendukung <i>Smart City</i> yang memiliki sekretariat definitif	Baru 1 yaitu Komunitas Smart Village Open SID Luwu	✓		
6	Adanya partisipasi pakar dari perguruan tinggi lokal dalam Dewan <i>Smart City</i> Daerah	Ada ketika hanya dibutuhkan dalam suatu kegiatan, seperti seminar, workshop, dan pelatihan		✓	

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

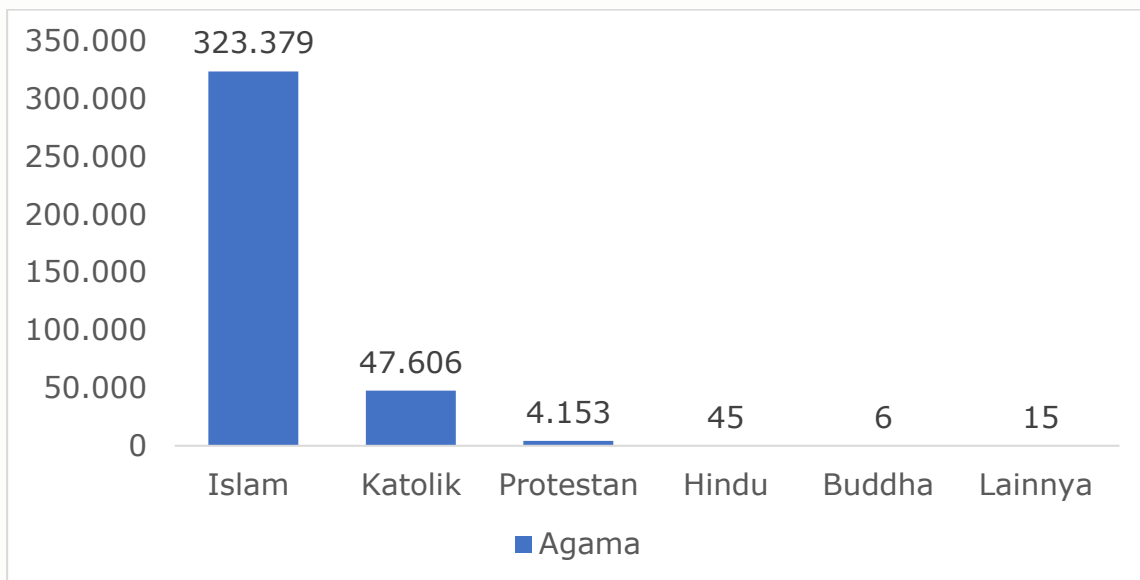
Berdasarkan data yang ditampilkan pada tabel di atas, kesiapan organisasi daerah di Kabupaten Luwu dapat dikatakan cukup baik. Ada berbagai lembaga dan organisasi masyarakat yang terlibat dalam pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu. Organisasi-organisasi ini juga turut membantu kemandirian desa dengan mengembangkan desa cerdas di Kabupaten Luwu, salah satunya dengan pengembangan sistem keterbukaan informasi publik.

### 3.5 ANALISIS KULTUR DAERAH

Analisis kultur daerah lebih menekankan pada komposisi penduduk daerah guna melihat kebiasaan atau potensi terjadinya konflik yang seringkali dipicu oleh perbedaan latar belakang. Untuk itu, dilakukan analisis terkait kultur daerah di Kabupaten Luwu dengan melihat komposisi penduduk berdasarkan agama dan kondisi masyarakat berdasarkan kondisi ekonomi yang sangat erat kaitannya dengan kebiasaan dan penerimaan sosial di masyarakat, yaitu kemiskinan.

#### 3.5.1 Komposisi Penduduk Berdasarkan Agama

Meskipun secara latar belakang etnis penduduk Kabupaten Luwu memiliki keberagaman yang tinggi, namun, secara umum dalam hal pemeluk agama, penduduk Kabupaten Luwu didominasi oleh penduduk pemeluk agama Islam yaitu sebanyak 323.379 jiwa. Selanjutnya ada penduduk pemeluk agama Protestan sebanyak 47.606 jiwa dan pemeluk agama Katolik sebanyak 4.153 jiwa. Terdapat 45 jiwa penduduk beragama Hindu, 6 jiwa beragama Budha dan juga terdapat 15 jiwa sebagai penganut kepercayaan.



**Grafik 8 Komposisi Penduduk Berdasarkan Agama yang Dianut**

*Sumber: Diolah dari Kabupaten Luwu Dalam Angka 2020 dan Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023*

Secara umum, kehidupan masyarakat berjalan dengan aman dan tidak ditemukan gangguan ketertiban yang disebabkan oleh latar belakang keagamaan. Agama dapat berkembang dengan membangun tempat ibadah

yang layak. Berikut adalah jumlah tempat peribadatan yang ada di Kabupaten Luwu.

**Tabel 35 Jumlah Tempat Ibadah di Kabupaten Luwu**

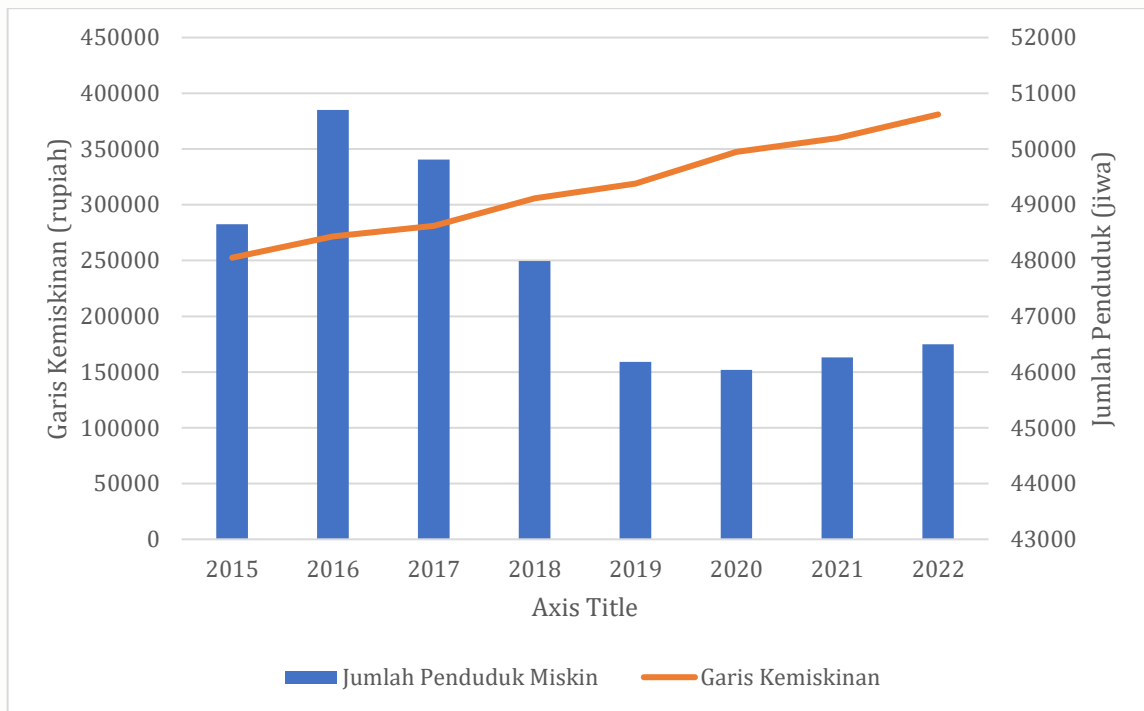
TEMPAT IBADAH	JUMLAH
Masjid	838
Mushola	156
Gereja Protestan	275
Gereja Katolik	24
Pura	0
Vihara	0

*Sumber: Diolah dari Kabupaten Luwu Dalam Angka 2020 dan Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023*

Tempat peribadatan di Kabupaten Luwu cukup banyak dan beragam. Meskipun, tidak ada pura dan vihara karena jumlah umat yang sedikit, masyarakat Kabupaten Luwu cukup terbuka dalam keberagaman masyarakat. Bahkan di beberapa tempat ada rumah ibadah berbeda yang dibangun berdekatan. Oleh karena itu, dapat dikatakan bahwa kondisi budaya masyarakat di Kabupaten Luwu sangat baik dalam memelihara keberagaman di daerahnya.

### 3.5.2 Kemiskinan

Analisis kultur dengan menggunakan kondisi kemiskinan dilakukan karena kondisi kemiskinan sangat erat kaitannya dengan kebiasaan yang terjadi di masyarakat, etos kerja, dan hal lainnya yang berkaitan, seperti pola atau kebiasaan hidup yang menyebabkan masyarakat hidup di bawah garis kemiskinan. Kemiskinan ini biasanya disebut sebagai kemiskinan kultural. Selain itu, masyarakat miskin biasanya lebih rentan dalam pengembangan program pemerintah, termasuk dalam pengembangan *smart city* Kabupaten Luwu karena seringnya muncul penolakan dengan alasan ketidakmampuan SDM untuk memahami dan turut serta dalam pelaksanaan program pemerintah. Masyarakat miskin juga sangat sering dimanfaatkan oleh orang-orang dengan kepentingan tertentu karena kurangnya pengetahuan terkait suatu kegiatan atau kejadian yang terjadi di masyarakat. Hal ini sangat berpotensi untuk menghambat pembangunan di daerah.



**Grafik 9 Kondisi Kemiskinan di Kabupaten Luwu**

*Sumber: Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023*

Kemiskinan di Kabupaten Luwu dapat dikatakan membaik dari tahun ke tahun. Meskipun garis kemiskinan terus naik, jumlah penduduk miskin semakin berkurang. Kondisi memberikan sinyal bahwa ada komponen dari penilaian kemiskinan yang menunjukkan angka pengurangan yang positif. Hal ini merupakan kondisi yang baik untuk mendukung penerapan *smart city* di Kabupaten Luwu dan akan semakin baik dengan adanya dukungan program pengurangan kemiskinan yang dapat diakomodir dalam master plan *smart city* Kabupaten Luwu.

### 3.6 POTENSI DAN PERMASALAHAN

Subbab potensi dan permasalahan ini merupakan rangkuman dari hasil analisis kesiapan daerah yang dilakukan pada subbab-subbab sebelumnya. Rangkuman ini nantinya akan digunakan untuk melakukan analisis TOWS dan SWOT bersama dengan rangkuman dari kondisi eksternal yang sudah disajikan di bab sebelumnya, sehingga dihasilkan strategi-strategi yang mendukung dalam pembentukan program pembangunan di Kabupaten Luwu. Rangkuman mengenai potensi dan masalah ini disarikan dari hasil analisis kesiapan daerah yang kemudian dikategorikan ke dalam setiap dimensi *smart city* nasional.

Berikut adalah rangkuman dari potensi dan permasalahan yang sudah dibagi ke dalam masing-masing dimensi.

**Tabel 36 Potensi dan Permasalahan di Kabupaten Luwu**

<b>DIMENSI</b>	<b>POTENSI</b>	<b>PERMASALAHAN</b>
<b>Smart Governance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jumlah ASN yang memadai</li> <li>- Kebijakan yang mendukung</li> <li>- Ketersediaan dana yang memadai</li> <li>- Potensi SDA yang melimpah</li> <li>- Lingkungan kerja yang kondusif</li> <li>- Tersedianya sistem informasi kepegawaian</li> <li>- Tersedianya angkatan kerja yang produktif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SDM Masih rendah</li> <li>- Motivasi kerja pegawai masih rendah</li> <li>- Disiplin pegawai rendah</li> <li>- Kinerja Pegawai Masih Rendah</li> <li>- Budaya Kerja masih rendah</li> <li>- Tingkat kesejahteraan pegawai masih rendah</li> <li>- Kurangnya penguasaan di bidang teknologi informasi</li> </ul>
<b>Smart Branding</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memiliki ASN dengan latar pendidikan bidang IT</li> <li>- Memiliki Potensi Wisata dan Budaya</li> <li>- Memiliki Sumber Daya Alam yang melimpah</li> <li>- Memiliki Potensi Usaha Mikro dan Kecil di daerah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Belum tertata dengan Baik</li> <li>- Belum adanya Regulasi Pemberian Insentif dan Kemudahan Investasi Daerah</li> <li>- Belum Maksimalnya Pembinaan pelaku usaha Mikro dan Kecil</li> </ul>
<b>Smart Economy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memiliki Beberapa Aplikasi Sebagai pendukung Pelayanan Melalui Elektronifikasi transaksi Pemerintah Daerah</li> <li>- Bekerja Sama dengan Lembaga Jasa Keuangan dalam Mendukung Implementasi Transaksi Pemerintah Daerah</li> <li>- Dengan Adanya Industri Terciptanya Lapangan Pekerjaan Yang lebih Besar serta mendukung pertumbuhan ekonomi</li> <li>- Memiliki Potensi UMKM berbasis digital di Daerah</li> <li>- Memiliki Program Pekarangan Pangan Lestari</li> <li>- Terdapat Pelatihan Peningkatan Keterampilan Usaha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Belum Tersediannya Jaringan internet Dibeberapa titik Lokasi</li> <li>- Sebagian Besar Masyarakat masih belum memahami pemanfaatan teknologi</li> <li>- sebagian besar lapangan kerja dimanfaatkan oleh Tenaga Kerja Luar daerah</li> <li>- Belum Maksimalnya Pembinaan Bagi Pelaku UMKM</li> <li>- Kurangnya Kesadaran dari masyarakat untuk pemanfaatan Pekarangan rumah</li> <li>- Kesulitan membuat Sentra Kerajinan karena pelaku usaha sejenis menyebar di beberapa Daerah</li> <li>- Pola pikir bersaing pelaku usaha kurang termasuk kesadaran Varian</li> </ul>



DIMENSI	POTENSI	PERMASALAHAN
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potensi SDA untuk pengembangan Ekonomi di sektor pertanian</li> <li>- Pasar Tradisional sebagai sentra aktivitas perdagangan</li> <li>- Pengembangan sumber daya perikanan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produk, kualitas/standarisasi dan Packaging.</li> <li>- Rendahnya Inovasi Daerah</li> <li>- Kurangnya Sarana dan Prasarana</li> </ul>
<b>Smart Living</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tersedianya sarana pelayanan Kesehatan di 22 Kecamatan</li> <li>- tersedianya SDM bidang kesehatan memadai</li> <li>- dukungan Anggaran yang memadai</li> <li>- Adanya Regulasi pelayanan kesehatan</li> <li>- Sarana Prasarana jalan terjangkau hingga ke pelosok desa</li> <li>- adanya lingkungan yang nyaman dan asri</li> <li>- Adanya sarana transportasi umum</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 13 Puskesmas yang belum memiliki pelayanan rawat inap</li> <li>- masih kurangnya SDM yang memiliki kompetensi/keahlian sertifikasi tertentu</li> <li>- anggaran operasional dan pemeliharaan masih terbatas</li> <li>- Regulasi/aturan kesehatan yang dinamis/sewaktu-waktu berubah</li> <li>- Sarana Prasarana jalan poros kecamatan masih banyak yang belum diaspal</li> <li>- Pemeliharaan ruang terbuka hijau belum optimal</li> <li>- rute sarana Transportasi umum murah masih terbatas</li> </ul>
<b>Smart Society</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memiliki Lembaga Politik</li> <li>- Memiliki Lembaga Ekonomi</li> <li>- Memiliki Lembaga Sosial Budaya</li> <li>- Memiliki lembaga Teknologi</li> <li>- Memiliki Lembaga Lingkungan</li> <li>- Memiliki Lembaga Hukum</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kurang memiliki anggaran dan SDM</li> </ul>
<b>Smart Environment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tersedia sarana Laboratorium Lingkungan Hidup</li> <li>- Memiliki ASN bidang teknik kimia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tidak dilaksanakannya analisis limbah</li> <li>- keterbatasan anggaran untuk operasional Laboratorium</li> <li>- belum terbentuknya unit pelaksana teknis UPT</li> <li>- Kurangnya SDM yang bersertifikasi</li> </ul>

Sumber: Analisis Tim, 2023

# 4

---

# ANALISIS STRATEGI PEMBANGUNAN SMART CITY

KABUPATEN LUWU

Analisis strategi diawali dengan penilaian terhadap capaian indikator kerja utama Kabupaten Luwu yang dituangkan dalam analisis kesenjangan. Kesenjangan ini memperlihatkan sejauh apa komitmen Pemerintah Luwu dalam mencapai tujuan pembangunan yang telah dirumuskan sebelumnya. Analisis kesenjangan ini kemudian dilanjutkan dengan analisis TOWS dan SWOT untuk melihat strategi apa yang dapat disusun berdasarkan potensi, permasalahan, kesempatan, dan ancaman yang mungkin terjadi pada pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan di Kabupaten Luwu.

#### 4.1 ANALISIS GAP (KESENJANGAN)

Seperti yang telah disebutkan sebelumnya, analisis kesenjangan dilakukan dengan membandingkan capaian indikator utama tahun berkenaan dengan target capaian dalam periode pembangunan. Untuk kondisi di Kabupaten Luwu, analisis kesenjangan dilakukan dengan membandingkan capaian indikator utama tahun 2023 dengan target capaian indikator utama pada periode RPJMD Kabupaten Luwu Tahun 2019-2024.

##### 4.1.1 Analisis Gap *Smart Governance*

Pada dimensi *smart governance*, terdapat 13 (tiga belas) indikator utama yang diambil dari indikator utama pembangunan pada RPJMD Kabupaten Luwu. Pelayanan publik menjadi fokus pada tata kelola pemerintahan Kabupaten Luwu. Terbukti dengan banyaknya indikator yang terkait dengan subdimensi ini.

**Tabel 37 Data Eksisting dan Target *Smart Governance***

SUB DIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
Pelayanan Publik	Indeks kepuasan pelayanan perizinan	Angka	87,01	88,75
	Cakupan kasus hukum yang difasilitasi	%	100	100
	Perekaman KTP elektronik	%	94,22	94,65
	Rasio pasangan berakte nikah	%	0,22	0,32
	Warga yang memperoleh layanan informasi bencana	%	100	100

SUB DIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
	Pelayanan penyelamatan dan evakuasi korban kebakaran	%	100	100
	Persentase desa mandiri	%	0,4	2,4
	Indeks kepuasan masyarakat atas penegakan hukum		80,06	83,77
Birokrasi yang Efisien	Nilai SAKIP		51,78	78,8
	Laporan Hasil Pemeriksaan BPK		WTP	WTP
	Nilai LPPD		2771	3200
	Indeks reformasi birokrasi		56,31	67,25
Kebijakan Publik	Tingkat capaian pelaksanaan kebijakan	%	100	100
	Tingkat capaian target perencanaan, pengendalian, dan evaluasi pembangunan daerah	%	75	100

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat bahwa ada beberapa indikator pembangunan yang telah memenuhi target yang ditetapkan di awal periode rencana pembangunan, seperti kasus hukum yang ditangani, layanan terkait informasi kebencanaan, pelayanan evakuasi korban kebakaran, hasil pemeriksaan BPK, hingga pelaksanaan kebijakan.

Sebagai dampak dari tercapainya target penanganan hukum bagi masyarakat, indeks kepuasan masyarakat terhadap penanganan hukum juga turut meningkat. Kondisi ini dibuktikan dengan rendahnya kesenjangan yang terjadi antara capaian tahun ini di angka 80,06 dengan target yang ditetapkan untuk tahun 2024 yaitu 83,77.

Tingkat capaian target perencanaan, pengendalian, dan evaluasi pembangunan saat ini sudah mencapai 75%, nilai ini masih menyisakan kesenjangan 25% yang harus dicapai dalam satu tahun ini agar target pembangunan dapat tercapai. Beberapa indikator juga berkaitan, seperti nilai SAKIP yang sangat erat kaitannya dengan indeks reformasi birokrasi.



**Grafik 10 Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Governance**

Sumber: Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Grafik di atas menggambarkan dengan lebih jelas terkait dengan kesenjangan capaian dan target program pembangunan di Kabupaten Luwu tahun 2023. Ada indikator terkait desa mandiri yang terlihat masih cukup jauh dari target capaian yang ditentukan. Selain itu, ada capaian rasio pasangan yang berakte nikah, tingkat capaian target perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan, termasuk capaian nilai SAKIP masih cukup jauh dari target capaian yang telah ditetapkan. Selain itu, ada juga nilai LPPD dan indeks reformasi birokrasi yang targetnya harus dicapai dalam satu tahun terakhir. Untuk itu, diperlukan strategi-strategi dalam mengejar kesenjangan pada indikator-indikator tersebut.

#### 4.1.2 Analisis Gap Smart Branding

Tidak banyak indikator utama Pemerintah Kabupaten Luwu yang terkait dengan dimensi *smart branding*. Bahkan indikator utama pada rencana pembangunan Kabupaten Luwu hanya mencakup subdimensi ekosistem

bisnis. Sedangkan indikator yang terkait dengan pariwisata dan wajah kota masih belum menjadi prioritas dalam pembangunan di Kabupaten Luwu.

**Tabel 38 Data Eksisting dan Target *Smart Branding***

SUBDIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
Ekosistem Bisnis	Peningkatan investasi	%	10	10
	Cakupan penyelenggaraan promosi penanaman modal	%	50	300
	Persentase kecamatan yang telah memiliki sarana distribusi perdagangan	%	0	100

*Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024*

Pada pengembangan ekosistem bisnis, Pemerintah Kabupaten Luwu masih berfokus pada peningkatan investasi. Kondisi ini terlihat dari semakin meningkatkan investasi yang masuk ke Kabupaten Luwu. Bahkan telah memenuhi target yang telah ditetapkan.



**Grafik 11 Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator *Smart Branding***

*Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024*

Dapat dilihat dalam grafik di atas bagaimana kesenjangan yang terjadi antara program-program yang berkaitan dengan pengembangan ekosistem bisnis di Kabupaten Luwu. Hanya indikator peningkatan investasi yang sudah mencapai kinerja yang optimum, sedangkan cakupan penyelenggaraan promosi penanaman modal masih memiliki kesenjangan yang cukup jauh. Hal ini semakin buruk saat melihat indikator persentase kecamatan yang memiliki sarana distribusi perdagangan dimana terjadi kesenjangan yang besar antara target capaian dengan capaian saat ini.

#### 4.1.3 Analisis Gap *Smart Economy*

Pada dimensi *smart economy*, indikator-indikator kerja utama berfokus pada industri yang berdaya saing dan kesejahteraan rakyat, sedangkan pembentukan ekosistem transaksi keuangan masing-masing belum memiliki indikator utama yang mendukung.

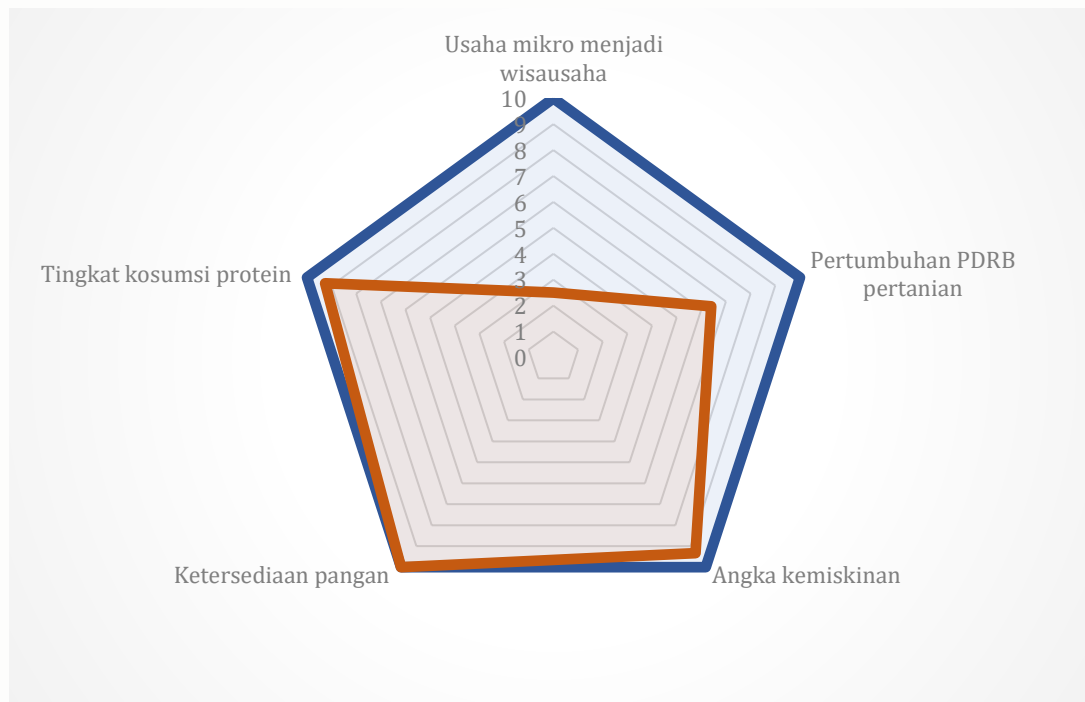
**Tabel 39 Data Eksisting dan Target *Smart Economy***

SUB DIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
Industri yang Berdaya Saing	Usaha mikro menjadi wirausaha	%	2,5	10
	Pertumbuhan PDRB pertanian	%	3,98	6,22
Kesejahteraan Rakyat	Angka kemiskinan	%	12,78	11,92
	Ketersediaan pangan	%	100	100
	Tingkat konsumsi protein	gr/hari	63	68

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Dari 5 (lima) indikator yang terdapat dalam dimensi *smart branding*, hanya ketersediaan pangan yang telah mencapai target yang ditetapkan, sedangkan lainnya masih memiliki kesenjangan yang cukup signifikan walaupun sudah ada perubahan yang berarti, salah satunya adalah pertumbuhan PDRB di sektor pertanian yang sudah berada di angka 3,98%. Masih diperlukan sekitar 2,24% untuk mencapai target yang diharapkan. Untuk subdimensi kesejahteraan rakyat, angka kemiskinan sudah mengalami penurunan sebesar 0,86%. Nilai ini mungkin lebih tinggi mengingat pada pembahasan di bab

sebelumnya, jumlah penduduk menurun cukup drastis di 2-3 tahun terakhir, meskipun garis kemiskinan semakin tinggi. Begitu juga dengan tingkat konsumsi protein yang sudah mengalami kenaikan.



**Grafik 12 Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja *Smart Economy***

*Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024*

Gambar di atas semakin jelas menggambarkan bagaimana kondisi industri yang berdaya saing masih memerlukan penanganan dan fokus mengingat masih ada jurang kesenjangan yang cukup dalam. Selain itu, perlu diingat bahwa masih diperlukan indikator utama terkait dengan transaksi keuangan yang inklusif agar dimensi *smart economy* dapat terpenuhi.

#### 4.1.4 Analisis Gap *Smart Living*

Indikator utama dalam RPJMD Kabupaten Luwu tahun 2019-2024 sudah menunjukkan adanya pemenuhan terhadap subdimensi *smart living*. Ada 11 (sebelas) indikator yang terkait dengan pengembangan kualitas kehidupan. Hal ini karena subdimensi-subdimensi pada *smart living* juga merupakan fokus utama dalam pembangunan di Kabupaten Luwu, seperti peningkatan sarana dan prasarana kesehatan, peningkatan penyediaan infrastruktur yang berkualitas guna menciptakan kawasan yang berwawasan lingkungan, tangguh terhadap bencana alam, dan juga berkelanjutan.



**Tabel 40 Data Eksisting dan Target *Smart Living***

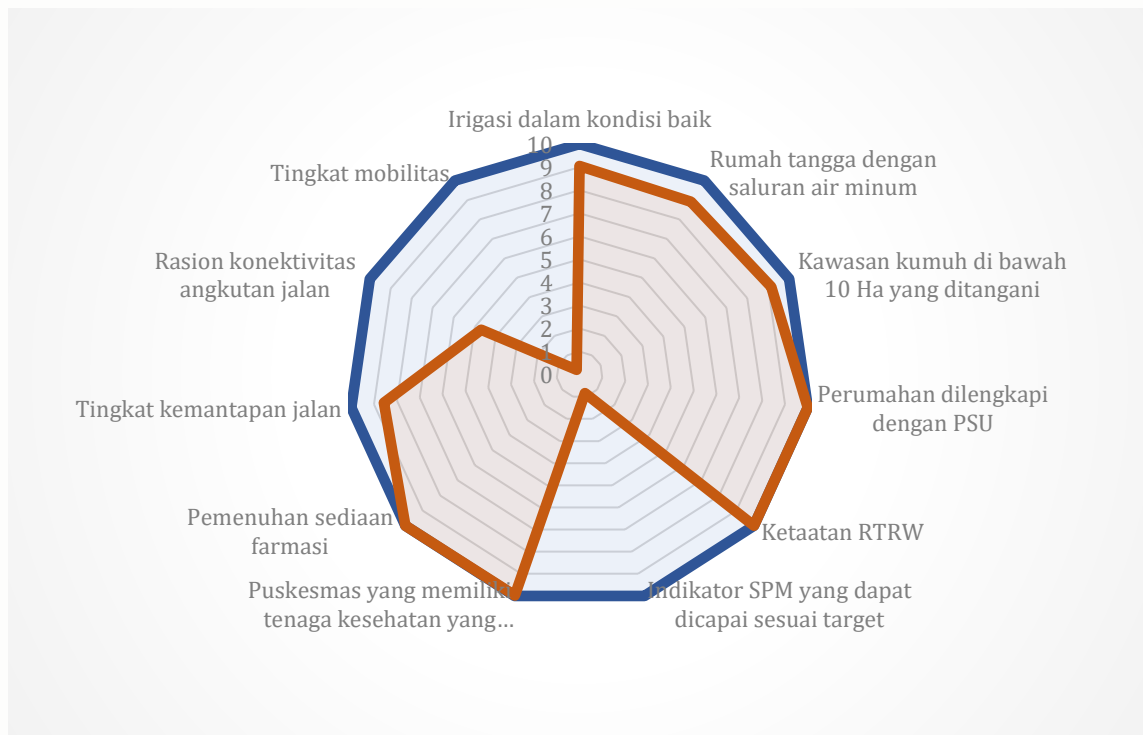
SUB DIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
Harmonisasi Tata Ruang	Irigasi dalam kondisi baik	Angka	40,26	44,5
	Rumah tangga dengan saluran air minum	%	47,94	53,74
	Kawasan kumuh di bawah 10 Ha yang ditangani	%	8,88	9,71
	Perumahan dilengkapi dengan PSU	%	97	97,01
	Ketaatan RTRW	%	100	100
Sarana Kesehatan	Indikator SPM yang dapat dicapai sesuai target	%	8,33	100
	Puskesmas yang memiliki tenaga kesehatan sesuai standar	%	77,1	77,27
	Pemenuhan sediaan farmasi	%	100	100
Sarana Transportasi	Tingkat kemantapan jalan	Angka	0,24	0,28
	Rasio konektivitas angkutan jalan	Angka	0,37	0,79
	Tingkat mobilitas	Angka	0,8638	34,95

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Dari tabel di atas dapat diketahui bahwa dalam mewujudkan tata ruang yang harmonis, ketaatan terhadap rencana tata ruang wilayah (RTRW) menjadi sangat penting. Berdasarkan data yang disajikan dalam RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024, ketaatan terhadap RTRW sudah mencapai 100%, sesuai dengan target yang ditetapkan. Sedangkan terkait dengan lingkungan permukiman, penyediaan sarana dan prasarana umum permukiman sudah mencapai angka 97% dari target 97,01%. Tidak ada kesenjangan yang cukup signifikan pada indikator ini.

Meningkatnya pemenuhan sarana dan prasarana umum permukiman ini juga berdampak pada tingginya kawasan kumuh yang tertangani. Sesuai dengan peraturan pemerintah, kawasan kumuh di bawah 10 Ha merupakan tanggung jawab pemerintah kabupaten. Oleh karena itu, capaian penanganan kawasan kumuh ini menunjukkan adanya usaha Pemerintah Kabupaten Luwu dalam

pengurangi kawasan kumuh di wilayahnya. Target penyediaan saluran air minum juga menunjukkan hasil yang cukup baik, walaupun masih ada target yang harus dicapai sebelum berakhirnya RPJMD di tahun 2024. Begitu pula dengan penyediaan saluran irigasi yang baik masih menyisakan sekitar 4% dari target yang ditetapkan. Kesenjangan yang cukup ekstrem justru ada pada sektor kesehatan dan transportasi.



**Grafik 13 Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Living**

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Kesenjangan ekstrem yang dimaksud dapat dilihat pada grafik di atas. Tidak semua indikator pada kesehatan dan transportasi dalam kondisi yang dimaksud. Ada indikator kesehatan yang sudah mencapai target, yaitu pada pemenuhan ketersediaan farmasi, dan indikator transportasi yang sekitar 0,4% lagi memenuhi target yang telah ditetapkan. Kemantapan jalan dan pemenuhan tenaga kesehatan puskesmas yang sesuai standar sedikit lagi memenuhi target yang ditetapkan.

Sedangkan standar pelayanan minimal masih memiliki kesenjangan yang cukup jauh, lebih dari 90%. Begitu pula dengan target rasio konektivitas angkutan jalan yang belum mencapai 50% dari target yang ditetapkan, bahkan untuk tingkat mobilitas masih sangat jauh dari target. Tentunya hal

ini harus menjadi catatan dalam proses pengembangan indikator *smart city* Kabupaten Luwu mengingat indikator-indikator yang memiliki kesenjangan yang cukup lebar merupakan bagian dari prioritas pembangunan di Kabupaten Luwu.

#### 4.1.5 Analisis Gap *Smart Society*

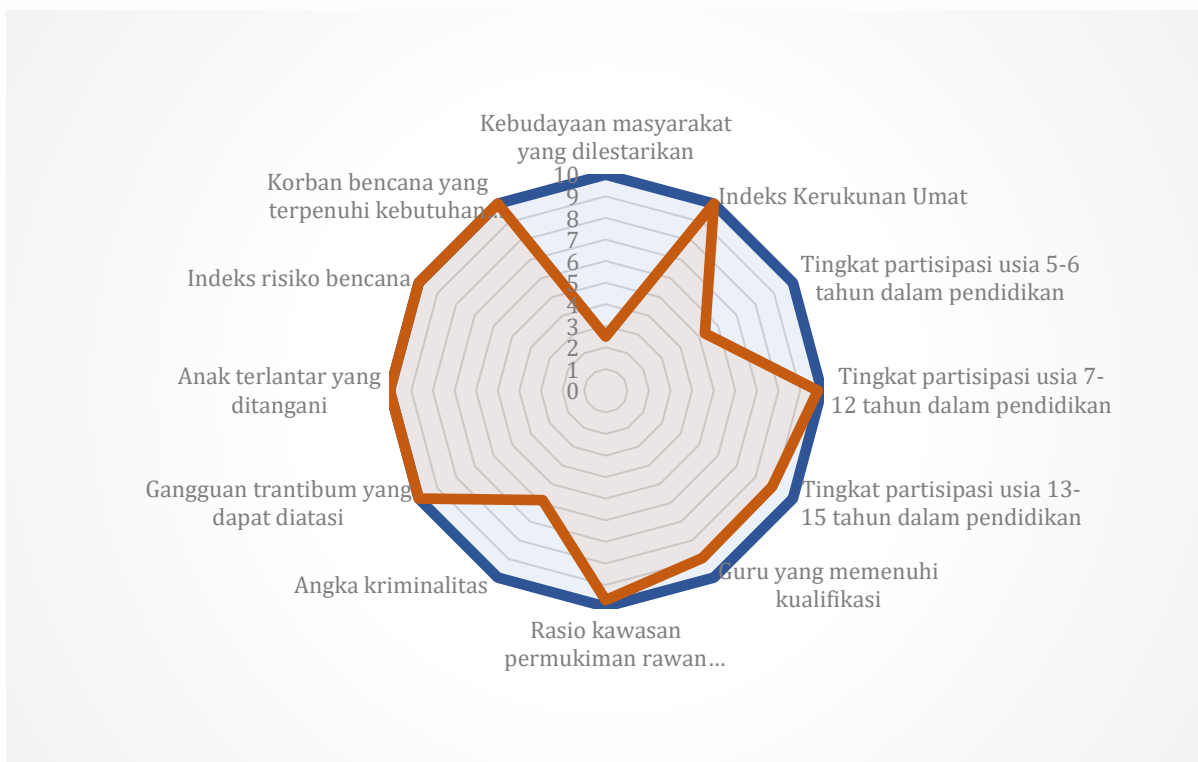
Peningkatan kualitas sumber daya manusia merupakan salah satu tujuan pembangunan Kabupaten Luwu, Untuk itu, cukup banyak indikator yang terkait dengan dimensi ini. Begitu pula dengan subdimensinya. Semua subdimensi dari *smart society* sudah dipenuhi melalui indikator-indikator utama pembangunan Kabupaten Luwu yang termuat dalam RPJMD Kabupaten Luwu tahun 2019-2024.

**Tabel 41 Data Eksisting dan Target *Smart Society***

SUB DIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
Interaksi Komunitas	Kebudayaan masyarakat yang dilestarikan	%	100	400
	Indeks Kerukunan Umat	%	76,02	76,05
Ekosistem Belajar	Tingkat partisipasi usia 5-6 tahun dalam pendidikan	%	35,15	66,28
	Tingkat partisipasi usia 7-12 tahun dalam pendidikan	%	98,21	100
	Tingkat partisipasi usia 13-15 tahun dalam pendidikan	%	82,1	92,32
	Guru yang memenuhi kualifikasi	%	88,01	98,4
Sistem Keamanan Rakyat	Rasio kawasan permukiman rawan banjir yang terlindungi	%	36,02	37,14
	Angka kriminalitas	Angka	4	2,34
	Gangguan trantibum yang dapat diatasi	%	100	100
	Anak terlantar yang ditangani	%	100	100
	Indeks risiko bencana		30	30
	Korban bencana yang terpenuhi kebutuhan dasarnya	%	100	100

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Dari 12 (dua belas) indikator utama dalam RPJMD Kabupaten Luhu tahun 2019-2023, ada 7 (tujuh) indikator yang telah mencapai target yang ditetapkan atau mendekati target yang telah ditetapkan. Indikator-indikator tersebut antara lain: indeks kerukunan umat yang 0,03% lagi mencapai target yang ditetapkan, tingkat partisipasi usia 7-12 tahun dalam pendidikan yang telah mencapai 98,21% dari target 100%, dan rasio kawasan permukiman rawan banjir yang terlindungi yang masih harus mencapai 37,14% dari posisi saat ini di 36,02%. Sementara itu, indikator gangguan trantibum yang dapat diatasi, anak terlantar yang ditangani, indeks risiko bencana, dan indikator korban bencana yang terpenuhi kebutuhan dasarnya telah mencapai target yang ditetapkan.



**Grafik 14 Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja Smart Society**

*Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luhu 2019-2024*

Sedangkan untuk indikator-indikator yang masih cukup jauh dari target yang telah ditetapkan dapat lebih jelas dilihat pada grafik di atas. Ada 5 (lima) indikator yang masih memiliki kesenjangan yang cukup jauh dari capaian seharusnya. Indikator yang memiliki kesenjangan yang cukup jauh adalah

mengenai kebudayaan masyarakat yang dilestarikan, penurunan angka kriminalitas, dan tingkat partisipasi usia 5-6 tahun dalam pendidikan.

Di bidang interaksi komunitas, rendahnya capaian pelestarian kebudayaan mengindikasikan masih banyaknya kebudayaan atau kelompok masyarakat yang enggan untuk bergabung dalam pelestarian budaya maupun sekedar aktif mengikuti kegiatan yang berkaitan dengan kebudayaan. Begitu pula di bidang pendidikan dimana rendahnya capaian partisipasi pendidikan anak usia 5-6 tahun dapat diinterpretasikan masih kurangnya kesadaran orangtua akan pentingnya pendidikan usia dini kepada anak. Sementara itu, tingkat partisipasi pendidikan untuk 13-15 tahun juga masih harus memenuhi target capaian dengan kesenjangan sekitar 10%. Hal yang sama juga berlaku untuk indikator capaian guru yang memenuhi kualifikasi yang memerlukan 10% peningkatan persentase agar mencapai target yang ditetapkan.

Pada subdimensi sistem keamanan masyarakat, masih ada beberapa kawasan permukiman yang harus ditangani agar terlindung dari bahaya bencana banjir dan masih perlunya perhatian pada pengurangan angka kriminalitas yang terdapat di Kabupaten Luwu. Indikator-indikator yang masih belum tercapai sesuai target yang ditetapkan dapat menjadi acuan dalam penentuan program dan kegiatan yang perlu diinovasikan dalam pengembangan *smart city* Kabupate Luwu.

#### 4.1.6 Analisis Gap *Smart Environment*

Terdapat 4 (empat) indikator utama yang berkaitan dengan peningkatan kualitas lingkungan, baik yang berkaitan dengan perlindungan terhadap lingkungan maupun pengelolaan limbah dan sampah, baik limbah dan sampah rumah tangga maupun limbah dan sampah komersil atau industri. Namun, indikator utama pembangunan Kabupaten Luwu 2019-2024 masih belum ada yang membahas mengenai tata kelola energi.

**Tabel 42 Data Eksisting dan Target *Smart Environment***

SUB DIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
Proteksi Lingkungan	Jalan yang memiliki drainase	%	50,3	50,8
	Indeks kualitas lingkungan		sedang	sangat tinggi

SUB DIMENSI	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	KONDISI AWAL	KONDISI AKHIR
	Indeks kualitas air	Angka	0	26,65
Pengelolaan Limbah dan Sampah	Persentase rumah tangga yang memperoleh layanan pengelolaan air limbah	%	84,52	89,02

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Berdasarkan data yang ditampilkan dalam tabel di atas, terlihat bahwa ketersediaan drainase sudah hampir mencapai target yang ditetapkan. Drainase ini biasanya berkaitan dengan penanganan kawasan kumuh, sehingga jika pada pembahasan dimensi *smart city* lainnya, kawasan permukiman kumuh yang ditangani hampir mencapai target, maka peningkatan jalan yang memiliki drainase menjadi salah satu penyebabnya. Faktor yang juga berpengaruh adalah besarnya persentase rumah tangga yang memperoleh layanan pengelolaan air limbah yang memerlukan 5% peningkatan untuk mencapai target.



**Grafik 15 Perbandingan Kondisi Eksisting dan Target Indikator Kerja *Smart Environment***

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Sementara itu, jika dilihat dari grafik di atas, penanganan akan pencemaran lingkungan di Kabupaten Luwu masih belum optimal. Kondisi awal yang masih 0 menunjukkan 2 (dua) kemungkinan, yaitu kualitasair yang buruk di

Kabupaten Luwu atau belum adanya pengukuran mengenai kualitas air tersebut.

Untuk itu, diperlukan penyusunan program dan kegiatan yang berkaitan dengan peningkatan kualitas lingkungan di Kabupaten Luwu yang tadinya berada di level sedang agar mencapai target kualitas lingkungan sangat tinggi. Penyusunan program dan kegiatan juga diperlukan untuk peningkatan kualitas air dan juga terkait tata kelola energi di Kabupaten Luwu.

#### 4.1.7 Target *Smart City* Kabupaten Luwu

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan pada capaian indikator utama di masing-masing dimensi, maka dapat disimpulkan kesenjangan dari masing-masing dimensi. Kesenjangan dimensi diperoleh dengan membandingkan rata-rata capaian dari semua indikator yang terdapat dalam dimensi yang dimaksud.

**Tabel 43 Kesenjangan *Smart City* Kabupaten Luwu**

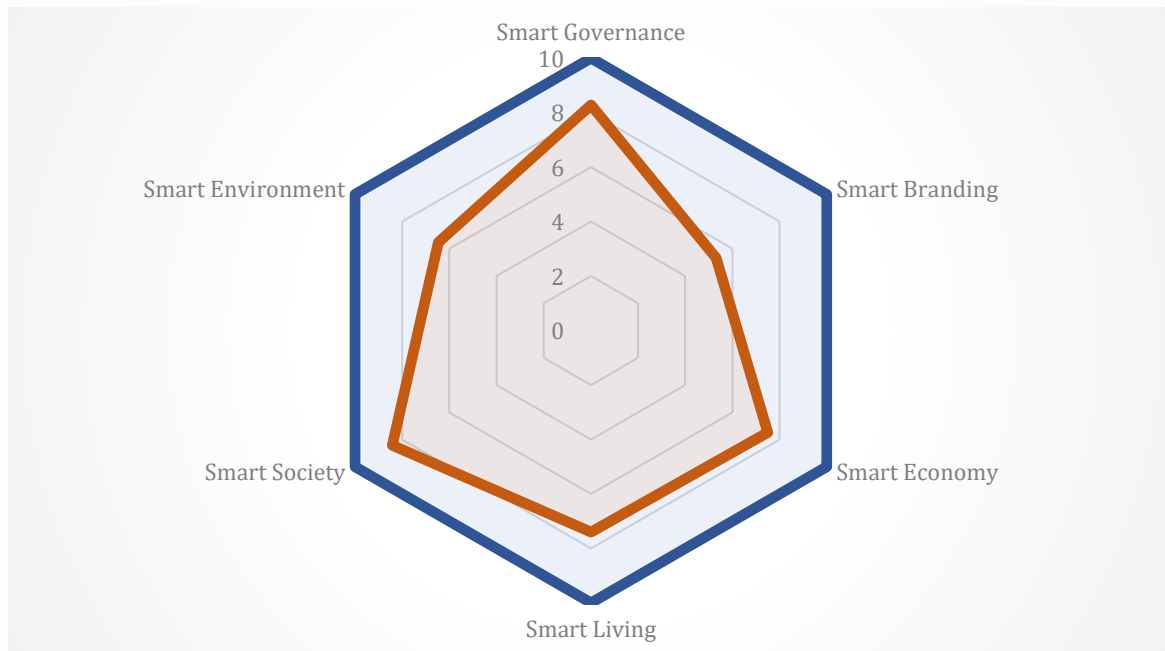
DIMENSI	TARGET	EKSISTING	GAP
<i>Smart Governance</i>	10	8,28	1,72
<i>Smart Branding</i>	10	5,31	4,69
<i>Smart Economy</i>	10	7,50	2,50
<i>Smart Living</i>	10	7,40	2,60
<i>Smart Society</i>	10	8,42	1,58
<i>Smart Environment</i>	10	6,47	3,53

Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024

Hasil dari analisis menunjukkan kesenjangan terbesar berada pada *smart branding* dimana kesenjangan target capaian dengan kondisi saat ini mencapai 4,69. Nilai ini kemungkinan diperparah dengan tidak adanya indikator yang berkaitan dengan dua subdimensi lainnya, sedangkan subdimensi ekosistem bisnis memiliki capaian yang tidak terlalu memuaskan.

Kesenjangan yang cukup tinggi juga terlihat di dimensi *smart environment* dimana nilai kesenjangannya mencapai 3,53. Hal ini

disebabkan oleh adanya indikator yang memiliki kesenjangan yang ekstrim. Selain itu, yang juga perlu diperhatikan adalah belum adanya indikator yang berkaitan dengan tata kelola energi di Kabupaten Luwu. Untuk lebih memudahkan perbandingan capaian masing-masing dimensi, berikut adalah grafik perbandingan target capaian dengan kondisi saat ini dari masing-masing dimensi *smart city* di Kabupaten Luwu.



**Grafik 16 Perbandingan Gap Dimensi *Smart City* Kabupaten Luwu**

*Sumber: Diolah dari RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024*

Berdasarkan grafik di atas terlihat bahwa *smart governance* dan *smart society* menjadi dimensi dengan tingkat kesenjangan terendah. Sedangkan *smart branding* dan *smart environment* memiliki tingkat kesenjangan antara target dan capaian awal paling dalam. Ini dapat menjadi pertimbangan pada proses selanjutnya dimana penyusunan program dan kegiatan dapat difokuskan pada dimensi-dimensi dengan kesenjangan capaian indikator yang cukup besar, tanpa mengesampingkan perlunya penyusunan program dan kegiatan untuk menutup gap atau kesenjangan capaian pada dimensi-dimensi lainnya.



## 4.2 ANALISIS SWOT

Analisis SWOT merupakan analisis mengenai potensi (kekuatan), permasalahan (kelemahan), peluang dan ancaman yang telah dirangkum dari hasil analisis eksternal dan analisis kesiapan daerah pada bab sebelumnya. Pada subbab ini akan dirangkum hasil dari analisis eksternal dan internal tersebut ke dalam masing-masing dimensi *smart city*.

### 4.2.1 Analisis SWOT *Smart Governance*

Pada dimensi tata kelola pemerintahan, secara internal, Kabupaten Luwu memiliki cukup banyak potensi. Jumlah aparatur sipil negara (ASN) yang memadai dan didukung oleh ketersediaan sistem informasi kepegawaian yang memadai merupakan salah satu kekuatan yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi tata kelola pemerintahan. Selain itu, angkatan kerja produktif dengan kebijakan daerah yang mendukung memberikan lingkungan kerja pemerintahan yang kondusif. Pada beberapa instansi, ketersediaan dana yang memadai juga menjadi kekuatan dalam mewujudkan program dan kegiatan pelayanan publik dan tata kelola pemerintahan, termasuk kemungkinan untuk meningkatkan partisipasi aktif masyarakat dalam pembangunan daerah.

Namun begitu, meskipun memiliki jumlah ASN yang memadai dan termasuk dalam angkatan kerja produktif, kualitas SDM pemerintah masih dianggap rendah. Motivasi, kedisiplinan, dan budaya kerja yang rendah menjadikan nilai kinerja pemerintah masih rendah dan perlu perbaikan ke depannya. SDM masih enggan untuk mengembangkan kompetensinya yang menyebabkan mereka menjadi kurang menguasai teknologi dan pada akhirnya berdampak pada rendahnya kesejahteraan pegawai pemerintahan.

Di sisi lain, jika ditinjau dari aspek eksternal, ada beberapa peluang yang dapat dimanfaatkan untuk pengembangan tata kelola pemerintahan di Kabupaten Luwu, seperti tersedianya lembaga pendidikan, adanya peraturan perundang-undangan di tingkat provinsi maupun nasional yang mendukung, adanya investor yang berminat pada potensi sumber daya yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu, dan keamanan dan ketertiban yang mendukung terselenggaranya pelayanan publik dan birokrasi yang berjalan optimal.

**Tabel 44 Analisis SWOT Dimensi Smart Governance**

**KONDISI INTERNAL**

<b>KEKUATAN (STRENGTH)</b>		<b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b>	
<b>S1</b>	Jumlah ASN yang memadai	<b>W1</b>	SDM Masih rendah
<b>S2</b>	Kebijakan yang mendukung	<b>W2</b>	Motivasi kerja pegawai masih rendah
<b>S3</b>	Ketersediaan dana yang memadai	<b>W3</b>	Disiplin pegawai rendah
<b>S4</b>	Potensi SDA yang melimpah	<b>W4</b>	Kinerja Pegawai Masih Rendah
<b>S5</b>	Lingkungan kerja yang kondusif	<b>W5</b>	Budaya Kerja masih rendah
<b>S6</b>	Tersedianya sistem informasi kepegawaian	<b>W6</b>	Tingkat kesejahteraan pegawai masih rendah
<b>S7</b>	Tersedianya angkatan kerja yang produktif	<b>W7</b>	Kurangnya penguasaan di bidang teknologi informasi

**KONDISI EKSTERNAL**

<b>PELUANG (OPPORTUNITY)</b>		<b>ANCAMAN (THREAT)</b>	
<b>O1</b>	Tersedianya lembaga pendidikan	<b>T1</b>	Tuntutan era digitalisasi
<b>O2</b>	Tersedianya peraturan perundangan yang mendukung	<b>T2</b>	Peraturan perundang-undangan yang berubah-ubah
<b>O3</b>	Tersedianya Investor yang menyediakan lapangan pekerjaan	<b>T3</b>	Sering terjadi bencana alam
<b>O4</b>	Kondisi keamanan dan ketertiban yang mendukung		

*Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023*

Seperti yang ditunjukkan oleh tabel di atas, selain potensi, permasalahan, dan peluang, ada tantangan yang harus dihadapi dalam pengembangan pemerintahan yang cerdas. Beberapa tantangan yang diidentifikasi adalah mengenai kondisi di era digital yang menuntut semua bekerja dengan cepat dan tepat. Kecepatan dan ketepatan ini juga diperlukan untuk menghadapi situasi politik dimana perubahan kepemimpinan sangat rentan mempengaruhi

perubahan regulasi. Faktor lingkungan juga tidak dapat dikesampingkan mengingat masalah perubahan iklim telah menjadi isu dunia. Oleh karena itu, semakin seringnya terjadi bencana alam akibat musim yang tidak menentu sebagai dampak dari perubahan iklim, membuat pemerintah untuk selalu siap siaga dalam mitigasi maupun penanganan bencana.

#### 4.2.2 Analisis SWOT *Smart Branding*

Pada analisis terhadap dimensi smart branding, ada beberapa hal yang teridentifikasi. Terlebih pembangunan saat ini lebih fokus pada pengembangan bisnis dibanding dengan membangun pariwisata atau wajah kota atau memperkuat karakteristik yang dimiliki oleh Kabupaten Luwu.

**Tabel 45 Analisis SWOT Dimensi *Smart Branding***

<b>KONDISI INTERNAL</b>			
<b>KEKUATAN (STRENGTH)</b>		<b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b>	
<b>S1</b>	Memiliki ASN dengan latar pendidikan bidang IT	<b>W1</b>	Belum tertata dengan Baik
<b>S2</b>	Memiliki Potensi Wisata dan Budaya	<b>W2</b>	Belum adanya Regulasi Pemberian Insentif dan Kemudahan Investasi Daerah
<b>S3</b>	Memiliki Sumber Daya Alam yang melimpah	<b>W3</b>	Belum Maksimalnya Pembinaan pelaku usaha Mikro dan Kecil
<b>S4</b>	Memiliki Potensial Usaha Mikro dan Kecil di daerah		
<b>KONDISI EKSTERNAL</b>			
<b>PELUANG (OPPORTUNITY)</b>		<b>ANCAMAN (THREAT)</b>	
<b>O1</b>	Ada dukungan dari Pemerintah Daerah setempat	<b>T1</b>	Tuntutan peningkatan kualitas daerah pariwisata
<b>O2</b>	Adanya dukungan dari Kementrian Investasi melalui Deputi Bidang Promosi dan Bank Indonesia melalui Devisi Promotion terkait pengembangan potensial daerah di Sulawesi Selatan	<b>T2</b>	Tuntutan peningkatan investasi
<b>O3</b>	kesiapan dan dukungan dari pelaku usaha ritel Modern		

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Kabupaten Luwu memiliki potensi alam dan budaya yang kaya, namun hal tersebut belum digali sepenuhnya sehingga tidak menunjukkan karakter yang kuat pada *branding* Kabupaten Luwu. Pariwisata yang dibangun di Kabupaten Luwu saat ini masih sebatas pada daya Tarik untuk wisatawan lokal. Investasi juga masih dilakukan oleh masyarakat atau pengusaha yang berasal dari luar Luwu. Untuk itu regulasi diperlukan untuk mempermudah kepengurusan administrasi, sehingga banyak investor yang tertarik untuk mengembangkan bisnisnya di Kabupaten Luwu.

Berbicara mengenai potensi bisnis, Kabupaten Luwu sebenarnya memiliki potensi yang tinggi dalam pengembangan UMKM lokal. Ada banyak UMKM yang berkembang namun kekurangan pengetahuan mengenai perkembangan bisnis, sehingga diperlukan adanya pembinaan. Pengembangan UMKM daerah inipun disambut positif oleh Pemerintah Pusat melalui Kementerian Investasi dan Bank Indonesia dengan memberikan ruang promosi bagi UMKM daerah. Ini merupakan peluang yang dapat dimanfaatkan oleh para pelaku usaha. Terlebih ada dukungan dari pemerintah daerah. Beberapa UMKM sudah memiliki kesiapan yang cukup untuk dapat berkembang.

Upaya peningkatan investasi ditengah lemahnya regulasi mengenai kemudahan dan insentif investasi menjadi tantangan tersendiri bagi Pemerintah Kabupaten Luwu, terlebih ada tuntutan juga dari Pemerintah Pusat untuk dalam pengembangan pariwisata yang selama ini belum berkembang dengan baik.

#### **4.2.3 Analisis SWOT *Smart Economy***

*Smart economy* berkaitan dengan upaya-upaya dalam mencapai masyarakat yang sejahtera melalui pengembangan industri yang berdaya saing dan pengembangan ekosistem transaksi keuangan yang inklusif. Pada dimensi ini, cukup banyak yang dapat diidentifikasi, baik dari sisi potensi, permasalahan, peluang, maupun tantangan yang harus dihadapi. Berikut adalah beberapa poin penting yang diidentifikasi dari kesiapan daerah dan analisis masa depan terhadap Kabupaten Luwu terkait dengan industri, kesejahteraan rakyat, dan ekosistem keuangan.

**Tabel 46 Analisis SWOT Dimensi *Smart Economy***

<b>KONDISI INTERNAL</b>			
<b>KEKUATAN (STRENGTH)</b>		<b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b>	
<b>S1</b>	Memiliki Beberapa Aplikasi Sebagai pendukung Pelayanan Melalui Elektronifikasi transaksi Pemerintah Daerah	<b>W1</b>	Belum Tersediannya Jaringan internet Dibeberapa titik Lokasi
<b>S2</b>	Bekerja Sama dengan Lembaga Jasa Keuangan dalam Mendukung Implementasi Transaksi Pemerintah Daerah	<b>W2</b>	Sebagian Besar Masyarakat masih belum memahami pemanfaatan teknologi
<b>S3</b>	Dengan Adanya Industri Terciptanya Lapangan Pekerjaan Yang lebih Besar serta mendukung pertumbuhan ekonomi	<b>W3</b>	sebagian besar lapangan kerja dimanfaatkan oleh Tenaga Kerja Luar daerah
<b>S4</b>	Memiliki Potensi UMKM berbasis digital di Daerah	<b>W4</b>	Belum Maksimalnya Pembinaan Bagi Pelaku UMKM
<b>S5</b>	Memiliki Program Pekarangan Pangan Lestari	<b>W5</b>	Kurangnya Kesadaran dari masyarakat untuk pemanfaatan Pekarangan rumah
<b>S6</b>	Terdapat Pelatihan Peningkatan Keterampilan Usaha	<b>W6</b>	Kesulitan membuat Sentra Kerajinan karena pelaku usaha sejenis menyebar di beberapa Daerah
<b>S7</b>	Potensi SDA untuk pengembangan Ekonomi di sektor pertanian	<b>W7</b>	Pola pikir bersaing pelaku usaha kurang termasuk kesadaran Varian Produk, kualitas/ standarisasi dan Packaging.
<b>S8</b>	Pasar Tradisional sebagai sentra aktivitas perdagangan	<b>W8</b>	Rendahnya Inovasi Daerah
<b>S9</b>	Pengembangan sumber daya perikanan	<b>W9</b>	Kurangnya Sarana dan Prasarana

<b>KONDISI EKSTERNAL</b>			
<b>PELUANG (OPPORTUNITY)</b>		<b>ANCAMAN (THREAT)</b>	
<b>O1</b>	Ada perguruan tinggi yang memiliki kompetensi bidang TIK	<b>T1</b>	Tuntutan peningkatan kualitas layanan berbasis TIK dari masyarakat
<b>O2</b>	Ada dukungan dari vendor TIK	<b>T2</b>	Meningkatnya harga teknnologi dari waktu ke waktu
<b>O3</b>	Kesediaan dan Dukungan dari Pelaku Usaha ritel Modern	<b>T3</b>	Adanya Alih Fungsi Lahan Pertanian
<b>O4</b>	Pergeseran Perekonomian berbasis komoditas menuju jasa	<b>T4</b>	Pasar modern yang berkembang pesat
<b>O5</b>	Adanya dukungan dari Pemerintah Pusat		

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Kabupaten Luwu sebenarnya sudah memiliki basis kondisi perekonomian yang cukup kuat, seperti adanya potensi digitalisasi UMKM, sumber daya pertanian yang melimpah, serta peran pasar dalam pengembangan aktivitas perdagangan. Hal ini juga sudah didukung dengan adanya beberapa aplikasi yang dapat digunakan untuk membantu proses transaksi dan peningkatan kapasitas Perusahaan.

Namun demikian, beberapa upaya cukup sulit dilakukan di beberapa lokasi karena terbatasnya sinyal internet. Beberapa hal yang juga menghalangi pengembangan ekonomi adalah kurangnya pemahaman mengenai teknologi, rendahnya kualitas SDM sehingga kurang dapat bersaing dengan tenaga asing, serta pola pikir pengusaha yang kurang kreatif untuk menciptakan inovasi dalam proses bisnis. Pemerintah Kabupaten Luwu juga mengakui kurangnya sarana dan prasarana menjadikan perekonomian cukup sulit berkembang, apalagi dengan sebaran pengusaha yang berada di beberapa daerah yang berjauhan sehingga tidak dapat membentuk sentra ekonomi.

Kondisi tersebut di atas menjadi semakin kompleks ketika berkembangnya teknologi di berbagai bidang juga menuntut pelaku bisnis untuk dapat beradaptasi dengan cepat. Di sisi lain, pesatnya perkembangan teknologi menyebabkan harga teknologi menjadi semakin tinggi. Perkembangan bisnis juga sangat rawan dampaknya pada perubahan alih fungsi lahan pertanian, terlebih sudah mulai masuknya pasar modern retail berjejaring yang nyaman dan dikelola dengan profesional. Ada beberapa peluang yang dapat dimanfaatkan untuk itu, seperti Kerjasama dengan lembaga pendidikan untuk pengembangan ekonomi berbasis digital, termasuk bekerja sama dengan komunitas untuk menggerakkan dari bawah (bottom-up), sedangkan dari atas peraturan-peraturan dari pusat dan provinsi yang mendukung dapat menjadi peluang yang dapat dimanfaatkan .

#### **4.2.4 Analisis SWOT *Smart Living***

Untuk dapat mewujudkan kualitas hidup yang baik, beberapa potensi, kelemahan, peluang, dan tantangan telah diidentifikasi berdasarkan analisis yang telah dilakukan di bab-bab sebelumnya. Pada rencana pembangunan Kabupaten Luwu yang telah dilakukan, pembangunan berkaitan dengan peningkatan kualitas permukiman sudah berapapun di jalur yang tepat dimana

capaian target juga sudah menunjukkan hasil yang signifikan. Untuk itu, hal-hal yang disorot pada kondisi eksternal dan internal lebih pada pemenuhan terhadap subdimensi lainnya, yaitu terkait kesehatan dan transportasi. Berikut adalah beberapa poin penting yang dapat dirangkum dari kondisi kualitas hidup di Kabupaten Luwu saat ini.

**Tabel 47 Analisis SWOT Dimensi Smart Living**

<b>KONDISI INTERNAL</b>			
<b>KEKUATAN (STRENGTH)</b>		<b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b>	
<b>S1</b>	tersedianya sarana pelayanan Kesehatan di 22 Kecamatan	<b>W1</b>	13 Puskesmas yang belum memiliki pelayanan rawat inap
<b>S2</b>	tersedianya SDM bidang kesehatan memadai	<b>W2</b>	masih kurangnya SDM yang memiliki kompetensi/keahlian sertifikasi tertentu
<b>S3</b>	dukungan Anggaran yang memadai	<b>W3</b>	anggaran operasional dan pemeliharaan masih terbatas
<b>S4</b>	Adanya Regulasi pelayanan kesehatan	<b>W4</b>	Regulasi/aturan kesehatan yang dinamis/sewaktu-waktu berubah
<b>S5</b>	Sarana Prasarana jalan terjangkau hingga ke pelosok desa	<b>W5</b>	Sarana Prasarana jalan poros kecamatan masih banyak yang belum diaspal
<b>S6</b>	adanya lingkungan yang nyaman dan asri	<b>W6</b>	Pemeliharaan ruang terbuka hijau belum optimal
<b>S7</b>	Adanya sarana transportasi umum	<b>W7</b>	rute sarana Transportasi umum murah masih terbatas

<b>KONDISI EKSTERNAL</b>			
<b>PELUANG (OPPORTUNITY)</b>		<b>ANCAMAN (THREAT)</b>	
<b>O1</b>	adanya pelatihan peningkatan kompetensi aparatur yang dilaksanakan oleh lembaga pendidikan	<b>T1</b>	adanya kerusakan lingkungan
<b>O2</b>	adanya dukungan bantuan CSR dari Pihak ketiga	<b>T2</b>	adanya wabah penyakit menular
<b>O3</b>	adanya bantuan transportasi angkutan pedesaan dari kementerian perhubungan	<b>T3</b>	iklim/prakiraan cuaca

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Untuk mewujudkan hidup yang lebih berkualitas, beberapa modal sebenarnya sudah dimiliki oleh Kabupaten Luwu, seperti adanya pelayanan kesehatan yang memadai di 22 (dua puluh dua) kecamatan, tersedianya tenaga kesehatan yang memadai, jumlah anggaran, termasuk regulasi yang mendukung penyelenggaraan pelayanan di bidang kesehatan. Pengembangan kesehatan ini juga didukung dengan jaringan jalan yang mencapai pelosok wilayah Kabupaten Luwu dan adanya sarana transportasi umum.

Di samping potensi yang telah dimiliki, beberapa aspek masih mengalami seperti belum meratanya sarana dan prasarana kesehatan, kurangnya tenaga kesehatan dengan kompetensi tertentu di bidang kesehatan, serta aturan yang sering berubah-ubah. Selain itu, meskipun jaringan jalan sudah mencapai pelosok, kualitas jalan masih jauh dari yang diharapkan. Jalan di beberapa pelosok bahkan menyebabkan jalur tersebut hanya dapat dilalui dengan menggunakan kendaraan jenis tertentu.

Namun begitu, tantangan ke depannya di bidang kesehatan maupun pelestarian lingkungan akan semakin berat akibat adanya perubahan iklim. Kemungkinan munculnya penyakit baru hingga potensi kerusakan lingkungan yang menyebabkan bencana harus segera diatasi. Beberapa peluang yang dapat digunakan adalah berupa bantuan dari pemerintah pusat maupun melakukan kerjasama dengan lembaga pendidikan di Kabupaten Luwu untuk peningkatan kualitas layanan dan kompetensi SDM.

#### **4.2.5 Analisis SWOT *Smart Society***

Untuk menciptakan lingkungan sosial yang cerdas, ada beberapa potensi dan permasalahan yang teridentifikasi dari analisis kesiapan daerah dan ada beberapa poin penting yang harus dipertimbangkan seperti munculnya peluang dan tantangan dari dinamika kondisi yang terjadi saat ini, baik secara global maupun yang terjadi lokal di Kabupaten Luwu.

Kekuatan yang dimiliki Kabupaten Luwu adalah ketersediaan lembaga-lembaga yang menaungi berbagai sektor, baik dari sisi politik, sosial, ekonomi, teknologi, lingkungan, hingga pada tataran kebijakan atau hukum. Sedangkan anggaran menjadi salah satu hal yang menghalangi berkembangnya kehidupan sosial yang cerdas di Kabupaten Luwu.



**Tabel 48 Analisis SWOT Dimensi Smart Society**

<b>KONDISI INTERNAL</b>			
<b>KEKUATAN (STRENGTH)</b>		<b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b>	
<b>S1</b>	Memiliki Lembaga Politik	<b>W1</b>	Kurang memiliki anggaran dan SDM
<b>S2</b>	Memiliki Lembaga Ekonomi		
<b>S3</b>	Memiliki Lembaga Sosial Budaya		
<b>S4</b>	Memiliki lembaga Teknologi		
<b>S5</b>	Memiliki Lembaga Lingkungan		
<b>S6</b>	Memiliki Lembaga Hukum		

<b>KONDISI EKSTERNAL</b>			
<b>PELUANG (OPPORTUNITY)</b>		<b>ANCAMAN (THREAT)</b>	
<b>O1</b>	Adanya SDM dari lembaga pusat yang mampu memberi pencerahan	<b>T1</b>	Adanya potensi konflik horisontal
<b>O2</b>	Adanya SDM dari lembaga pusat yang mampu memberi pencerahan, adanya investor dari luar untuk modal usaha	<b>T2</b>	Adanya potensi bencana alam
<b>O3</b>	Adanya SDM dari lembaga yang kredibel untuk memberi pengetahuan, pengembangan etnis budaya yang dipadukan dengan budaya luar	<b>T3</b>	Adanya kebebasan informasi
<b>O4</b>	Adanya SDM, mendapatkan fasilitas yang lebih memadai, membuka hubungan kerja sama dengan pelaku usaha	<b>T4</b>	Adanya potensi peretasan
<b>O5</b>	Memanfaatkan teknologi digital,	<b>T5</b>	Terjadinya bencana alam
<b>O6</b>	Melakukan sosialisasi dan penyuluhan hukum,	<b>T6</b>	Adanya Tindak pidana Perdagangan Orang

*Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023*

Sedangkan faktor eksternal cukup banyak mempengaruhi kondisi kehidupan sosial di Kabupaten Luwu, seperti munculnya potensi konflik horizontal, kebebasan informasi yang harus disikapi dengan bijak, kemungkinan peretasan akibat semakin berkembangnya teknologi, termasuk kemungkinan

lanjutan seperti munculnya berita bohong hingga tindak pidana perdagangan orang. Untuk itu, ada peluang-peluang yang dapat digunakan untuk mengatasi permasalahan dan tantangan yang muncul dalam pelaksanaan program berkaitan dengan kemasyarakatan, seperti adanya lembaga pendampingan dari pusat untuk peningkatan SDM penyuluh di daerah, adanya lembaga yang dapat memberikan pengetahuan dan pengembangan etnis budaya, perkembangan internet yang dapat menyebabkan semakin mudahnya pencarian informasi, hingga adanya lembaga yang dapat memberikan sosialisasi dan penyuluhan mengenai hukum.

#### 4.2.6 Analisis SWOT *Smart Environment*

Meskipun memiliki kesenjangan target pembangunan yang cukup lebar, namun tidak banyak hal yang teridentifikasi terkait dengan penanganan lingkungan di Kabupaten Luwu. Berikut adalah beberapa hal yang berkaitan dengan dimensi *smart environment* berdasarkan analisis yang telah dilakukan di bab-bab sebelumnya.

**Tabel 49 Analisis SWOT Dimensi *Smart Environment***

<b>KONDISI INTERNAL</b>			
<b>KEKUATAN (STRENGTH)</b>		<b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b>	
<b>S1</b>	Tersedia sarana Laboratorium Lingkungan Hidup	<b>W1</b>	tidak dilaksanakannya analisis limbah
<b>S2</b>	Memiliki ASN bidang teknik kimia	<b>W2</b>	keterbatasan anggaran untuk operasional Laboratorium
		<b>W3</b>	belum terbentuknya unit pelaksana teknis UPT
		<b>W4</b>	kurangnya SDM yang bersertifikasi
<b>KONDISI EKSTERNAL</b>			
<b>PELUANG (OPPORTUNITY)</b>		<b>ANCAMAN (THREAT)</b>	
<b>O1</b>	Terdapat perguruan tinggi untuk pengembangan SDM	<b>T1</b>	tidak ada pengakuan terhadap hasil produk pengujian laboratorium
<b>O2</b>	Menjadi pusat pengujian kadar zat pencemar Lingkungan		
<b>O3</b>	ada potensi PAD		
		<b>T2</b>	Tidak optimalnya penyajian data hasil uji, terhadap indikasi terjadinya pencemaran lingkungan

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Hasil analisis kesiapan daerah menunjukkan bahwa peningkatan kualitas lingkungan memiliki potensi untuk berkembang dengan adanya sarana laboratorium lingkungan hidup. Tidak semua wilayah di sekitar Kabupaten Luwu memiliki fasilitas ini, sehingga Kabupaten Luwu bisa memiliki keunggulan daerah dengan dikembangkannya laboratorium ini. Selain itu, Kabupaten Luwu juga sudah memiliki ASN di bidang teknik kimia.

Namun masih ada beberapa kendala yang dihadapi dalam pengembangan laboratorium tersebut, seperti kurangnya anggaran operasional, belum adanya birokrasi yang jelas, kurangnya SDM yang tersertifikasi yang kemudian menyebabkan tidak dilaksanakannya analisis limbah. Kondisi ini menjadi tantangan tersendiri karena menyebabkan tidak adanya pegakuan terhadap hasil uji laboratorium tersebut, serta tidak optimalnya hasil uji yang dihasilkan.

Untuk itu, Pemerintah Kabupaten Luwu dapat memanfaatkan peluang dengan bekerja sama dengan perguruan tinggi yang ada di Kabupaten Luwu maupun di luar daerah. Hal ini penting dilakukan karena dengan pengembangan yang maksimal terhadap potensi daerah ini, Kabupaten Luwu dapat menjadi pusat pengujian kadar zat pencemar lingkungan dan berpotensi menjadi pendapatan daerah.

### **4.3 ANALISIS TOWS**

Setelah dilakukan pemetaan mengenai kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman dari masing-masing dimensi, pada subbab analisis SWOT, maka dilakukan perancangan strategi yang disusun berdasarkan komponen internal dan eksternal tersebut. Adapun analisis TOWS dari masing-masing dimensi adalah sebagai berikut:

#### **4.3.1 Analisis TOWS Dimensi *Smart Governance***

Terdapat 8 (delapan) strategi yang dapat disusun dari kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang telah dipetakan dalam analisis SWOT sebelumnya. Berikut adalah strategi-strategi yang disusun untuk nantinya dapat menjadi bahan dalam pengembangan program kerja yang berkaitan dengan tata kelola pemerintahan yang cerdas di Kabupaten Luwu.

**Tabel 50 Analisis TOWS Dimensi Smart Governance**

		<b>KEKUATAN (STRENGTH)</b>		<b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b>	
		<b>S1</b>	<i>Jumlah ASN yang memadai</i>	<b>W1</b>	<i>SDM Masih rendah</i>
		<b>S2</b>	<i>Kebijakan yang mendukung</i>	<b>W2</b>	<i>Motivasi kerja pegawai masih rendah</i>
		<b>S3</b>	<i>Ketersediaan dana yang memadai</i>	<b>W3</b>	<i>Disiplin pegawai rendah</i>
		<b>S4</b>	<i>Potensi SDA yang melimpah</i>	<b>W4</b>	<i>Kinerja Pegawai Masih Rendah</i>
		<b>S5</b>	<i>Lingkungan kerja yang kondusif</i>	<b>W5</b>	<i>Budaya Kerja masih rendah</i>
		<b>S6</b>	<i>Tersedianya sistem informasi kepegawaian</i>	<b>W6</b>	<i>Tingkat kesejahteraan pegawai masih rendah</i>
		<b>S7</b>	<i>Tersedianya angkatan kerja yang produktif</i>	<b>W7</b>	<i>Kurangnya penguasaan di bidang teknologi informasi</i>
<b>PELUANG (OPPORTUNITY)</b>		<b>STRATEGI S-O</b>		<b>STRATEGI W-O</b>	
<b>O1</b>	<i>Tersedianya lembaga pendidikan</i>	<b>S7-O3</b>	<i>Kerjasama dengan investor untuk menyerap tenaga kerja</i>	<b>W1-O1</b>	<i>Kerjasama dengan lembaga pendidikan untuk peningkatan kualitas SDM</i>
<b>O2</b>	<i>Tesedianya peraturan perundangan yang mendukung</i>	<b>S2-O3</b>	<i>Membuat regulasi yang tidak menyulitkan Investor</i>	<b>W7-O1</b>	<i>Kerjasama dengan lembaga pendidikan untuk peningkatan penguasaan di bidang teknologi informasi</i>
<b>O3</b>	<i>Tersedianya Investor yang menyediakan lapangan pekerjaan</i>				
<b>O4</b>	<i>Kondisi keamanan dan ketertiban yang mendukung</i>				
<b>ANCAMAN (THREAT)</b>		<b>STRATEGI S-T</b>		<b>STRATEGI S-T</b>	
<b>T1</b>	<i>Tuntutan era digitalisasi</i>	<b>S3-T3</b>	<i>Penggunaan dana untuk mengatasi bencana alam</i>	<b>W1-T1</b>	<i>Tingkatkan kualitas SDM untuk menghadapi tuntutan era digitalisasi</i>
<b>T2</b>	<i>Peraturan perundang-undangan yang berubah-ubah</i>	<b>S3-T1</b>	<i>Penggunaan anggaran yang tersedia untuk menghadapi tuntutan era digitalisasi</i>	<b>W7-T1</b>	<i>Tingkatkan kemampuan teknologi informasi utk menghadapi era digitalisasi</i>
<b>T3</b>	<i>Sering terjadi bencana alam</i>				

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Analisis TOWS di atas merupakan penggambaran umum dari hasil diskusi yang dilakukan oleh kelompok di masing-masing dimensi. Selanjutnya strategi tersebut harus disesuaikan lebih lanjut dengan sasaran yang disusun pada bab selanjutnya. Untuk itu, ada beberapa rekomendasi strategi yang dapat dikembangkan berdasarkan analisis TOWS di atas, yaitu:

1. Meningkatkan inovasi pelayanan publik melalui Kerjasama dengan berbagai pihak
2. Mengoptimalkan sumber daya yang ada untuk pemberdayaan masyarakat
3. Meningkatkan kapasitas keuangan daerah untuk pengembangan kualitas sumber daya manusia di era digitalisasi

4. Mengoptimalkan tata kelola pemerintahan di era digitalisasi
5. Meningkatkan pemahaman terhadap regulasi di daerah
6. Membuka akses informasi publik dalam perencanaan dan pembangunan di Kabupaten Luwu

Tentunya, strategi ini dapat dinarasikan berbeda nantinya menyesuaikan dengan program yang dilakukan, serta menyesuaikan dengan sasaran-sasaran *smart city* yang disusun kemudian.

#### 4.3.2 Analisis TOWS Dimensi *Smart Branding*

Tabel di bawah ini merupakan analisis TOWS yang dilakukan berdasarkan analisis SWOT yang telah dilakukan sebelumnya pada dimensi *smart branding*.

**Tabel 51 Analisis TOWS Dimensi *Smart Branding***

		KEKUATAN ( <i>STRENGTH</i> )		KELEMAHAN ( <i>WEAKNESS</i> )	
		S1	Memiliki ASN dengan latar pendidikan bidang IT	W1	Belum tertata dengan Baik
		S2	Memiliki Potensi Wisata dan Budaya	W2	Belum adanya Regulasi Pemberian Insentif dan Kemudahan Investasi Daerah
		S3	Memiliki Sumber Daya Alam yang melimpah	W3	Belum Maksimalnya Pembinaan pelaku usaha Mikro dan Kecil
		S4	Memiliki Potensial Usaha Mikro dan Kecil di daerah		
		PELUANG ( <i>OPPORTUNITY</i> )		STRATEGI S-O	
O1	Ada dukungan dari Pemerintah Daerah setempat	S2-02	Pengembangan Daerah Pariwisata dengan Dukungan dari Pemerintah Daerah	W2-02	Kerjasama dengan pemerintah daerah setempat untuk pengelolaan dan penataan daerah pariwisata
O2	Adanya dukungan dari Kementrian Investasi melalui Deputy Bidang Promosi dan Bank Indonesia melalui Divisi Promotion terkait pengembangan potensial daerah di Sulawesi Selatan	S3-03	Pengembangan Potensial melalui Strategi Promosi Potensial Daerah	W3-03	Kerja sama Forum Phini Sultan antara Kementerian Investasi, Bank Indonesia dan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Provinsi dalam pengembangan potensi di daerah melalui penyusunan Proposal Project Ready to Offer
O3	kesiapan dan dukungan dari pelaku usaha ritel Modern	S4-04	Pengembangan program pembinaan dan fasilitasi pelaku usaha di daerah	W4-04	Fasilitasi Pemerintah lewat kerja sama antara pelaku usaha mikro dan kecil dengan Pasar Modern
ANCAMAN ( <i>THREAT</i> )		STRATEGI S-T		STRATEGI S-T	
T1	Tuntutan peningkatan kualitas daerah pariwisata	S1-T1	Pendayagunaan ASN untuk pengembangan layanan publik berbasis TIK	W1-T1	Penetapan peta jalan pengembangan layanan publik yang berbasis TIK
T2	Tuntutan peningkatan investasi	S2-T2	Pembangunan infrastruktur untuk memudahkan menuju objek wisata	W2-T2	Penataan daerah wisata untuk meningkatkan kalitas objek wisata
		S3-T3	Pengembangan UMKM melalui investasi	W3-T3	Peningkatan UMKM melalui investasi

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Berdasarkan analisis TOWS pada dimensi *smart branding* pada tabel di atas, berikut adalah rekomendasi strategi yang dapat ditetapkan menyesuaikan dengan subdimensi *smart branding*:

1. Mengembangkan destinasi wisata yang inklusif dan berkelanjutan
2. Membangun platform dashboard dan portal investasi daerah yang informatif melalui kerjasama Forum Phini Sultan (Kementerian Investasi, Bank Indonesia, Dinas Penanaman Modal dan PTSP Provinsi Sulawesi Selatan)
3. Membangun karakteristik Kabupaten Luwu melalui pembangunan infrastruktur daerah
4. Memfasilitasi pengembangan dan pembinaan UMKM daerah

#### **4.3.3 Analisis TOWS Dimensi *Smart Economy***

Hasil analisis SWOT pada dimensi *smart economy* menampilkan cukup banyak poin-poin penting yang harus diperhatikan dalam pembangunan dan pengembangan *smart city* di Kabupaten Luwu. Namun, dalam diskusi kelompok yang dilakukan, tidak banyak strategi yang disusun untuk dapat mengembangkan ekonomi cerdas di Kabupaten Luwu. Untuk itu, perlu dilakukan sintesis lebih lanjut untuk memberikan rekomendasi strategi yang sudah disesuaikan dengan subdimensi dari *smart economy*.

Adapun beberapa rekomendasi strategi berdasarkan dari analisis TOWS yang telah dilakukan oleh kelompok di dimensi *smart economy* adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan kapasitas kelembagaan UMKM dan Koperasi daerah  
Dalam hal ini pengembangan diarahkan pada sektor pengolahan dan usaha yang bergerak di bidang pertanian, kehutanan, dan perikanan
2. Meningkatkan produktivitas dan nilai tambah produk unggulan daerah  
Sesuai dengan visi dan misi serta analisis terhadap kesiapan daerah, produk unggulan daerah di Kabupaten Luwu adalah berupa produk-produk hasil pertanian, perkebunan, kehutanan, dan perikanan. Sehingga strategi diarahkan untuk mengoptimalkan potensi daerah Kabupaten Luwu
3. Meningkatkan kapasitas pendanaan daerah  
Hal ini berkaitan dengan pengembangan ekosistem transaksi keuangan

**Tabel 52 Analisis TOWS Dimensi Smart Economy**

		KEKUATAN (STRENGTH)		KELEMAHAN (WEAKNESS)	
	S1	Memiliki Beberapa Aplikasi Sebagai pendukung Pelayanan Melalui Elektronifikasi transaksi Pemerintah Daerah		W1	Belum Tersediannya Jaringan internet Dibeberapa titik Lokasi
	S2	Bekerja Sama dengan Lembaga Jasa Keuangan dalam Mendukung Implementasi Transaksi Pemerintah Daerah		W2	Sebagian Besar Masyarakat masih belum memahami pemanfaatan teknologi
	S3	Dengan Adanya Industri Terciptanya Lapangan Pekerjaan Yang lebih Besar serta mendukung pertumbuhan ekonomi		W3	sebagian besar lapangan kerja dimanfaatkan oleh Tenaga Kerja Luar daerah
	S4	Memiliki Potensi UMKM berbasis digital di Daerah		W4	Belum Maksimalnya Pembinaan Bagi Pelaku UMKM
	S5	Memiliki Program Pekarangan Pangan Lestari		W5	Kurangnya Kesadaran dari masyarakat untuk pemanfaatan Pekarangan rumah
	S6	Terdapat Pelatihan Peningkatan Keterampilan Usaha		W6	Kesulitan membuat Sentra Kerajinan karena pelaku usaha sejenis menyebar di beberapa Daerah
	S7	Potensi SDA untuk pengembangan Ekonomi di sektor pertanian		W7	Pola pikir bersaing pelaku usaha kurang termasuk kesadaran Varian Produk, kualitas /standarisasi dan Packaging.
	S8	Pasar Tradisional sebagai sentra aktivitas perdagangan		W8	Rendahnya Inovasi Daerah
	S9	Pengembangan sumber daya perikanan		W9	Kurangnya Sarana dan Prasarana
PELUANG (OPPORTUNITY)		STRATEGI S-O		STRATEGI W-O	
O1	Ada perguruan tinggi yang memiliki kompetensi bidang TIK	S2 - O1	Pengembangan berbagai program dan inovasi dengan dukungan dari perguruan tinggi dengan pendanaan gabungan antara pemda dan perguruan tinggi	W1-O1	Kerja sama dengan perguruan tinggi untuk pengembangan sistem informasi kepegawaian
O2	Ada dukungan dari vendor TIK				
O3	Kesediaan dan Dukungan dari Pelaku Usaha ritel Modern				
O4	Pergeseran Perekonomian berbasis komoditas menuju jasa	W4-O3	Pengembangan Program Pembinaan dan Fasilitasi pelaku usaha di Daerah	W4-O3	Fasilitasi Pemerintah melalui kerjasama dengan Pelaku Usaha Mikro Kecil dengan Adanya Pasar Modern
O5	Adanya dukungan dari Pemerintah Pusat				
ANCAMAN (THREAT)		STRATEGI S-T		STRATEGI S-T	
T1	Tuntutan peningkatan kualitas layanan berbasis TIK dari masyarakat	S3 - T3	Penggunaan dana untuk mengatasi bencana alam	W1-T1	Tingkatkan kualitas SDM untuk menghadapi tuntutan era digitalisasi
T2	Meningkatnya harga teknologi dari waktu ke waktu	S3 - T1	Penggunaan anggaran yang tersedia utk menghadapi tuntutan era digitalisasi	W7-T1	Tingkatkan kemampuan teknologi informasi utk menghadapi era digitalisasi
T3	Adanya Alih Fungsi Lahan Pertanian				
T4	Pasar modern yang berkembang pesat				

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

### 4.3.4 Analisis TOWS Dimensi *Smart Living*

Berdasarkan analisis TOWS yang dilakukan pada dimensi *smart living*, terdapat 12 (dua belas) strategi yang dapat disusun untuk menjadi acuan dalam pengembangan program terkait dengan *smart living* di Kabupaten Luwu.

**Tabel 53 Analisis TOWS Dimensi *Smart Living***

		KEKUATAN ( <i>STRENGTH</i> )		KELEMAHAN ( <i>WEAKNESS</i> )	
		S1	tersedianya sarana pelayanan Kesehatan di 22 Kecamatan	W1	13 Puskesmas yang belum memiliki pelayanan rawat inap
		S2	tersedianya SDM bidang kesehatan memadai	W2	masih kurangnya SDM yang memiliki kompetensi/keahlian sertifikasi tertentu
		S3	dukungan Anggaran yang memadai	W3	anggaran operasional dan pemeliharaan masih terbatas
		S4	Adanya Regulasi pelayanan kesehatan	W4	Regulasi/aturan kesehatan yang dinamis/sewaktu-waktu berubah
		S5	Sarana Prasarana jalan terjangkau hingga ke pelosok desa	W5	Sarana Prasarana jalan poros kecamatan masih banyak yang belum diaspal
		S6	adanya lingkungan yang nyaman dan asri	W6	Pemeliharaan ruang terbuka hijau belum optimal
		S7	Adanya sarana transportasi umum	W7	rute sarana Transportasi umum murah masih terbatas
PELUANG ( <i>OPPORTUNITY</i> )		STRATEGI S-O		STRATEGI W-O	
O1	adanya pelatihan peningkatan kompetensi aparatur yang dilaksanakan oleh lembaga pendidikan	S2-O1	Peningkatan Kompetensi Aparatur bekerjasama dengan lembaga pendidikan	W2-O1	Kerja sama dengan lembaga pendidikan untuk pengembangan dan peningkatan kompetensi
O2	adanya dukungan bantuan CSR dari Pihak ketiga	S5-O2	Peningkatan kualitas jalan dan jembatan bekerjasama dengan pihak ketiga	W5-O2	Kerjasama dengan Pihak ketiga untuk peningkatan jalan poros kecamatan yang masih belum diaspal
O3	adanya bantuan transportasi angkutan pedesaan dari kementerian perhubungan	S7-O3	Pelayanan Transportasi pedesaan menggunakan bantuan Bus Damri kersama dengan Kementerian Perhubungan	W7-O3	Kerjasama Kementerian Perhubungan untuk menangani rute transportasi umum yang murah dan nyaman dengan menggunakan Bus Damri
ANCAMAN ( <i>THREAT</i> )		STRATEGI S-T		STRATEGI S-T	
T1	adanya kerusakan lingkungan	S6-T1	Menjaga lingkungan dengan menggunakan energi yang terbarukan	W6-T1	Menetapkan regulasi tentang pengelolaan dan pengembangan kawasan/lingkungan
T2	adanya wabah penyakit menular	S4-T2	Meningkatkan pemahaman masyarakat tentang wabah penyakit menular	W1-T3	Menetapkan SOP Penanganan Pelayanan di setiap layanan kesehatan
T3	iklim/prakiraan cuaca	S5-T3	menyebarkan informasi prakiraan cuaca dalam rangka siaga dilingkungan masing-masing untuk melakukan mitigasi	W5-T3	Menetapkan daerah potensi rawan bencana

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023



Strategi-strategi di atas masih memerlukan analisis lebih lanjut untuk mendapatkan strategi yang sesuai dengan subdimensi *smart living*. Berikut adalah beberapa rekomendasi strategi dari strategi-strategi yang telah disusun pada tabel di atas dan disesuaikan dengan subdimensi *smart living*:

1. Optimalisasi pengelolaan data dan informasi melalui peningkatan kapasitas sumber daya manusia bekerja sama dengan lembaga pendidikan di Kabupaten Luwu
2. Meningkatkan aksesibilitas pelayanan kesehatan yang mudah, cepat, dan terjangkau serta terintegrasi dengan layanan kesehatan lainnya
3. Meningkatkan peran Kantor Dinas Kesehatan Kabupaten Luwu dalam penyusunan SOP pelayanan kesehatan di Kabupaten Luwu
4. Menciptakan lingkungan perawatan yang bersih dan aman di fasilitas-fasilitas kesehatan
5. Mengembangkan angkutan umum dan infrastruktur pendukungnya guna kelancaran mobiltas masyarakat

Seperti yang telah disebutkan sebelumnya, rekomendasi ini masih terbuka untuk dapat berubah menyesuaikan dengan sasaran dan program kerja yang diusulkan.

#### **4.3.5 Analisis TOWS Dimensi *Smart Society***

Analisis TOWS yang dilakukan pada dimensi *smart city* menunjukkan ada 20 (dua puluh) strategi yang diperoleh dengan menyilangkan antara kondisi eksternal dan internal pada analisis SWOT. Berikut adalah tabel analisis TOWS dari hasil diskusi yang dilakukan oleh kelompok dimensi *smart society*. Strategi-strategi ini harus dianalisis lebih lanjut guna menyesuaikan strategi-strategi tersebut dengan subdimensi dari *smart society*.

Di bagian akhir tabel akan disajikan rekomendasi strategi yang dirangkum dari analisis TOWS dan disesuaikan dengan subdimensi pada dimensi *smart society*. Rekomendasi ini bisa saja mengalami sintesa guna menyesuaikan dengan sasaran *smart city* (hasil analisis sasaran disajikan di bab selanjutnya) dan program kerja yang diusulkan untuk mengembangkan *smart city* Kabupaten Luwu.

**Tabel 54 Analisis TOWS Dimensi Smart Society**

		KEKUATAN (STRENGTH)		KELEMAHAN (WEAKNESS)	
		S1	Memiliki Lembaga Politik	W1	Kurang memiliki anggaran dan SDM
		S2	Memiliki Lembaga Ekonomi		
		S3	Memiliki Lembaga Sosial Budaya		
		S4	Memiliki lembaga Teknologi		
		S5	Memiliki Lembaga Lingkungan		
		S6	Memiliki Lembaga Hukum		
PELUANG (OPPORTUNITY)		STRATEGI S-O		STRATEGI W-O	
O1	Adanya SDM dari lembaga pusat yang mampu memberi pencerahan	S2-O1	Memperkuat pendidikan politik	W1-O1	Melakukan Sosialisasi pendidikan politik
O2	Adanya SDM dari lembaga pusat yang mampu memberi pencerahan, adanya investor dari luar untuk modal usaha	S2-O2	Memperkuat pendidikan ekonomi	W1-O2	Menjaga daya beli masyarakat dengan menstabilkan harga barang
O3	Adanya SDM dari lembaga yang kredibel untuk memberi pengetahuan, pengembangan etnis budaya yang dipadukan dengan budaya luar	S2-O3	Memperkuat pendidikan dan pelestarian sosial budaya	W1-O3	Melestarikan budaya dan menjaga kerukunan antar umat beragama
O4	Adanya SDM, mendapatkan fasilitas yang lebih memadai, membuka hubungan kerja sama dengan pelaku usaha	S2-O4	Memperkuat pendidikan di bidang teknologi	W1-O4	Penerapan teknologi tepat guna
O5	Memanfaatkan teknologi digital,	S2-O5	Memperkuat pendidikan di bidang lingkungan	W1-O5	Menjaga dan melestarikan lingkungan
O6	Melakukan sosialisasi dan penyuluhan hukum,	S2-O6	Memperkuat pendidikan di bidang Hukum	W1-O6	Mensosialisasikan jaringan dokumentasi informasi hukum
O7	Adanya SDM dari lembaga pusat yang mampu memberi pencerahan				
ANCAMAN (THREAT)		STRATEGI S-T		STRATEGI S-T	
T1	Adanya potensi konflik horisontal	S1-T1	Melakukan pendidikan Kesadaran Bela Negara	W1-T1	Memberikan pemahaman bela negara kepada masyarakat secara intens
T2	Adanya potensi bencana alam	S1-T2	Meningkatkan Daya Beli Masyarakat	W1-T2	Melakukan peningkatan kapasitas lembaga ekonomi
T3	Adanya kebebasan informasi	S1-T3	Meningkatkan Pendidikan Sosial Budaya	W1-T3	Melakukan peningkatan kapasitas lembaga sosial budaya
T4	Adanya potensi peretasan	S1-T4	Mengucukan Dana untuk penerapan Teknologi Tepat Guna	W1-T4	Melakukan peningkatan kapasitas lembaga di bidang teknologi
T5	Terjadinya bencana alam	S1-T5	Melakukan pendidikan Kesiapsiagaan dan Mitigasi Bencana	W1-T5	Melakukan peningkatan kapasitas lembaga di bidang lingkungan
T6	Adanya Tindak pidana Perdagangan Orang	S1-T6	Meningkatkan kapasitas Lembaga Hukum	W1-T6	Melakukan peningkatan kapasitas lembaga di bidang hukum

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023

Berikut adalah beberapa rekomendasi strategi yang diusulkan dari hasil sintesa analisis TOWS pada dimensi *smart society*:

1. Meningkatkan kapasitas kelembagaan adat desa
2. Meningkatkan kinerja pendampingan masyarakat rentan seperti ibu hamil, pasangan usia subur, lansia, dan disabilitas
3. Meningkatkan layanan bagi Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial (PMKS)
4. Optimalisasi pelatihan angkatan kerja agar sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan
5. Meningkatkan ketenteraman dan ketertiban umum
6. Meningkatkan upaya-upaya pembinaan dan penegakan hukum
7. Meningkatkan evaluasi regulasi dan mendukung pemenuhan hak asasi manusia
8. Implementasi kebijakan perlindungan dan pengelolaan lingkungan hidup
9. Tata kelola penanganan dan penanggulangan bencana

Sekali lagi ditekankan bahwa rekomendasi strategi ini masih terbuka untuk berubah sesuai dengan sasaran dan program kerja yang diusulkan.

#### **4.3.6 Analisis TOWS Dimensi *Smart Environment***

Pada dimensi *smart environment*, analisis TOWS menunjukkan ada 4 (empat) strategi yang disusun berdasarkan analisis SWOT yang telah dilakukan sebelumnya. Adapun strategi-strategi tersebut masih berfokus pada salah satu subdimensi dari *smart environment*. Untuk itu dilakukan analisis lebih lanjut guna memperoleh rekomendasi strategi yang penyusunannya didasarkan pada strategi-strategi hasil analisis TOWS yang kemudian disesuaikan dengan subdimensi *smart environment*. Berikut adalah beberapa rekomendasi strategi untuk *smart environment* di Kabupaten Luwu.

1. Mendorong keterlibatan masyarakat dalam pengelolaan limbah
2. Melakukan pemenuhan kebutuhan infrastruktur dalam rangka mewujudkan lingkungan yang berkualitas
3. Menyusun regulasi dan cara penilaian dokumen lingkungan
4. Menyusun peta jalan pengembangan laboratorium pengujian pencemaran lingkungan

**Tabel 55 Analisis TOWS Dimensi *Smart Environment***

		KEKUATAN ( <i>STRENGTH</i> )		KELEMAHAN ( <i>WEAKNESS</i> )	
		S1	Tersedia sarana Laboratorium Lingkungan Hidup	W1	tidak dilaksanakannya analisis limbah
		S2	Memiliki ASN bidang teknik kimia	W2	keterbatasan anggaran untuk operasional Laboratorium
				W3	belum terbentuknya unit pelaksana teknis UPT
				W4	kurangnya SDM yang bersertifikasi
PELUANG ( <i>OPPORTUNITY</i> )		STRATEGI S-O		STRATEGI W-O	
O1	Terdapat perguruan tinggi untuk pengembangan SDM	S1-O1	adanya kerja sama antara pemerintah daerah dan perguruan tinggi dalam pengembangan dari peningkatan SDM untuk mendukung kegiatan Laboratorium	W1-01	kerja sama BIMTEK tenaga pengambil sampel uji, tenaga analisis komposisi bahan uji
O2	Menjadi pusat pengujian kadar zat pencemar Lingkungan				
O3	ada potensi PAD				
ANCAMAN ( <i>THREAT</i> )		STRATEGI S-T		STRATEGI S-T	
T1	tidak ada pengakuan terhadap hasil produk pengujian laboratorium	S1-T1	Melakukan proses Akreditasi pada komisi Akreditasi Nasional	W1-T1	diterbitkannya sertifikat Akreditasi Laboratorium
T2	Tidak optimalnya penyajian data hasil uji, terhadap indikasi terjadinya pencemaran lingkungan				

Sumber: Bimtek Penyusunan Smart City Kabupaten Luwu, 2023



# 5

---

# ANALISIS VISI PEMBANGUNAN SMART CITY

KABUPATEN LUWU

## 5.1 VISI DAN MISI *SMART CITY* KABUPATEN LUWU

Visi yang tercantum dalam RPJMD Kabupaten Luwu tahun 2019-2024 masih belum mengadopsi unsur-unsur *smart city* dalam penyusunannya. Peranan teknologi muncul dalam penjabaran salah satu kata dalam visi Kabupaten Luwu, namun teknologi bukanlah satu-satunya komponen dalam pelaksanaan konsep *smart city*. Untuk itu, visi *smart city* Kabupaten Luwu didiskusikan ulang guna mengakomodasi nilai-nilai *smart city* di dalamnya.

Adapun visi Kabupaten Luwu yang mengadopsi konsep *smart city* dalam pembangunan kabupatennya adalah sebagai berikut:

---

### “LUWU MENUJU *SMART CITY* YANG BERKELANJUTAN DALAM NUANSA RELIGI”

---

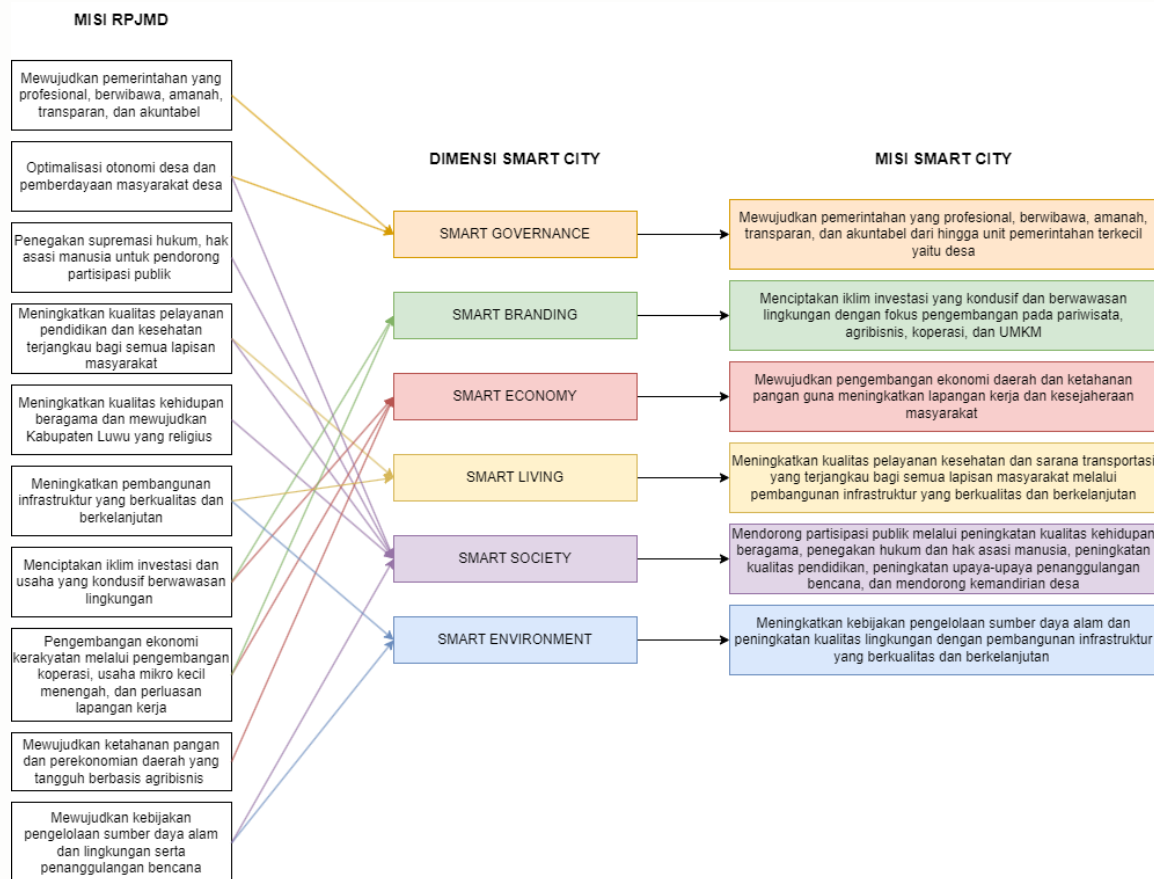
Adapun penjabaran dari masing-masing pokok pikiran dari visi tersebut adalah

**MENUJU *SMART CITY*** berarti Kabupaten Luwu saat ini berada para proses menuju menjadi *smart city*, salah satunya dengan menyusun master plan *smart city* Kabupaten Luwu yang berisikan mengenai program-program yang mendukung pencapaian Kabupaten Luwu sebagai *smart city*. Menuju menunjukkan upaya-upaya yang dilakukan Kabupaten Luwu untuk mencapai *smart city* Kabupaten Luwu.

**BERKELANJUTAN** berarti bahwa program dan kegiatan yang dilaksanakan tidak hanya harus berjalan dalam jangka panjang tetapi juga berkaitan dengan program pembangunan dari tahun sebelumnya maupun periode pemerintahan sebelumnya yang memiliki potensi ataupun yang sudah berjalan dengan baik. Selain itu, berkelanjutan yang dimaksud tidak hanya berkaitan dengan lingkungan, tetapi juga kearifan lokal dan budaya yang ada di Kabupaten Luwu.

**DALAM NUANSA RELIGI** maksudnya adalah kehidupan masyarakat Kabupaten Luwu yang mengamalkan nilai-nilai agama dan budaya, yang

tercermin dalam tatanan kehidupan masyarakat yang aman, tentram, dan nyaman. Lebih lanjut, dalam nuansa religi berarti segala bentuk pelayanan yang diberikan dalam menjalankan program semuanya didasarkan pada nilai-nilai religi.



**Gambar 24 Interpretasi Misi Smart City dari Misi RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024**

Sumber: Analisis Tim, 2023

Misi diharapkan juga dapat mengakomodasi dimensi-dimensi *smart city*, terutama dimensi yang sebelumnya tidak terakomodir dalam misi pembangunan jangka menengah Kabupaten Luwu. Untuk itu perlu dilakukan pengelompokan ulang misi rencana pembangunan Kabupaten Luwu saat ini guna menyesuaikan dengan dimensi *smart city*. Adapun visi tersebut diwujudkan dengan misi sebagai berikut:

- 1 Mewujudkan pemerintahan yang profesional, berwibawa, amanah, transparan, dan akuntabel dari hingga unit pemerintahan terkecil yaitu desa (*smart governance*)

- 2 Menciptakan iklim investasi yang kondusif dan berwawasan lingkungan dengan fokus pengembangan pada pariwisata, agribisnis, koperasi, dan UMKM (*smart branding*)
- 3 Mewujudkan pengembangan ekonomi daerah dan ketahanan pangan guna meningkatkan lapangan kerja dan kesejahteraan masyarakat (*smart economy*)
- 4 Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan sarana transportasi yang terjangkau bagi semua lapisan masyarakat melalui pembangunan infrastruktur yang berkualitas dan berkelanjutan (*smart living*)
- 5 Mendorong partisipasi publik melalui peningkatan kualitas kehidupan beragama, penegakan hukum dan hak asasi manusia, peningkatan kualitas pendidikan, peningkatan upaya-upaya penanggulangan bencana, dan mendorong kemandirian desa (*smart society*)
- 6 Meningkatkan kebijakan pengelolaan sumber daya alam dan peningkatan kualitas lingkungan dengan pembangunan infrastruktur yang berkualitas dan berkelanjutan (*smart environment*)

## **5.2 TUJUAN DAN SASARAN SMART CITY KABUPATEN LUWU**

Penyusunan tujuan dan sasaran dilakukan untuk memastikan bahwa *smart city* Kabupaten Luwu tidak dapat dilepaskan dari dokumen pembangunan daerah. Tujuan dan sasaran yang digunakan sebagai tujuan dan sasaran *smart city* Kabupaten Luwu dirangkum dari tujuan dan sasaran pembangunan daerah yang dimuat dalam dokumen RPJMD Kabupaten Luwu 2019-2024.



**Tabel 56 Sasaran Pengembangan *Smart City* Kabupaten Luwu**

<b>MISI DAN DIMENSI</b>	<b>SUBDIMENSI</b>	<b>SASARAN SMART CITY</b>	<b>DASAR PEMIKIRAN</b>
<b>MISI 1</b> Mewujudkan pemerintahan yang profesional, berwibawa, amanah, transparan, dan akuntabel dari hingga unit pemerintahan terkecil yaitu desa ( <i>smart governance</i> )	G.1 Pelayanan Publik	G.1.1 Terwujudnya peningkatan kualitas layanan publik	Mengoptimalkan kualitas pelayanan publik yang selama ini masih belum optimal (pemetaan isu Bimtek 1)
	G.2 Birokrasi yang Efisien	G.2.1 Meningkatkan akuntabilitas kinerja pemerintah daerah	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M1.T1.S1: <i>Meningkatkan akuntabilitas kinerja pemerintah daerah dengan indikator Nilai SAKIP Kabupaten</i>
	G.3 Kebijakan Publik	G.3.1. Terwujudnya sistem informasi kebijakan pemerintah yang dapat dengan mudah diakses oleh masyarakat	Meningkatkan keterbukaan informasi kebijakan yang ada kepada masyarakat (pemetaan isu Bimtek 1)
<b>MISI 2</b> Menciptakan iklim investasi yang kondusif	B.1 Ekosistem Pariwisata	B.1.1 Meningkatnya jumlah kunjungan wisatawan domestik dan mancanegara	Menjawab isu kurang berkembangnya pariwisata di Kabupaten Luwu (Bimtek 1)

MISI DAN DIMENSI	SUBDIMENSI	SASARAN SMART CITY	DASAR PEMIKIRAN
dan berwawasan lingkungan dengan fokus pengembangan pada pariwisata, agribisnis, koperasi, dan UMKM ( <i>smart branding</i> )	B.2 Ekosistem Bisnis	B.2.1 Meningkatnya kontribusi sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan terhadap pertumbuhan ekonomi daerah	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M5.T5.S5: <i>Meningkatkan kontribusi sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan terhadap pertumbuhan ekonomi daerah</i>  Dan menjawab potensi dan keinginan masyarakat untuk mengembangkan sektor pertanian sebagai sektor unggulan di Kabupaten Luwu (BIMTEK 1)
	B.3 Wajah Kota	B.3.1 Terwujudnya wajah Kabupaten Luwu yang berkarakter	Kabupaten Luwu sudah memiliki branding yang cukup kuat dalam hal pertanian (pemetaan potensi daerah BIMTEK 1), namun belum muncul karakter yang kuat dalam merepresentasikan branding tersebut pada wajah Kabupaten Luwu
<b>MISI 3</b> Mewujudkan pengembangan ekonomi daerah dan ketahanan pangan guna meningkatkan lapangan	Ec.1 Industri yang Berdaya Saing	Ec.1.1 Meningkatnya kuantitas dan kualitas sektor pengolahan	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M8.T8.S8.1: <i>Meningkatkan kuantitas dan kualitas industri pengolahan</i>  Juga menjawab keinginan masyarakat agar priduk pertanian

MISI DAN DIMENSI	SUBDIMENSI	SASARAN SMART CITY	DASAR PEMIKIRAN
kerja dan kesejahteraan masyarakat ( <i>smart economy</i> )			dapat diolah lebih lanjut untuk meningkatkan nilai tambah
	Ec.2 Kesejahteraan Rakyat	Ec.2.1 Meningkatnya kontribusi sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan terhadap pertumbuhan ekonomi daerah	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M5.T5.S5.1:  <i>Meningkatkan kontribusi sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan terhadap pertumbuhan ekonomi daerah</i>
		Ec.2.2 Meningkatnya pendapatan masyarakat	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M4.T4.S4.1:  <i>Meningkatkan pendapatan masyarakat</i>
	Ec. 3 Ekosistem Transaksi Keuangan	Ec.3.1 Terwujudnya kemudahan akses perbankan guna meningkatkan kuantitas dan kualitas industri	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M8.T8.S8.1:  <i>Meningkatkan kuantitats dan kualitas industri pengolahan</i>  dan pemetaan isu di Bimtek 1 terkait kurangnya daya saing industri dalam perkembangan e-commerce
<b>MISI 4</b>	Lv.1 Harmonisasi Tata Ruang	Lv.1.1 Meningkatkan kualitas lingkungan permukiman	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M3.T3.S3.2:

MISI DAN DIMENSI	SUBDIMENSI	SASARAN SMART CITY	DASAR PEMIKIRAN
Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan sarana transportasi yang terjangkau bagi semua lapisan masyarakat melalui pembangunan infrastruktur yang berkualitas dan berkelanjutan ( <i>smart living</i> )			<i>Meningkatkan kualitas lingkungan permukiman</i>
	Lv.2 Prasarana Kesehatan	Lv.2.1 Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M2.T2.S2.2: <i>Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat</i>
	Lv. 3 Sarana Transportasi	Lv.3.1 Meningkatkan aksesibilitas dan konektivitas wilayah	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M3.T3.S3.1: <i>Meningkatkan aksesibilitas dan konektivitas wilayah</i>
<b>MISI 5</b> Mendorong partisipasi publik melalui peningkatan kualitas kehidupan beragama, penegakan hukum dan hak asasi manusia, peningkatan kualitas pendidikan, peningkatan upaya-upaya penanggulangan bencana, dan mendorong	S.1 Interaksi Komunitas	S.1.1 Terwujudnya kesadaran masyarakat dalam mengenal dan mencintai budaya lokal	Menjawab isu kurangnya perhatian masyarakat dalam pelestarian dan pengembangan budaya lokal (Bimtek 1)
	S.2 Ekosistem Belajar	S.2.1 Terwujudnya peningkatan derajat pendidikan masyarakat	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M2.T2.S2.1 <i>Meningkatkan derajat pendidikan masyarakat</i>
	S.3 Sistem Keamanan Masyarakat	S.3.1 Terwujudnya kehidupan sosial yang berkualitas	Sesuai dengan misi pembangunan Kabupaten Luwu yang mengamanatkan untuk meningkatkan kualitas kehidupan

MISI DAN DIMENSI	SUBDIMENSI	SASARAN SMART CITY	DASAR PEMIKIRAN
kemandirian desa ( <i>smart society</i> )			beragama dan perlindungan hak asasi manusia
<b>MISI 6</b> Meningkatkan kebijakan pengelolaan sumber daya alam dan peningkatan kualitas lingkungan dengan pembangunan infrastruktur yang berkualitas dan berkelanjutan ( <i>smart environment</i> )	En.1 Proteksi Lingkungan	En.1.1 Meningkatnya kualitas lingkungan yang berkelanjutan	Sesuai dengan Sasaran RPJMD M3.T3.S3.2: <i>Meningkatkan kualitas lingkungan permukiman</i>
	En.2 Pengelolaan Limbah dan Sampah	En.2.1 Tersedianya sarana dan prasarana pengelolaan limbah terpadu	Menjawab isu lingkungan yang dijabarkan dalam Bimtek 1 dimana salah satunya adalah kurangnya kesadaran masyarakat dalam pengelolaan sampah dan limbah
	En.3 Tata Kelola Energi	En.3.1 Tersedianya kebijakan pengelolaan energi alternatif terbarukan dan berkelanjutan	Masalah persampahan merupakan salah satu masalah yang cukup serius di Kabupaten Luwu (Bimtek 1) yang harus dapat diselesaikan dengan efektif dan memerlukan alternatif penanganan selain membuang ke TPA, salah satunya menjadi energi terbarukan yang ramah lingkungan (sekaligus dapat mendukung pencapaian target Paris Agreement mengenai emisi karbon)

Sumber: Analisis Tim, 2023

## DAFTAR PUSTAKA

- Badan Pusat Statistik (2023). Kabupaten Enrekang Dalam Angka 2023. Enrekang: BPS
- Badan Pusat Statistik (2020). Kabupaten Luwu Dalam Angka 2020. Belopa: BPS
- Badan Pusat Statistik (2023). Kabupaten Luwu Dalam Angka 2023. Belopa: BPS
- Badan Pusat Statistik (2023). Kabupaten Luwu Utara Dalam Angka 2023. Samamba: BPS
- Badan Pusat Statistik (2023). Kota Palopo Dalam Angka 2023. Palopo: BPS
- Badan Pusat Statistik (2023). Kabupaten Sidenreng Rappang Dalam Angka 2023. Pangkajene Sidenreng: BPS
- Badan Pusat Statistik (2023). Kabupaten Tana Toraja Dalam Angka 2023. Makale: BPS
- Badan Pusat Statistik (2023). Kabupaten Toraja Utara Dalam Angka 2023. Rantepao: BPS
- Direktorat Jenderal Aplikasi Informatika Kementerian Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia (2023). *Buku Panduan Penyusunan Masterplan Smart City 2023: Gerakan Menuju Smart City*. Jakarta: Kementerian Komunikasi dan Informatika
- Direktorat Jenderal Aplikasi Informatika Kementerian Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia (2021). *Paparan SNI ISO 37122:2019 Indikator untuk Kota Cerdas*. Jakarta: Kementerian Komunikasi dan Informatika
- Fallah, B., Partridge, M., & Rickman, D. (2014). Geography and High-Tech Employment Growth in US Counties. *Journal of Economic Geography*, 14, 683–720. <https://doi.org/10.1093/JEG/LBT030>
- Meijer, A., & Bolívar, M. (2016). Governing the smart city: a review of the literature on smart urban governance. *International Review of Administrative Sciences*, 82, 392–408. <https://doi.org/10.1177/0020852314564308>
- Pemerintah Kabupaten Luwu (2020). Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah 2019-2024. Belopa: Bappelitbangda Kabupaten Luwu
- Pemerintah Kabupaten Luwu (2020). Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Luwu 2019-2024. Belopa: Bappelitbangda Kabupaten Luwu
- Pemerintah Kabupaten Luwu (2011). Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Luwu 2005-2025. Belopa: Bappelitbangda Kabupaten Luwu

- Rizkinaswara, L. (2020). Mengenal Lebih Dekat Konsep Smart City dalam Pembangunan Kota. In *Direktorat Jenderal Aplikasi Informatika*.  
<https://aptika.kominfo.go.id/2020/10/mengenal-lebih-dekat-konsep-smart-city-dalam-pembangunan-kota/>
- Sakashita, N. (1995). An economic theory of urban growth control. *Regional Science and Urban Economics*, 25, 427–434.  
[https://doi.org/10.1016/0166-0462\(95\)02094-B](https://doi.org/10.1016/0166-0462(95)02094-B)
- You, H., Yang, J., Xue, B., Xiao, X., Xia, J., Jin, C., & Li, X. (2021). Spatial evolution of population change in Northeast China during 1992–2018. *Science of The Total Environment*.  
<https://doi.org/10.1016/J.SCITOTENV.2021.146023>



KOMINFO



**PEMERINTAH KABUPATEN LUWU  
2023**